

# 建筑工程管理的影响因素及对策

张永德

陕西省彬州市建设工程质量安全监督站

**摘要:**如今,建筑工程管理的重要性日益凸显,做好建筑工程管理不仅可保证建筑工程质量,还可降低施工成本,创造更大的经济效益。不过建筑工程管理会受到诸多因素的制约,影响管理效果。文章将对建筑工程管理的影响因素进行分析,并提出合理的解决措施,以供参考。

**关键词:**建筑工程管理;影响因素;解决措施

建筑是人们生活中的重要组成部分,当前人们对其质量要求不断提高,建筑工程管理作为提高建筑工程质量的关键途径,有必要加大对它的重视力度,制定科学的管控方案,以促进建筑工程的顺利进行。

## 一、建筑工程管理的重要性

目前,建筑市场的竞争日益激烈,建筑企业要想在激烈竞争中获得一席之地,就需确保建筑工程的质量和使用性能,建筑工程管理的目的是对建筑施工质量实行管控,及时解决其中存在的问题。可以说建筑工程管理是保证建筑工程有序开展的基础要素。

## 二、建筑工程管理的影响因素

### (一)制度的影响

完善的建筑工程管理制度是工作开展的前提和保障,同时也是进行员工及施工流程规范的基础条件。不过从目前建筑工程管理工作的实际情况来看,建筑工程管理制度还存在较多不完善的地方,尤其是现场施工管理和突发事件管理制度,不够健全,缺乏不科学性,现场管理存在混乱局面,工作开展杂乱无章,如此就增加了现场施工中的不安全因素,对工程质量及人员安全带来较大威胁。另外,突发事件管理制度的不完善,在面临突发事故时,工作人员很难及时采取有效措施加以制止和解决,这也增加了安全风险系数。再者,组织管理机构的建立也存在不完善性,工作岗位及人员划分不明确,无法按照规定要求开展管理作业,使得工程管理效果大打折扣,拖慢了工程进度。

### (二)管理人员的影响

对于建筑工程项目管理工作的执行效果来说,管理人员方面的影响和威胁同样也是比较重要的一个方面,因为具体的管理任务执行和操作都是由管理人员来进行,因此,相应的管理效果必然也就会受到来自管理人员的限制。以当前我国现阶段的建筑工程管理人员构成来看,相当一部分管理人员并不具备较为充分的管理能力和综合素质,不仅仅对于一些新型管理技术手段的应用不熟练,相应的管理责任感和管理技能也存在着一定的欠缺,这造成了很多管理工作执行混乱现象的出现。

### (三)管理对象的影响

在当前建筑工程项目管理过程中,各类管理问题的出现还和具体的管理对象存在着密切的联系。尤其是对于现阶段越来越复杂的施工材料、施工机械设备以及施工人员构成来说,其管理难度的增大,必然也就有可能造成一些管理不当现象的产生。当然,这种管理对象方面的影响一般都是客观存在的,也是需要具体建筑工程管理中重点攻克的核心问题所在,同样需要引起管理工作人员的高度重视。

## 三、建筑工程管理工作的优化方法

### (一)健全管理体系,树立正确管理意识

在工程项目开展前,建设单位应结合工程建设的具体要求制定明确的工程管理目标及责任书,细化工程管理内容,并将其落实到具体人员头上,确保其能够按照工程管理要求开展工作,改进建筑工程质量。同时,在建筑工程管理中,还需根据项目的具体特征及实施计划,完善工程质量管理体系,实现对各项目的严

格管控,从而降低安全事故的发生概率,推动工程的有序进行。再者,还要对管理及施工人员实行培训和教育,使其树立正确的管理意识,明确工程管理的重要性,激发员工参与管理的积极性和主动性,以此提高工作效率,发挥工程管理的实际作用。

### (二)提升管理人员综合素质

针对管理人员综合素质和能力的提升需要具备与时俱进的发展眼光,结合现阶段建筑工程项目发展中对于管理工作提出的一些新要求进行分析 and 探索,保障相应的管理人员具备满足这些新要求的能力,尤其是对于越来越复杂的建筑工程管理要素和施工现场环境来说,更是需要进行重点把关,促使其能够在管理人员的控制下得到较好应用和落实。此外,随着当前建筑行业中管理技术手段的创新发展,相应的建筑工程项目管理人员还应及时掌握各类新型管理技术手段,能够较好的运用这些新技术和新管理模式进行处理,在提升管理效率的同时,保障其管理的准确性。

### (三)加强施工人员培训

建筑单位应定期安排施工人员参加专业化的培训,使其提高自身专业化技能,并将其应用于实际问题解决中,最终为建筑工程管理工作的有序开展提供有利条件。其次,为加强建筑工程整体管理质量,要求建筑单位应安排新入职人员参加岗前培训,使其在培训过程中能提高自身技术水平、安全意识以及责任意识,进而在实际工作进行过程中可凭借自身所掌握的技能优化自身工作水平及工作效率。此外,建筑单位应对管理人员展开有针对性的培训工作,并将新型管理理念及管理方法灌输给管理人员,使其能由此提高自身实际管理水平。

### (四)材料管理

材料进入施工现场之后,要放在合适的区域之内,相关人员要认真验收,查看质量证明资料是否齐全,主要包括出厂试验记录、产品合格证等,并且查看种类、数量、规格等是否满足要求。材料质量检验。要采取抽样检查方法对材料质量进行检测,确保满足工程设计要求。尤其是在混凝土浇筑之前,要进行坍落度试验,主要目的是测试强度是否达标,禁止使用不合格的混凝土。

### (五)机械设备管理

根据现场具体情况,对人员进行合理分配,落实责任制度,确保任务在规定时间内完成。同时要考虑到天气影响,例如大雨、暴风等情况,要预先制定应急方案,减少不必要的损失。对机械施工要进行有效安排,保证正常的施工进度。当出现故障的时候,要采取相应技术措施,在最短的时间内恢复到正常状态,避免对工期造成影响。施工机械使用管理。要求操作人员必须持证上岗,严格按照规范要求使用设备,实行定人、定机、定岗责任制。过程中如果遇到异常情况,要及时停止操作,排除故障之后才能投入使用。

## 五、结语

建筑行业要想实现可持续发展目标,在工程建设中加强建筑工程管理是非常必要的,只有加大对工程建筑管理的重视力度,完善工程管理体系,落实工程管理的各项内容,才能有效增大企业的综合效益,推动行业的稳步前行。

## 参考文献

- [1] 陈泉霖. 试论建筑工程管理过程中的困难及优化措施[J]. 居舍. 2019(23)
- [2] 陈华通. 建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J]. 四川建材. 2019(05)
- [3] 孙端阳, 乌利军. 建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J]. 工程建设与设计. 2018(20)