

# 建筑工程管理及施工质量控制措施研究

韩稳

山东宁建设集团有限公司

**摘要:**建筑业是我国的支柱产业,建筑质量是企业的生命,是施工企业能够长久发展的保障。如果在施工中不能采取有效的管理策略,那么不仅会对建筑工程施工周期和项目效益等产生影响,而且会直接影响到建筑工程质量,甚至建筑使用寿命、人民的生命财产安全与社会的稳定,因此确保建筑工程管理与施工质量具有重大意义。针对此本文研究中对建筑工程管理概念与管理内容入手分析,并结合实际工作经验提出建筑工程施工质量控制措施。

**关键词:** 工程管理; 施工质量; 质量控制

建筑业是我国三大产业之一,是一项涉及民生安全的重要行业。但是由于我国建筑施工中主要采用现场施工模式,而且建筑施工周期长、情况多变和一次性等特点。如果不能将质量管理理念落实到施工之中,必然会影响建筑工程质量。因此在我国城市化进程不断推进的背景下,强化建筑工程施工质量管理,是促进我国建筑业稳定、健康发展的必要保障,是推动我国建筑业良性发展的重要措施。

## 一、建筑工程施工质量管理概念与内容

建筑工程管理是指企业为提高建筑施工质量,通过已定质量管理体系的运行,以实现建筑施工标准和目标的系统管理活动。在建筑施工阶段的质量管理,对建筑质量有着决定性的作用。一旦施工完成后,才发现建筑质量问题,就很难进行整改。因此施工阶段的建筑质量管理,要建立在以往建设经验进行总结积累的基础上,施工之前既做好风险识别工作,坚持预防为主的原则,防患于未然。针对已经产生的质量问题,则要通过整改,降低质量变化带来的经济损失。

建筑质量管理的内容,可以按照阶段进行划分。根据全面质量管理方法和全流程管理方法,可以将建筑质量管理分为决策阶段、设计阶段、施工阶段、验收阶段和使用维护阶段,每个阶段质量管理的内容不同,但是对建筑的质量都有着重要的影响。建筑工程质量管理在不同阶段,都具有不同控制措施与内容。例如在工程决策阶段的质量管理,管理的主体是建设方,管理的内容是对建筑工程的投资额度、建筑工期的要求、质量管理的目标,还要考虑建筑的技术标准等是否符合国家政策的要求和法律规范。在设计阶段的建筑质量管理,要以建筑质量决策结果为准绳,对建筑的功能、施工技术等进行设计,编制能够指导施工、保障施工质量的文件和资料。这些内容对建筑工程质量具有决定性的作用。所以在设计阶段,建设方和监理方都应该积极参与监督,加强对涉及工作的审核,满足建筑工程各项质量目标的要求。建筑施工阶段对建筑质量有着决定性的作用,则决定施工质量的因素是多元的。主要因素有建筑材料质量、施工设备、施工队伍与人员,以及施工地的环境、气候、水文地质等等。因此施工阶段的质量管理,就是要加强对施工阶段各个因素的管理。严格按照国家制定的技术标准和规范,提高对各个因素的掌控能力。竣工验收阶段的质量管理,主要起到查缺补漏的作用。竣工验收可以分为两个层次,首先是竣工检验。即建设方和监理单位对建筑的各项功能参数、结构数据、施工技术等等进行检验,并检查结果是否符合国家对建筑质量的要求、是否符合设计目标的要求、是否符合合同约定的要求等。对于出现的问题,施工方要积极的给予改正,保证建筑质量符合各项要求。

## 二、建筑工程管理与施工质量控制措施与实践

在前文论述中主要对建筑工程管理的概念、内容进行了分析。那么在实际工作中就需要从以下几个方面进行落实,全面促进建筑工程质量的提升。

### (一) 加强管理,构建科学的管理模式

影响施工质量的因素是多方面,要加强对施工质量的控制必须建立一套行之有效的管理制度。并针对影响工程质量的一些关键因素,从技术、施工监控、人事制度上构建更为有效、更加科学的管理模式。要具体到某一环节、某一负责人和某一施工人员,明确每个人的责任所在。各个阶段的施工人员,包过项目经理、技术人员以及具体的操作人员,明细质量管理的目标,认清工程质量管理的形式。通过这种系统化的管理模式,达到提高工程施工质量的目的。例如针对成本管理时忽视工程质量和安全以及进度的问题,施工企业应尽可能地采取优化建筑施工工艺技术和工艺流程的方式,并切实加强先进工艺材料的应用,才能更好地促进成本管理水平的提升,最终促进自身经济效益的提升。

### (二) 提高从业人员的综合素质

人是社会劳动中最主要的因素。一个建筑工程的质量其决定性因素取决于施工人员。在做好系统化基础之上,必须加强施工管理人员、施工人员和技术人员的业务水平和综合素质。通过技术培训强化其对新技术、新产品的了解和掌握;通过思想培训,提高从业人员的敬业精神和质量意识;通过培训促进施工人员不断提高个人专业知识和实践经验。只有提高从业人员的业务水平和质量意识提高,才能确保工程的施工质量。

### (三) 严格施工质量标准,提高施工技术

在制定施工方案时应将质量标准始终贯穿施工过程。施工过程必须严格按照标准化工作和工序,根据设计文件和施工规范、监理规范对各个施工环节、材料和关键工序进行有效控制,以标准为质量管理的基础和依据。只有依据严格的质量管理和施工标准,才是防范系统性施工质量风险的保障。技术的发展是社会不断发展,科技不断进步的结果,是因为建筑施工技术与工程的总体质量有着密不可分的关系,可以说建筑施工技术的高低决定着建筑工程整体质量的好坏,只有施工技术得到了提高,工程的总体质量才能得到保障。所以不断改善和提升建筑施工技术,是提高工程整体质量的有效途径,同时也是对工程整体质量的一个强有力的保证,更重要的是,这对推动社会进步,促进社会经济的增长有着特殊的意义。

## 三、小结

加强建筑工程管理及施工质量控制,提高建筑工程管理及施工质量控制水平,不仅可以提高建设单位的经济效益;而且极大提升建筑质量,确保人们的安居乐业。针对此建筑项目管理及施工质量控制中,需要采取一切行之有效的措施来提高管理和控制的质量,促进我国建筑行业更快更好的发展。

## 参考文献

- [1] 袁沛光. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 企业技术开发, 2016, 35(08):170+172.
- [2] 刘文涛. 浅析建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J]. 纳税, 2017(36):106.
- [3] 王红英. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 山西建筑, 2016, 42(36):211-212.