

关于高速公路工程建设项目风险管理分析

郑锋

重庆渝蓉高速公路有限公司

摘要:随着我国社会经济的不断发展,我国的高速公路的进程也不断加快,公路网不断融入每个城乡地区。此文详细分析了高速公路工程建设项目具有的风险,并提出了相应的处理措施,希望可以给未来的相关研究提供参考。

关键词:高速公路;工程项目;风险管理

引言

每个工程项目在建设过程中都会面临各种各样的风险,某个细微的疏漏都可能埋下极大的风险隐患。近年来随着管理理念的转变、施工技术的进步及管理风险手段的创新,高速公路工程建设项目发生安全事故的数量相比以前有了大幅减少。但在现实中,很多高速工程项目在风险管理方面仍以管理可控的、可预测的风险因素为主,而没有注重通过系统化的风险管理体系设计从根源上管控工程项目风险。

一、高速公路工程建设项目风险管理特点

一是高速公路工程建设项目风险具有客观性。基于以上阐述的高速公路工程建设项目的基本特点可知,其管理要素众多,涉及人员、设备、财务、原材料等,由于周期和跨度长,管理过程也极为复杂。因此高速公路工程建设项目存在各种未知的不可控的风险的可能性也就很大,而且其中很多诸如外部客观环境的变化所引发的风险不是人为所能控制的,是客观存在的。二是高速公路工程建设项目风险具有多变性^[1]。高速公路工程建设项目地区跨度很大,外部环境复杂且多变。随着时间的推移,工程建设项目所面临的风险也会不断变化,比如在南方地区的项目一到梅雨季节就有可能会遇到滑坡、泥石流造成的工程塌方风险;在架设桥梁时可能会遇到洪水冲垮设施的风险等。除了以上客观原因带来的风险外,高速公路工程建设项目因建设周期长,中途调动更换人员也可能带来人为造成风险。如新到岗的财务管理人员因不熟悉流程,在计算成本时出现了错误,则会为项目带来直接财产损失。三是高速公路工程建设项目风险具有多样性。因高速公路工程须在不同的施工环境的进行施工建设,针对每个不同的环境须采用不同的施工策略和风险管理策略。所以项目在建设过程中也会面临各种不可预知的经济、政治和社会风险。这些风险之间是相互联系和制约的,形成了一个风险网络,为风险管理带来者更大的挑战。四是高速公路工程建设项目风险具有复杂性。在对高速公路工程建设项目进行风险管理过程中须协调各种管理要素,包括人员、设备、原材料、物资耗材等。因项目分支部门较多,部门之间职责不同,所以协调的难度很大,协调的周期很长。所以在项目风险管理时,必须要做好各项防范工作,尽可能做到对各种可能发生的风险有一个比较准确的预判,以降低风险管理的难度^[2]。

二、高速公路工程建设项目风险管理流程

(一) 风险识别

风险识别是高速公路工程建设项目风险管理的首要环节,也是前提和基础。在进行风险管理时,项目的管理团队须准确识别风险来源、风险产生的原因、风险的征兆。在风险识别时要考虑到各种静态因素和动态因素,对于可预知的风险要分析其存在的原因,对于不可预知的风险,要结合其他工程项目风险管理的经验及时防范。风险识别应从整体到局部。识别整体风险时,应先罗列高速公路工程建设项目中通常会出现的问题,然后再将这些风险层层分解到各个对应的环节。一般来说,在风险识别时经常

会用到几个技术工具:流程图法与检查表法、PHA预先分析法、德尔菲法、头脑风暴法及SWOT分析法。具体的风险识别分为五个步骤,一是确定目标;二是确定工程项目的参与者;三是收集相关资料;四是项目风险预测;五是识别项目中的潜在风险^[3]。

(二) 风险评估

在风险评估时须建立完善的风险评估体系,在此体系下首先要评估整体风险,然后再评估局部风险。评估风险时要为每个评估要素设定具体指标和可量化的标准,对已知和未知的风险进行综合整体评价,以防范或减少风险产生的可能性。风险评估的第一个阶段是风险预测,在预测时须建立一套完整的模型,将预设的风险置于模型中进行推演并得出一个量化的标准值。在评价时既要要对风险定性还应定量,常用的评价方法有历史数据分析、主观分析和专家赋分。

(三) 风险应对

风险评估完成之后就要针对已评估完成的风险制定应对方案,目的是将风险发生和造成的损失降到最低。降低或减轻风险的策略是否能达到既定的目的关键在于风险是否可被预测。具体实施措施是,在减轻风险时针对不同等级的风险通过与技术团队和专家沟通对项目实施的整个过程进行监督和控制。对于可预测的风险可提前做好防范预案或将风险转化为不同类型的风险将不可控风险转化为可控风险。除了减轻风险外,还应回避或预防风险。回避或预防风险的实现手段主要有两个,一是通过教育手段,二是通过技术手段。通过教育方法回避或预防风险是指工程建设项目通过加强对工程项目技术人员和作业人员的培训教育,使其掌握更多的风险识别、风险防范知识,能在自身工作岗位上规范作业,遵守安全管理制度,以降低风险发生的可能性;通过技术手段是指运用技术工具或风险管理模型对每个细分环节的风险进行识别和评估,确定不同的风险影响因素,并运用各种可实现的方式消除各风险因素。高速公路工程建设项目产生风险诱因是很多的,风险管理的难度是很大的,在这种前提下即使制定了各种风险识别、分类、评估及应对机制,但仍不可能完全规避、转移或杜绝风险。所以当发现有风险存在时就应接受风险,采取积极的应对措施,通过过重方式减少或降低风险造成的各种损失。须特别说明的是接受风险一般适用于风险较小的情况。

结束语

综上所述,很多高速公路工程建设项目都分布在自然和社会环境比较恶劣的地区,建设周期长,投资量大,技术难度高,管理的对象比较复杂,时刻面临各种潜在和可控和不可控风险,这就为高速公路工程建设项目风险管理带来了难度。因此在进行高速公路工程项目风险管理时要采用系统化的管理方式,运用科学的流程和方法。具体执行时首先要将风险按照不同的标准将风险进行分类,然后再根据风险管理的流程对风险进行管理。风险管理的具体流程是风险识别、风险分类、风险评估及风险应对。

参考文献

- [1]程云霞.如何加强高速公路运营企业对固定资产的内部控制[J].经贸实践,2018(24):242-243.
- [2]林燕芳.高速公路营运企业财务风险识别和防范[J].财会学习,2018(21):73-74.
- [3]关宇.“互联网+”背景下企业财务管理模式的创新研究[J].财会学习,2018(18):6-7.