

工程造价管理中存在的问题及对策

杨智雄

湖南融和工程项目管理有限公司

摘要：工程造价是进行工程管理重要方式，施工企业在激烈的市场竞争环境下，要实现自身长期的生存和发展，必须科学地实施工程造价管理。但在很多工程中都出现了超预算的情况，为了能够有效的避免这种情况，必须要深入的分析超预算的原因。本文在此基础上探讨了工程造价超预算的原因，并结合自身实际工作经验，提出了相应的对策。

关键词：工程管理；工程造价；影响因素；控制策略

引言

随着我国城市化进程的不断深入，建筑行业的发展也越来越快，竞争也越来越激烈。由于工程造价的过程十分复杂，涉及许多因素，让工程造价的变得不稳定，非常容易出现超预算的现象。因此，要深入分析工程造价超预算的原因，从而能够让工程可以稳定安全的建设。

一、工程造价管理概述

所谓的工程造价就是指采用科学的方法，按照当前的经济发展规律，对工程项目的全过程进行费用控制的过程。换句话说，就是一个工程项目从立项一直到竣工结算，都需要进行工程造价。对于一个工程项目来说，会受到很多因素的影响，而这些因素通常会影响到整个工程的花费，因此，必须要对工程的全过程进行造价控制，才能够保证工程项目的整体效益。由此可见，工程造价的全过程管理是一个动态的过程，需要造价人员及时根据施工的情况来进行调整，从而对整个工程的成本进行控制。相对于比较传统的造价管理来说，这种管理方法是主动的管理过程，能够及时发现问题和解决问题，保证工程项目的整体效益。

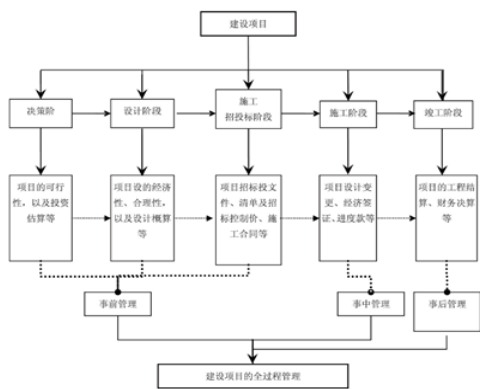


图1 工程造价全过程管理流程图

二、工程造价管理存在的问题

(一) 设计因素

由于时代的进步，工程建设正在不断的发展，设计阶段对于工程造价有着十分重要的影响，在对施工区域进行勘察设计时，造价人员首先应该根据城市的整体规划的具体情况来对进行设计，从而确保后期造价的精确性；然后按照相应的设计要求进行施工，需要确定好各个细节的具体位置，从而能够更好的保障工程安全和施工安全，同时保障设计方案的可靠性，避免在后期施工过程中出现图纸的变化，一旦图纸出现较大的变动，就会影响工程造价的计算。虽然很多施工企业会要求造价人员与设计人员进行沟通，但我国的工程造价行业还未能将这方面的工作进行落

实，并且在很长一段时间内都没有进行更新，其中很多的技术方法缺乏技术参数的指导，也没有按照设计方案来进一步完善，这就造成了工程造价过程中出现管理效率较差的情况。

(二) 施工管理因素

对于工程造价管理来说，建立一个完善的管理制度，这也是有序开展管理工作的前提。我国大部分企业虽然在不断引进先进的技术，但是却并没有建立完善的管理制度，相应的导致工程造价管理工作效率也比较低。大部分的管理者对于管理制度的重视程度不够也是其中的一项主要原因，这就使得管理水平仍然处于比较低的位置，管理制度无法与先进的技术无法匹配。除此之外，在对工程进行造价时，如果不能合理的落实监督管理工作，那么就会使得工程造价出现较大的问题，甚至有可能脱离工程的实际情况，导致预算结果和实际情况出现很大的差异，进而影响整体工程的进度。在此过程中，我们必须深刻的认识到，由于工程项目的规模一般会比较大，若是出现工程造价编制不合理的情况，就会导致编制项目非常零散。在对工程项目进行造价管理的过程中，大多数施工企业对项目设计人员的监督管理力度较差，并且一小部分施工企业为了能够保证施工进度，忽略了准备阶段的细节工作，对于具体资金的落实和合同中相应的内容也没有进行严格审查，导致在施工的过程中可能会出现更改设计方案的情况，并且在更改的过程中也没有按照相应的规范做出合理的更改，这就可能会增加整个工程的造价，导致在发生一些状况时很难能够进行合理的工程造价管理，也不能够保证造价管理的独立性和规范操作，这在很大程度上削弱了管理层对造价的管控，从而无法使工程造价管理达到理想的效果，同时也会使得整个工程的施工效率大幅度降低，进而影响整个工程的进度和质量。

(三) 材料因素

对于整个工程造价工作来说，工程材料的造价占据着举足轻重的地位，因而材料的成本价格会直接影响整个工程的成本。但是，由于市场供求变化是不稳定的，可能使得材料价格也是出现了很多不确定的情况。除此之外，由于工程的造价期也比较长，使得造价人员对很多工程材料很难能够合理的把握和估算，对工程造价产生了不小的影响。一部分材料采购人员由于对材料市场缺乏系统的调查，导致出现购买的材料价格偏高。例如，相关工程材料的采购人员没有经过提前培训，在采购过程中没有有效的对材料价格进行综合调查和判断，或者没有根据工程的实际需要进行严格计算，仅仅是对数量进行估算，在购买之后经常会出现材料购买过多或者材料不够等情况，如果材料购买过多就会增加采购成本，而购买数量不足则会影响施工进度，为工程带来其他不必要的损失，这就给工程造价带来了极大的负面影响。

(四) 人员因素

在进行工程造价时，影响其质量的最主要因素就是人，人是工程的主要参与者，也是操作者，造价人员的素质直接关系到造价步骤的正确性和精准程度，而这就直接影响了造价结果的可靠性。由于这项工作本身的特殊性，所以对于造价人员来说，需要具备更多的专业知识和实践技能。但是，大部分的造价人员综合素质并不高，技术水平也参差不齐，还有一部分人员并没有资格证书，这难以保障造价结果的准确性，从而为工程造价管理带来了较大的困难。

三、加强工程造价管理的有效应对策略

(一) 工程设计阶段的控制

对于设计图纸的全面了解是工程造价管理工作的另一个重点内容,主要是图纸能够直接的体现出整个工程的设计效果。因此,在搜集和整理相关材料和图纸之后,造价人员需要对图纸进行仔细的研究和深入的了解,从而更好地帮助相关人员掌握工程的关键点,还能够实现对整个工程的控制。除此之外,造价人员还必须要准确的计算工程量,不能出现工程量计算缺失或者重复计算的现象,这样才能够保证工程造价的准确性,并且在造价方案最终确定之前,还需要让相关负责人进行审核,并且还需要预留出一定的调整空间,从而能够有效应对实际施工中出现的各种问题。值得注意的是,造价人员还应该对实际工程量状态与标准值之间的差异进行比较,如果两者之间存在差异,那么则表明计算存在一定的问题,就需要在后续继续跟踪,还需要及时与设计人员进行沟通,以便于发现问题,以保障工程造价的准确性。

(二) 做好施工过程中的造价控制

为了能够构建完善的工程造价管理制度,必须将这项工作制度化和规范化。加强对管理工作的顶层设计,才能更好的适应当前发展的需要,同时可以增加顶层设计和能力,从而为工程造价管理决策提供更多的数据支持,在转变原有模式的基础之上,进一步推动工程造价管理工作的全面、可持续发展。除此之外,还可以利用试点的结果,从实际工作中总结出经验,作为今后工作的理论指导,为工程项目和企业创造出更多的产出。

在开展工程造价的过程中,如果仅仅是做好了前期的设计造价控制,而在施工过程中没有进行严格控制,那么也会导致整个工程造价出现超预算的情况。因此,在施工过程中,造价人员应该积极参与到间距测量、深度测量等重要施工参数的测量工作中来,从而确保工程量的准确度,保障工程设计方案的可靠性,避免在后期施工过程中出现图纸的变化影响工程造价的计算,从而在最大程度上降低施工费用。除此之外,造价人员还应该不定期深入到施工现场对施工情况进行了解,以便于更好的掌握当前的施工情况,如果与原本计划出现误差,那么就需要及时进行报告,在进行综合考量之后做出决定,必须要按照合同的实际约定情况进行付款,如果出现合同外的新增款项,那么应该及时进行调查,并对费用进行合理控制,从而保证工程的施工费用处在一个合理的范围之内。

(三) 加强施工材料的管理与控制

从长期的实践来看,材料的管理对于工程造价来说也是十分重要的,因而需要进一步提升材料的管理水平,从而为工程造价管理提供一定依据。因此,在工程造价管理的过程中,需要重视材料管理工作,可以建立专项管理部门,并且需要明确每个管理人员的具体工作,引入先进的设备和技术,将智能化的技术应用在材料管理工作中,打造更加智能化的管理模式,还可以通过相应的技术对施工材料及时分类,然后进行有效的处理、分析、比较和评估,从而帮助施工企业做出正确的决策,实现各项资源的配置优化。

随着当前信息化水平的不断提升,在进行造价管理的过程中,应该注重对设备进行专业的分析,从而提升造价结果的可靠性,保障工程造价的效果。为了能够做好各个项目的工程造价管理工作,就需要加强信息化建设,而大数据技术的出现也为造价部门的充足提供了一个新的思路,就是通过业务流程标准化来降低企业的经营成本,进一步加强对相关数据的管理,以及与外部数据的交互应用,从而提高工程造价的工作效率,进一步加强

项目的贯穿性管理,将工程造价管理的各项任务落到实处,从而对工程在未来一段时间内的收入与支出进行合理的规划,进一步保障工程造价管理的水平。例如,在施工阶段,可以使用BIM5D模型,从中更加准确和快速的获得选材采购清单和劳动力购置计划等方面的内容,同时还能够基于这一模型中的材料数据库,对合同中的材料使用量进行监督,以便能够确定更加合理的材料价格。

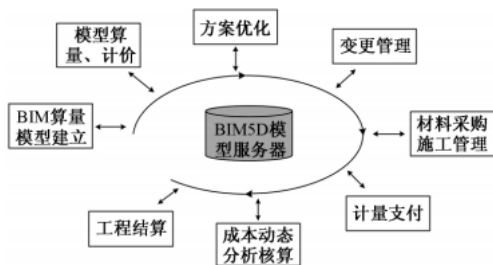


图2 BIM5D辅助造价全过程管理

(四) 提升造价人员专业素养

造价人员综合素养的提升对于工程造价管理管理水平的促进作用是不言而喻的,因而需要加大对于工程造价管理的人力的投入。一方面,加强资金的投入,为工程造价管理配备硬件设施,应用现代化管理技术,从而保证资金的使用安全;另一方面,还需要加强对造价人员的培训,企业需要定期组织相关的培训工作,让造价人员能够形成一个自主学习的意识,不断提升自身的职业素养与业务知识,同时还需要学习相关的先进技术,保证自身具有更加专业的技术,从而建立起一支职业素养强,专业技术水平高的造价队伍,以适应快速发展的工作要求。除此之外,为了提升造价人员的工作积极性,还需要注重其福利待遇,需要和其他管理人员保持一致,不能够简单的认为工程造价管理工作重要性不如其他管理工作,就降低相应的福利待遇,这会大大挫伤造价人员的工作积极性,并且对于一些表现优秀的工作人员,还可以给予一定的奖励,从而改变管理工作人员的工作态度,促使其不断努力工作。在实际的工作过程当中,还应该让造价人员积极参与到管理当中去,不仅仅是做好自己岗位上的工作,还要以主人公的角色及时提供重要的造价信息,并且积极对工程状况进行合理的预测,做到敢于开拓新思路、敢于创新。

四、结语

综上所述,随着当前我国城市化进行的快速发展,工程建设已经成为城市当中不可或缺的一部分,而工程造价的使用则会直接影响工程的施工进度和质量。因此,为了能够保障工程的施工成本,必须要探索出工程造价管理的相应措施,进一步加强工程的建设效率。

参考文献

- [1] 王玉超. 道路桥梁造价的影响因素及控制措施[J]. 商品与质量, 2018(10):157.
- [2] 郝来生. 桥梁工程造价的影响因素与控制措施研究[J]. 四川水泥, 2017(7):352, 305.
- [3] 方本让. 道路桥梁工程造价的影响因素与控制措施[J]. 中国房地产业, 2017(27):238.
- [4] 梁宇峰. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 四川水泥, 2017(5):204.
- [5] 黄曼. 新形势下建筑工程造价管理探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(27):35-36.