

# 加强建筑工程土建施工现场管理

王子铭

中电建湖北电力建设有限公司输变电分公司

**摘要:**科技的进步,促进工程建设事业得到快速发展。建筑行业在土建工程上翻天覆地的变化突出了施工现场管理的重要性。施工现场管理的顺利开展和进行制约着建筑施工工作的开展,但是因为某些因素的原因,施工现场管理工作受到了影响、限制以及问题,基于此,施工现场的管理人员应该对这些问题加以研究、分析,有针对性的制定策略,提高施工现场的管理水平。本文就加强建筑工程土建施工现场管理展开探讨。

**关键词:**建筑工程;土建施工;现场管理;优化策略

## 引言

随着我国建筑工程的不断发展,建筑工程土建施工现场的管理问题也引起了有关部门的注意。因为土建施工现场影响因素众多,所以在当前的土建施工现场管理问题上存有不少问题,这些问题影响着建筑工程土建施工的现场管理。基于此,各个建筑工程施工现场管理机构应确定各组织工作职责,完善管理系统,提升建筑工程整体水平,切实提高企业综合效益,加强其工作实效性,满足当前建筑工程施工现场管理的实践要求。

## 一、土建施工现场管理中存在的问题

### (一) 施工现场工作人员安全意识不足

土建施工现场大多数情况下都是遍布各种建筑材料,再加上人员众多,环境没有经过后期优化和调整,存在着各种各样的安全隐患,例如:建筑材料的各处堆放、各种脚手架的安装和铺设等,还有高空坠物的隐患,都在很大程度上威胁着所有施工人员以及来访人员的生命安全。再加上施工人员由于自身专业素质和施工专业技术水平参差不齐、安全意识没有得到训练,大部分农民工施工人员还存在法律意识淡薄、安全理念差、实际施工过程中不能很好的判断自己所处施工环境的优劣等,都给现场施工安全的管理工作带来很大的难题和困扰。

### (二) 建筑企业实行的责任制度

为了应对目前的建筑市场,部分建筑企业为了达到优化建筑物质量和提高建筑工程作业效率的目的出发,推行了项目经理责任制度。随着这一制度的推行,使得项目部的权力太大,企业在进行建筑工程土建施工现场管理工作时,管理的力度会相应的受到限制,导致管理的力度不断的下降。项目经理责任制度的推行实施,不但不利于建筑工程土建施工现场的管理工作,还会因为现场管理水平的下降影响到建筑工程土建施工的工作进度和效率,在长远的角度来看,项目经理责任制度不利于建筑工程土建工作的良好发展,也会对建筑企业产生不良的影响。

## 二、建筑工程土建施工现场管理的重要性

环境因素会对建筑工程土建施工造成影响,对整个建筑工程的现场施工质量产生巨大影响。在现场施工中,如果不能有效地对施工进行监督管理,会造成建筑工程施工现场的施工材料等资源浪费的现象,不仅增加了整个施工的成本,而且影响了整个建筑工程的施工效率和质量。在现场施工过程中,会有许多专业设备,这些设备需要专业的技术人员进行操作,如果监管不能到位,可能会出现重大的安全问题。因此,建筑工程土建施工的现场管理至关重要。

## 三、土建工程施工现场管理措施

### (一) 加强施工管理人员的专业素质和安全意识

土建施工工程的管理过程优化与发展仅仅依靠管理者是远远不够的,最重要的是需要各级施工人员在自我心中强化安全意

识,施工企业要时刻让各级施工人员秉承着人身安全最为重要的理念。同时,对于企业承接的各类土建施工工程,及时成立监管小组,对于施工过程中可能出现的安全隐患进行评估以及在施工后开展良好的监督管理,对发现的问题及时汇报并寻找解决的方法。企业也还要注重对于施工人员专业施工素质以及安全施工意识的培养和训练,提高施工人员的整体水平。

### (二) 建筑工程土建施工现场管理的制度要完善

各建筑企业应该重视起土建施工现场管理工作中的问题,为了有效的针对问题,建筑企业应该完善建筑工程土建施工现场管理的相关制度。站在施工现场的角度,考虑建筑工程的整体进度以及质量问题,完善施工现场管理的体系,确实可以有有效的避免施工现场出现问题的概率。结合施工现场管理的复杂度,完善施工现场管理制度应该理性的思考分析,使得责任制度合情合理,才能够有效的保证施工现场管理工作的顺利进行。在施工现场管理人员中建立绩效考核制度,也能最大限度地调动起管理人员的工作积极性,使相关的管理人员在工作中总是充满动力,并且以最大的职业责任感去面对施工现场的管理工作,提高管理人员的工作效率从而整体提高施工现场的管理水平,使得建筑工程项目能顺利有效的开展下去。

### (三) 加强施工现场资源的管理

建筑施工行业中,施工所用物料成本是实际施工花费的最主要部分之一,因此,加强土建施工现场对于材料的使用和管理工作是降低施工成本的重要措施。企业在进行物料的采购时候,需要首先对于物料的市场价格进行调查和了解,做到在进行采购时能够心中有数,在保证材料质量达标的前提下,寻找到投入低但是回报高的优质材料。同时,对现场施工时材料的使用进行严格监督,规范化管理同样是一种重要的物料管理方式。

### (四) 落实监督工作

为了提高房筑工程施工质量,要落实监督工作,规范施工人员操作工序,严禁凭经验施工,影响建筑工程的施工质量和效率。同时,充分发挥监理人员在现场监督中的作用,其作为独立于建设单位和施工单位的第三方,坚持独立性、科学性、服务性、公正性的原则为建筑工程提供严谨、细致、认真、周到的服务,在监督工作中,要对进场原材料要进行检验,必要时要进行复试,严禁不合格材料进场。

## 结语

总而言之,建筑工程土建施工现场管理能有效的提高工程进度的效率,对工程质量的提升也有非常大的帮助,因此建筑企业应该重视起土建施工现场管理工作,才能让企业在未来越来越激烈的市场竞争中站稳,才能更好的面对这个社会经济不断发展城市化越来越快的时代。但是,在实际的施工现场中存在各种因素,影响了施工现场的管理,为了企业更好的发展,需要相关的工作人员在实际的施工现场管理工作中,不断的总结经验,完善施工现场的管理工作,降低问题出现的概率。

## 参考文献

- [1] 胡翠丹. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2019(17):130.
- [2] 韩建军. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 建材与装饰, 2019(17):121-122.
- [3] 吴军华. 分析工业与民用建筑工程中的现场全过程施工技术管理[J]. 居舍, 2019(16):46+37.