变电站工程项目的问题及措施管理探究

朱晓露
国网江陵县供电公司

摘要：变电站工程的管理工作极力地烦琐复杂，其涵括了项目的质量、成本以及进程等各方面的管理工作。就当前来说，在变电站项目管理的过程中依然存在诸多的隐患，进而影响到电网的顺利进行，这就需要相关的工作人员采取适宜的手段，逐步强化对变电站工程的成本、质量以及进度管控，工程管理人员需理应逐步熟知并采取新型先进的管理理念和方法，一步步朝着变电站项目管控目标迈进，如此才能够提高变电站工程管理水平，避免出现高投资、低质量的问题，最终确保变电站项目施工的顺利推进。

关键词：变电站工程；问题；管理措施

一、变电站工程中出现的管理问题分析

（一）进度管理中出现的问题

现如今，部分变电站管理工作人员对整个项目的进度都缺少相应的管理理念，在制定进度规划的时候，仅仅依靠自身的主观意见和过往的经验来进行，却无法应用专业的项目管手段以及技术对工程进度予以针对性地制定。虽然，工作人员制定了进度规划，但是没有综合地考量项目成本费用、质量水平等因素，导致在工程正式构建的时候，产生了诸如为了抢进度而提升投入费用，抑或者出现了延迟完工的问题。与此同时，变电站工程的进度管理始终处在较为被动的位置之中，在施工现场产生进度上的问题时，先前制定的进度管理计划无法迅速地应对问题，使得过去的计划成为一种形式主义。

（二）质量管理中出现的问题

现如今，变电站项目管理人员管理上使用的手段滞后，同时管理的主体较为单一。在对工程质量予以管控的时候，只是依靠质量监管部门独自来完成，无法培养出一系列全员监管的管控观念，而且质量管理的执行度尚有欠缺。与此同时，质量监管部门采取的工程质量管理手段出现了极为明显的滞后性，无法高效地对全部构建工程予以检查监督。同时，质管部门一般都会将质量监测的侧重点置于后期管控，而常常疏于对工程建设前中期的质量管控，最终导致各个质管部门无法在第一时间意识到项目建设期间产生的质量隐患，最终不可避免地要进行后期返工，延误了工期。

（三）成本管理中出现的问题

在变电站工程管理的过程中，其技术以及经济彼此分离，而经济与技术的综合作为管控项目成本之处的有力举措，通过分析对比技术与经济的效果，在确保使用高新技术的过程中，完成对技术投入资金地适当掌控，采取信息的技术手段提升工程建设的质量水平和效率，进而降低投入的资金费用。不过，现如今，变电站项目管理的工作者在对工程成本予以管控的时候，无法有效地将技术发展与成本把控综合在一起，有时候结偏向成本控制，而有时候偏向技术进步，导致工程成本的陡然上升。与此同时，项目管理工作者对成本管控的观念还有待进一步地提升，在日常管理中很难察觉出成本的有效控制点，再加上管理工作者只会在定期核验的时候才会给予工程成本问题足够多的关注，因此无法较快地察觉出引发成本问题的漏洞。

二、强化变电站工程项目管理中的对策建议分析

（一）加强对建设施工使用材料的管理

变电站工程建设施工会用到数量庞大、品种复杂的建筑材料，必须要加强对建设施工使用材料的管理。当建筑材料准备进入施工现场时，应当先进行报验，经过业主严格审批后方可进入施工现场，注意要将建筑材料的报验数据材料一式两份，分别交由项目部、业主或者监理部门进行保存；建筑材料进入现场后，还需要按照样品、检测报告进行二次报验，通过报验后才能正式投入到建设施工使用中；在变电站工程建设施工的整个过程中，要严格把控材料的使用，详细清点进入现场的材料数量、类别并记录在册，发放建筑材料要符合建设施工的进度和材料出库单数据，对于已经发放的建筑材料应该实行追踪管理，避免出现建筑材料的丢失和浪费现象。

（二）优化变电站建设施工现场的管理

在变电站建设施工过程中，很多的安全事故都是因施工现场的粗放管理所导致的，优化变电站建设施工现场管理就显得尤为重要。现场施工人员要充分明确安全责任，严格遵守变电站工程建设施工的标准和流程，现场技术指导人员和安全监督管理工作必须在经过科学培训的前提下，取得相应资格证书的人员来胜任。另外，致力于创建规范施工现场、文明施工现场、安全至上的建设施工现场，积极营造出安全施工、文明建设的良好现场氛围。

（三）注重变电站建设施工的安全性

在变电站工程建设施工的整个过程中，首要考虑的就是建设施工现场的安全问题，每一环节都要从安全的角度出发去分析，切实做好变电站工程建设施工的安全保障。具体来讲，需要对地面和配电室的穿墙套管之间存在的距离进行科学地分析处理，切实符合我国变电站投入运营的安全标准。在实际建设施工过程中，还应当充分考虑到变电站内部建筑物的实用性，比如主控室与休息室较近的目的是给工作人员的休息提供便利，在设置对外开门时，应该根据主控室和配电室之间的距离的基础上，结合实际需求来展开设计，最好设置两个，如果发生火灾，可以及时疏散室内人员。

（四）强化对变电站工程项目的成本管理

通常来说，施工人员可以从如下三个层面进行着手，具体来说：①专业、合理地编撰成本预案。成本预案就是一项控制所需成本的动态性方案，伴随项目工程各个环节地不断推进而制定，同时需要把成本预测的最终结果，与工程现实所投入的资金予以对比，综合项目工程的现实状况，设定出极为合理专业的成本预案。②构建成本管理控制机制，逐步优化项目的成本规划。在构建成本管理控制机制的过程中，施工人员务必要从施工的现实状况着手，进行仔细地调研，逐步加强项目经营管理，进而有效减少施工成本。③对施工成本进行实时追踪、整合和解析，对每一项费用的支出都需要予以谨慎地把关，进而实现减少施工成本，提升施工成本核算效率的目标。

结束语

电网的整体来看，变电站是关键的构成部分，在很大程度上影响着电网电力的顺利运转。但是，在变电站工程项目作业期间，因为受到内外部因素的影响，在施工期间出现了诸多安全风险，进而造成其在应用期间，屡屡产生故障，这不利于整个电网电力的顺利运行，给人们的生活与工作带来了不必要的麻烦。所以，相关的工作人员务必要逐步强化变电站工程的管理力度，如此才能够真正地确保电力工程顺利进行。

参考文献

[1]白钒.基于35kV变电站工程进度和质量管理探究[J].通讯世界，2018，25（12）:202-203.

[2]李斌,吴贵民,肖景瑞.变电站土建工程施工管理及成本控制要点[J].化工管理，2018（32）:66-67.

[3]冯永刚.论变电站施工过程中的质量管理[J].科技创新与应用，2018（31）:195-196.

[4]吴朝汉.探究变电站工程创优质量管理[J].通讯世界，2018（10）:164-165.