

浅析长输管道施工管理中存在的主要问题及解决对策

齐帮洪 张爱利 杨长庆
中油管道建设工程有限公司

摘要:众所周知,在石油、天然气等工程建设中,长输管道是其中十分重要的基础工程之一,社会经济的发展和长输管道的安全、稳定施工应用是密不可分的,有效的提高了人们的生活质量水平,在日常的生活中发挥着重大的作用。然而由于长输管道施工具有一定特殊性,使得长输管道施工管理中存在着一些问题,严重影响了长输管道的正常运行。因此,相关工作者应当加大长输管道施工管理的重视力度,并根据其中的主要问题采取有效的解决对策,规范整个施工流程,从材料上严格的把关,进而促进我国长输管道施工工程的良性发展。

关键词:长输管道; 施工管理; 主要问题; 解决对策

引言

长输管道施工作业量大、涉及的地域比较广泛,对于技术方面的要求很高,而且工程项目的建设周期较长,从而使得整个施工管理工作存在一定的难度。因此,为了更好的开展长输管道施工,必须规范相关施工管理程序,并对期间出现的问题采取有效的解决对策,不断完善我国长输管道施工管理体系,在保障长输管道施工质量的基础上,促进我国的长输管道的稳定与安全。

一、长输管道施工管理中存在的主要问题

(一) 长输管道的材质问题

随着长输管道口径变大、施工距离变长,对于钢质管道的可靠性要求变得更高,钢质管道的强度等级必须可以保证安全地进行油气输送。所以,最近一些年来,多采用X65、X70等高强度钢质管道,可以该种管道加工制造难度较大,在管道内部可能会存在着缺陷,冲击韧性方面还需要进一步加强,由于上述原因的存在,高强度长输管道产生断裂的概率较高。

(二) 管理人员技术水平不足

管理人员的专业化管理能力以及知识量的储备不足,在进行长输管道的监督与管理当中通过以往的经验对工程当中存在的问题进行判断,对于存在的问题分析的深入程度以及后期的实际解决能力不足,在管理过程当中存在着较大的能力缺陷。虽然在培训的过程当中已经进行了系统化的专业培训,但是在实际的工程建设当中仍旧存在着工作人员工作能力不足的状况。施工建设的管理人员大多是通过施工岗位的工作状况进行选拔,没有经过系统化、专业化的技术学习,使得许多项目当中的经理缺乏专业化的指导能力。一些公司当中聘请刚刚毕业的大学生进行经济指导,这样的管理方式由于缺乏必要的实践经验导致一些工作人员不听从指导,存在着误工、漏工的现象,这对于长输管道工程的建设与提升具有较为不利的影响。

(三) 施工管理制度不够完善

当前的发展状况来看,不少企业对于长输管道的工作流程的说明不够明确,在进行监督的过程当中缺乏有效的质量标准对工程的实际建设质量进行审核,一些工程人员仅仅凭借以往的施工建设经验对工程的完成质量进行判断,这样的方式不利于工程人员开展完善的长输管道系统化建设。一些制度当中存在的施工管理方法与现阶段的实际的管理状况存在着较大的出入,不利于工程的实际管理。再加上企业当中的施工管理技术不高,施工内容不够具体导致出现问题的过程当中难以找到具体的责任人员,管理存在较大的责任漏洞。在施工管理的过程当中缺乏有效的监督与管理,一些工程的质量监管体系不够全面,在质量监督人员以及质量监督体系的综合设立上存在着较大的漏洞。一些人员发现了工程当中存在的信息漏洞,但是由于技术措施的不到位,致使难以借助有效的办法开展技术管理。在资料的管理与储存方

面,由于缺乏完善的资料管理制度,在进行监管的过程当中难以找到科学化的储存方式,对于信息的安全性以及真实性也存在较大的差异。

二、解决长输管道施工管理中问题的对策

(一) 建立完善的施工管理制度

首先企业人员应当深入到长输管道工程建设过程当中,对工程当中存在的问题进行及时的分析,结合现阶段的工程建设制度,通过两者的相互对比,找出施工建设当中的不足之处。其次,加强对工程制度的完善性建设,查找制度当中存在的信息漏洞,对工作的各个环节进行更加精细化的安排与建设。重视施工制度的落实状况,在建设的过程当中加强对工程施工制度的检测与安排,将工作的各个环节落实到具体的人员上,当工作的环节当中出现问题时,及时地落实责任,完成长输管道工程的建设。工作管理当中的制度落实要求管理人员、决策人员以及技术人员共同参与监管工作当中,对工程质量进行落实,促进工程管理制度进一步完善,满足长输管道施工质量的要求。

(二) 科学化的管理模式的有效融合

随着科学技术水平的不断提升,越来越多的新技术、新模式被应用在了实际的生产、生活过程中,不仅为人们带来了工作效率的提升,也在根本上解决了很多原本无法解决的问题。由此,在实际的油气长输管道保护过程中,也应积极的与现阶段的科学化、智能化的模式相结合,帮助油气长输管道保护寻求更好、更快捷的发展道路。例如,就这一环节,政府监管部门应适量的提升对于油气长输管理技术研发的支持,投入更多的人力、物力资源用于实际的管道管理平台,及时的发现管道运行过程中存在的安全隐患,进而实现预期油气长输管道保护的目标。

(三) 加强人员建设培训

加强对施工人员的技能培训,定期举办相应的专业知识培养讲座,对工程当中应用到的技术零件、技术要求等进行说明,邀请长输管道领域的专业人员及时地对施工人员进行管理与教育。组件优良的技术管理团队,对工程当中涉及的问题及时组织专业化的技术人员进行讨论,鼓励施工人员进行长输管道工程当中的细节问题,加强人员之间的经验交流。加强施工人员持证上岗制度,根据工作人员技术水平对施工人员进行编制,严格地落实施工当中的各项制度,对于施工技术能力不足人员要及时地加强技术培训,帮助工作人员进行知识技能的提升,将我国的长输管道技术培训管理工作落到实处。加强对工作人员的考核,确保施工建设队伍的知识水平和技术管理能力,提升工作人员的实际操作能力,落实工作管理技术能力,在工作人员培训合格之后进入到工程场地当中。

三、结语

总而言之,在长输管道施工与建设的过程中,加强长输管道施工管理工作的重视力度,不断完善施工管理内容,能够有效地提升长输管道工程的整体化的经济管理效益,确保了工程的建设安全性。

参考文献

- [1]白坤.长输管道施工管理中的问题和对策研究[J].化工管理,2017(25):55-56.
- [2]李智.长输管道施工管理中存在的问题及解决对策[J].化工管理,2017(01):134.
- [3]齐晨光.长输管道施工管理中存在的问题及解决对策[J].化工管理,2016(07):153.