

# 浅谈市政工程造价全过程管理与控制

苑雅芳

廊坊市清泉供水有限责任公司

**摘要:**工程造价管理贯穿于工程建设的全过程,对工程的施工质量、成本投入、施工进度和安全保证有着重要的影响。做好工程造价全过程的管理和控制,可以有效地提高工程的施工质量,为施工企业赢得较好的经济效益。本文分别在设计阶段、招标投标阶段,对该段工程造价管理的实施阶段和完成阶段进行了分析,希望能为相关管理者提供一些参考。

**关键词:**市政工程造价;全过程;管理;控制

## 引言

工程造价管理的内容十分复杂。管理的目的是实现项目的高质量、低投资、快速建设。在当前的工程建设中,施工质量达不到标准,施工成本超过预算,施工进度跟不上预期目标等问题,都是由于项目成本管理的疏漏。本文将对项目成本的全过程管理进行研究和探讨,并阐述各个阶段的管理要点。

### 一、重要性

项目成本的全过程管理涉及项目实施的全过程。在项目决策阶段,主要是指各项目的经济决策,对项目成本管理有着非常重要的影响。在制定施工方案的过程中,不仅要考虑工程的基本要求,还要考虑与其他方案的比较,特别是技术和经济投资,选择最合适的方案,选择合适的运行方式,合理降低工程造价;在运行过程中,还应根据运行的实际环境条件考虑工作表的设计,并作出经济适用的修改;工程建设完成后,计算和投资总成本。通过工程量比较,充分说明工程造价的控制对工程结构的质量和稳定性至关重要。

### 二、投资项目最终决策中的成本管控

长期以来,市政工程全面预算控制管理仍存在一些不足。以往,项目成本的出发点是确定图纸的独特设计,在这种情况下,总项目预算不包括设计方法之前的其他工作成本。这些项目的建设计划基本确定。在这样的基本条件下,如果项目在建设计划或项目决策上存在问题。这些问题将被忽视,项目成本管理人员将无法对这些方面进行有效的管理。因此,在未来的发展中,造价人员的出发点将逐渐从项目的决策开始。根据相关的调查研究,发现项目决策影响了超过95%的项目成本,仅初步设计就影响了超过75%的项目成本。在项目的技术设计方面,将对整个工程造价的影响达到35%以上,许多市政工程建设表明,某些市政工程的初始投资预算偏差是低廉的根本原因。整个项目的收益和结算超出预算。鉴于上述问题,有必要在项目决策阶段有效控制成本。

### 三、独特设计阶段的工程建设总成本管控

在项目设计阶段,决定整个项目成败的一个重要过程。换句话说,这是整个项目的灵魂。工程造价的设计和控制有许多方面需要注意。设计方法和质量应综合。在这方面,应该将国家强制性标准紧密结合起来,对独特设计的基本功能进行更严格和详细的分析。应综合考虑整个项目的经济效益,项目详细设计这方面与总体上项目的投资规模有关,工程设计阶段的成本管理对整个项目有很大的影响。在这方面的管理中需要注意以下几点:

(一)首先,与所有相关部门协调,论证设计方案,确定最佳设计方案,认真做好工程应用价值分析,重点深入分析各种技术对项目经济发展的可行性,选择最科学,最绿色环保,最合理的技术,不仅可以满足设计要求,同时可以把工程的成本降到最低。

(二)在材料采购上,首先要了解市场上相关材料的基本情况,

了解材料的国家标准和市场价格,综合分析考虑选择性价比高的材料。

(三)在设计评审方面,公司严格按照国家有关标准控制有关标准,对符合设计要求的设计严格考虑,对有关问题提出有效的审核意见。

(四)在设计的前期,要严格控制工程造价,并有效地利用项目的经济责任制度,对设计中存在的问题以及存在问题的设计单位和设计者进行必要的责任追究。在进行工程设计过程中,应非常清楚设计中材料的规格,以免在设计时出现其他不必要的问题,进而影响整个过程每个项目的成本。

## 四、招标和建设阶段的项目成本管控

在项目建设之前,必须进行公开招标。在项目成本管理的这一阶段,应规范招标程序,这也将有助于政府廉政建设选择最适合本工程的建筑公司,将有助于保证工程质量水平,显著降低改造工程的整体成本。更合理的总体造价和科学的知识技术,也保证了工程按时、足额完成。合同的内容应当与工程的实际情况相适应。明确双方的权利和义务。在实际工程实施过程中由于合同中存在的不确定性因素突出,合同的重要性应得到充分的讨论,违约金的处理应予以完善;所有项目都体现了实施阶段对项目整体成本的影响不会很大,但是不要粗心。同时需要注意:

(一)对于材料供应的控制,材料成本是工程建设成本中最大的。通常70%的预算是由材料成本产生的,在材料的采购和使用过程中要做相应的记录。要有一个专业的负责人来控制各个环节的成本,避免在使用过程中出现问题。

(二)管理控制部应及时了解施工实际情况,及时更新资料,对工程造价人员,应结合施工实际情况和环境,做好相关结算记录,以便于工程竣工后的对账工作。

## 五、项目验收检查成本管控

项目完成后,还需要进行项目验收检查。这是项目投入使用前的最后工作。验收完成后,施工单位必须在施工过程中将清算清单移交给业主。在这方面,结算对于整个项目的成本控制非常重要:

根据合同的要求,在项目竣工结算后,审计师必须严格控制项目以外的支出,并扣除未按图纸设计建设的项目和无签证的支出,根据现行合同,扣除属于施工制造企业风险类别的成本和违约金。

## 结束语

综上所述,市政工程是面向公众的工程项目,涉及的内容很多。这个项目既复杂又乏味。因此,在市政工程建设过程中,需要采取一系列措施来控制工程造价。在总体工程造价控制和动态信息日常管理监控系统的全过程中,可以有效地节约工程的总造价,实现包括市政工程在内的最大的经济效益。

## 参考文献

- [1] 李兴春.市政给排水工程造价控制与管理措施分析[J].科技创新与应用,2016(35).
- [2] 朱汝杨.关于市政工程造价控制创新的一些思考[J].城市建设理论研究(电子版),2016(27).
- [3] 孙娟,丛玉琪.浅谈市政工程造价控制的常见问题及对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2012(06).
- [4] 郝成法,张继军.加强项目管理控制工程造价[J].工程造价管理,2005(3).
- [5] 王文明.工程项目建设的投资造价控制与管理[J].山西建筑,2005(3).