

电力工程项目精细化管理的研究

易文婕

江西省送变电工程有限公司

摘要:在电力系统中,电力工程项目管理是其专业性的工程,具有电力工程建设项目施工投资额度大、对设备和物资需求高等特点,在进行电力工程的施工建设中,需要综合各个方面进行考虑,要改善以往粗放式的管理方式,在施工设计、施工管理以及其他环节进行精细化的管理,这样可以提高电力施工项目的施工质量和水平。

关键词:电力工程;建设项目;精细化管理

引言

精细化管理在电力工程建设中发挥了巨大的作用,企业要建立健全完善的管理体系,成立专业的管理人员队伍,加强对工程施工的监督管理,提高工程项目的质量,加强施工的安全规划,推动电力工程在保证安全和质量的情况下不断进步发展。

一、电力工程建设项目精细化管理的重要性

电力工程建设项目中的精细化管理,能够提升工程建设项目中的施工质量,并且能够通过调整相关的管理措施,对成本进行控制,也能加强对于施工进度控制,保证施工质量。电力工程建设项目中的精细化管理还能够提高电力工程建设项目的安全性,通过不断改进管理方法,能够不断解决相关问题,能够在动态的过程中提高施工质量,减少在施工过程中造成施工质量的下跌,降低在施工过程中的施工风险。电力工程建设项目精细化还能够提升企业的经济效益,通过对成本的控制和对项目进度的控制,能够提高工程建设的建设质量和效率,防止在工程建设中出现不合理的现象,通过提高电力工程建设项目的质量和安全为企业带来更大的经济效益。

二、电力工程建设项目中的问题

(一)管理模式不细致

我国经济发展一直处于稳步上升的趋势,整个社会的生活水平也在随之提高,这些都会对现有的工程开展提出更高的要求。现阶段电力工程内部的管理工作相对散漫,工作人员责任意识不足就导致管理环节会出现各种各样的问题。一些人员缺乏管控成本的工作经验,常常会导致实际支出大于预期的估算,大大拖延施工工期,有些不法单位就会降低施工质量以确保自身利益的最大化。

(二)实行目标不明确

许多工程施工前期会制定相应的目标,但是实际施工中经常出现与初定目标不相符的情况,这主要是因为施工期间会遇到多种因素的干扰,这些都是无法提前估计的。无论是何种因素导致目标失控都会增加施工成本,拖延施工工期、加重工程负担,这些会大大影响工程的目标开展。有时缺乏施工材料以及质量管控不要也会加重施工成本,大大影响工程质量。

三、电力工程建设项目精细化管理的措施

(一)建立健全完善的精细化管理体系

管理体系在整个工程项目的建设中有十分重要的地位,为了更好地推动工程建设,要通过许多手段。首先,要加强对管理人员的要求,对于管理人员进行明确的规定。而管理人员要不断改善对工程成本的管理方式,尽量消除浪费现象的发生,对施工中的每一笔花费全部明确的记录在账,方便以后的检查。另外,也要加强对施工材料的管理,将所有已经使用的材料储存在明确的地点并标注清楚,将所有已经使用了的材料明确记录,清楚的了解到,每一笔工程成本的支出与收入,避免材料浪费和丢弃现象的发生。管理人员也要严格要求自己,加强自身的职业素养和规划能力。

(二)结合电力工程特点进行安全的精细规划

电力工程是一个复杂、大规模的工程项目,在施工过程中,

需要进行许多的准备活动,还需要科学的施工技术、管理体系。所以,企业在进行施工之前,要结合电力工程的特点进行安全的精细化规划,提前预测出可能会发生的情况和问题,并提前做出解决对策,尽可能的保障工程的顺利进行。为了更好的解决突发安全问题,要建立安全施工责任制度,明确责权双方的责任,督促工程在施工过程中的安全施工,及时解决施工过程中存在的安全问题。与此同时,也要提高施工人员的安全意识,定期组织施工人员进行安全章程的学习,明确告知各种突发意外情况,组织施工人员学习在面临意外情况时如何逃脱,保证工程项目的安全管理。

(三)对施工质量进行精细化的管理

为保证工程设计的精细化,要对整体的电力工程建设项目进行精细化管理。提高电力工程的建设质量。施工材料作为电力工程建设的主要组织成分,也对电力工程建设项目的质量有着极大的影响,影响到了电力工程建设的成本。相关管理人员应当意识到施工材料的重要性,减少施工材料的浪费,保证施工材料的质量,对施工材料进行监测和管控,使得施工材料的投入符合工程要求,杜绝施工材料的浪费。可以利用先进的施工技术,减少施工材料的浪费,增大施工材料的利用率,以减少对于施工材料的投入。还应设立相关的制度规定,加强施工材料的管控,对施工材料的管理进行精细化管理,严格控制材料的使用。运用科学合理的管理模式,有计划的对施工材料进行管理,使电力工程建设的质量得到保证。对于施工过程中的精细化管理,需要对管理人员严格的进行要求,深入管理施工现场,通过强化对施工现场的监控,严格检查工程中的每一个建设步骤,保证电力建设工程项目不出现安全隐患,保证电力建设工程项目的质量。

(四)对施工过程中的成本进行精细化管理

电力工程建设施工过程中成本影响着工程建设的实际情况,电力工程项目在建设前要对工期进行规划对成本进行估算。而在电力工程项目的施工过程中,对工程的招投标和合同方面就开始对工程项目的成本进行估算。通过提高投标的费用,能够提升对工程投标的费用,在根据管控的力度,列出投标费用的清单。通过完善对合同的审核,对于工程建设过程中相对隐蔽的工程建设进行责任划分,避免出现争议。通过对施工现场资金的精细化管理,严格管控施工时财务的消耗,利用相关的信息制度,精细化的管理成本。培养出高素质的管理人员,能够结合实际深入施工现场,利用自身较高的专业素质和意识,实现对施工队伍的管理,完成对工程成本的管理,实现精细化的管理。

结束语

精细化管理工作并不仅仅是一项基本的工作,也可以说是一种专业的工作态度,也是重点所在。现如今很多企业在开展精细化管理工作时都将重心放在了细节之处,保证每一个细节处理得当。工程精细化管理工作的好坏与整体建设质量及经济发展效益息息相关,这也是电力企业需要发展的重要基础,管理策略得当才能够保证企业的根本利益。

参考文献

- [1]倪达.电力工程建设项目精细化管理对策[J].科技经济导刊,2018,26(35):216+218.
- [2]何增鑫.浅谈电力工程建设项目精细化管理[J].民营科技,2018(11):168.
- [3]孙加增.电力工程建设项目精细化管理研究[J].信息记录材料,2018,19(11):194-195.
- [4]陈赐年.电力工程建设项目精细化管理[J].南方农机,2018,49(20):171.