

# 建筑工程施工技术及其现场施工管理探析

刘永升

山东宁建建设集团有限公司

**摘要:** 随着社会的不断发展,对于城市建筑工程质量的要求也日益增加。建筑企业之间的竞争已经由市场占有率、施工效率等全面转向施工质量的竞争。在施工质量同质化的情况下,只能向管理要效益。通过引入现代企业管理制度,加强管理创新,科学合理的配置和管理各项资源,进而实现建筑施工企业经济效益和社会效益的最大化。但在项目施工与现场管理中,还存在些问题。有鉴于此,本文在对建筑施工管理现状进行分析的基础上,提出建筑工程施工创新管理的措施。

**关键词:** 施工技术; 施工现场管理; 施工质量

在城市建筑施工与建设中,由于建筑现场施工具有一定的特殊性,在施工过程中容易受到多方因素的影响,且具有工期长、施工人员多、施工工序复杂等特点,导致建筑施工质量管理中的困难。因此只有强化施工技术管理,建立一个行之有效的管理体系,才能够保障建筑施工安全有序进行,最终达到节约工程成本,提高建筑工程效益的目的。

## 一、我国建筑施工现场管理常见问题

面对建筑工程质量的约束,建筑施工中许多企业日益重视通过技术管理,来保障建筑工程的质量。但是在实际管理中,由于种种因素的影响,建筑技术管理依然存在一些问题。具体体现在以下三个方面。

首先在施工技术管理制度方面,缺乏系统化、体系化的研究理论,同时,在推行相关标准规范的过程中也遇到了很大的问题,而制度方面存在的问题又是多个原因所造成的,包括培训理念欠缺、缺乏有效的质量监控机制、行业规范建设不到位等。例如缺乏有效的质量监控机制,缺乏质量监控机制,导致施工技术管理人员的职责难以切实落实。其次是施工中由于技术水平不佳,导致设施各个环节不能充分协调。

其次是现场施工管理混乱,以罚代管现象严重。“以罚代管”一直是我国建筑施工市场的常见弊病,也是一种懒政的具体表现,在建筑施工领域尤甚。在这种背景下,建筑的建设方、施工方和监理方都迫于现场管理的压力,没有耐心组织人员对存在的风险问题进行分析。只能通过“罚款”的方式,让施工单位去重视安全生产、重视施工质量。例如监理方遇到不按照规范施工或者违章施工行为的时候,往往是直接对施工人员进行处罚,并告知整改。但是对于如何整改却没有具体的对策。

最后是工程转包机制影响了建筑质量管理。在我国建筑施工中,经常会出现施工项目层层转包的现象,最终到了施工队伍手里,利润已经十分低。施工人员大多是同乡或者同家族通过传帮带,而进入建筑施工行业,施工人员的构成十分不合理。其次在施工中出现建筑质量问题时,往往会出现没人管的情况。这就是施工管理岗位责任缺失的问题,没有落实质量管理责任制,更没有将质量管理落实到个人。才会出现一有质量问题,就没人负责或者出现相互推诿,耽误工期的情况。

## 二、建筑工程施工技术与现场施工管理策略

在前文的论述中,主要对建筑施工管理的特点以及施工中存在的问题进行了分析。本节主要针对建筑的特点和存在的问题提出针对性的对策,促进建筑工程质量的提升。

首先要落实建筑质量管理责任制度,将项目经理负责制改变成为企业法人负责制。项目经理人对于各个岗位的人员只具有

推荐作用,而不具有决策和任命作用。因此企业可以更好的将某个项目的某项质量管理责任,落实到具体的个人身上。督促该人员努力做好施工工作,降低施工质量风险。如果一旦出现建筑质量问题,则直接追求相关负责人的责任。不会出现因人员调配或者因交叉管理而出现的责任推诿现象。具体可以从施工前责任分配、责任区细化、管理质量监督、质量管理的奖惩几个方面进行。

其次要提高建设方在建筑质量管理中的主体作用。突出建设方在建筑质量管理中的主体作用,是提高建筑质量管理水平的关键所在。例如施工阶段,建设方质量管理作用主要体现在监理单位的监督力度上,而建设方只需要明确监理方的权限,让监理单位充分发挥对工程施工的建议权。在放权的基础上,建设方要对监理方的工作情况进行考核。考核的内容包括监理计划的编制与实施等,以及督促监理和施工企业对产生的质量问题及时整改。二是在建设施工过程中要突出建设方监督的主体作用,还应该在各个阶段加强对施工单位的质量控制。另外在验收时,建设方要积极参与部门重点工程和隐蔽工程的验收,当出现质量问题时,要组织各方企业进行原因分析,以防止重大质量事故的发生。

最后要切实做好施工阶段技术管理。工程施工除了要严格按照国家相关技术标准进行之外,也要按照企业所确立建筑工程施工技术标准进行,保证建筑工程施工能够科学有效地开展,提高建筑工程的综合质量。技术针对施工中所选用的建筑材料,为了保障质量,则需要建立针对性的施工档案,它不仅关系着建筑的后期使用与维护。在工程结束阶段,也是衡量建筑水平的必须资料。另外,随着建筑施工技术的发展,建筑工程企业也必须时刻进行技术创新工作,在施工中不断总结经验,及时接收和消化新科技,使建筑工程施工技术管理与时俱进。又如在实际施工中,也可以通过加强对施工图纸的审计,施工技术图纸是工程施工的纸面反映,为建筑工程施工指明了方向,加强对建筑工程施工技术图纸的会审工作,能够更好地了解和把控建筑工程施工技术的质量,保证建筑工程施工技术管理能够有效地进行。会审工作者要根据施工的实际情况,研究和解析施工技术设计图纸相关的情况,保证施工设计图纸的精准度和它的有效性;另外,坚持以保证建筑工程施工的质量为目标,及时发现和纠正设计图纸所存在的问题,使得建筑工程施工技术确保其科学性和合理性。

## 三、小结

本文在对我国建筑企业施工管理现状进行分析的基础上,着重讨论了建筑工程施工技术及其现场施工管理。提出了各种施工管理模式存在的不足,并针对该情况提出了优化建议。因此对施工管理进行创新,最重要的就是要树立质量意识,优化管理流程,使管理模式能够符合企业的发展战略,在提升企业核心竞争力的同时促进行业整体管理水平的提高。

## 参考文献

- [1] 艾红云. 探析建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 绿色环保建材, 2019(01):137-138.
- [2] 陶绪宏. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施探析[J]. 河南建材, 2018(06):22-23.
- [3] 郭文广. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施探析[J]. 居舍, 2019(09):147.