

# 水利工程施工管理现状和改善策略研究

司冠华 殷守庆  
山东黄河建筑安装工程处

**摘要:**水利工程施工管理阶段,由于涉及的专业相对较多,需要做好多样化的技术融合应用。根据项目合同要求顺利推进项目施工各阶段的目标,开展科学管理实践工作,做好对各个工序的合理化设置,水利工程才能更好地实现目标要求。

**关键词:**水利;施工管理;改善

## 前言

水利工程施工具有较为复杂的专业知识,具有较强的系统性与综合性,在施工过程中要求综合考虑多种影响因素,避免水利工程建成之后出现一些安全隐患。要求在不断的实践过程中逐渐丰富施工管理方式,避免水利工程后续施工过程中出现一些质量问题。

## 一、水利工程施工管理概述

水利工程施工过程中的管理是极为重要的一项环节,在此阶段,水利工程的相关负责人需要对设计图纸进行设计交底,并要做好施工人员的安排工作;技术部门需要对设计图纸中存在的问题进行复核,及时提出合理化建议,提高设计图纸的合理性与准确性;合同管理部门需要对施工单位的能力进行审核,保证施工单位具备独立完成施工任务的能力;质安监督部门需要对施工过程中施工技术的应用及施工质量进行有效的监督。

## 二、现阶段的水利工程施工管理常见问题

水利工程项目工程建设受到政府以及相关部门高度重视,尤其是我国进入一个经济、科技发展的新阶段之后,水利工程投入逐渐增多,项目工程范围不断增大。但是现阶段地方在水利工程项目施工管理阶段还存在诸多不足,很容易影响项目进度与质量,由此看来找准施工管理阶段存在问题,有针对性的改进与优化,能够对推进项目工程目标起到积极借鉴引导作用。

### (一)水利工程施工管理体系不够完善

水利工程建设是与我国经济的快速发展相对应的,目前我国水利工程建设依然处于快步增长阶段,但是我国在水利工程的施工管理层面上并没有进行及时优化,在水利工程施工管理体系的建立上水平依然比较低,制约了我国水利工程施工的顺利进行。我国水利工程的管理体系并没有随着经济社会的发展而进行相应的调整。水利工程建设缺乏专业的施工管理人员,与我国水利工程大量进行的实际情况不相符合。

### (二)管理人员

水利工程施工需要足够的专业技术人员的支撑,由于施工建设阶段本身就会花费大量的资金与精力,导致施工管理人员培养阶段的资金条件、重视程度不足,甚至部分施工管理人员,在入职之前都未能接受正式的培训与指导,一些年长的从业人员的知识结构与实践经验应用价值不大,在现代化的产业发展阶段,探索全新的施工管理理念与策略,做好人员结构优化设置,确保管理人员具备良好的专业素养。

### (三)成本管理

水利工程项目与一般的建设项目一样,在前期阶段都需要良好的资金条件支持。水利工程成本控制也是十分关键的。但是部分企业单位对成本管理在施工管理中的重要影响作用未能重视起来,而是更多的追求施工组织引导并追赶施工建设的进度,这样就会在资金应用阶段存在诸多问题,施工管理阶段的建材采购、技术引进的成本管理工作未能有效落实,资金应用合理性不足,影响企业的整体经济效益。

### (四)安全指导

任何企业单位在开展项目施工建设期间,为了达成项目管理目标,做好现场的安全指导工作是最为关键的。尤其是水利工程项目施工阶段的工作量较大,且施工环境中的影响因素相对较

多,员工需要合理利用技术手段,做好对设备、材料的协调操作与应用,这些都会导致在项目工程施工阶段,存在一定的风险性问题,要求企业单位加强安全管理。但是多数水利单位在施工管理阶段,忽视了安全问题,在施工阶段,侧重于对现今技术手段的管控,由此安全管理问题时有发生。纵观企业的内部管理模式,显然安全管理制度未能完善建立,施工现场的安全围护、防护装置保护不到位,员工的安全工作意识不足,影响施工现场安全性、稳定性。

## 三、水利工程施工管理改善措施

### (一)专业人员引导

参与施工建设阶段加强对技术人员的引导,需要从人员素养引导层面上入手,人才是提升水利企业单位竞争力的核心,要求员工具备最基本的责任意识是基础,同时需要具备良好的专业素养。定期做好专业人员的技能培训引导,员工整体的专业素养都能进一步提升,各项工作的配合度较高。此时在选择项目经理或管理人员阶段,做好内部各个部门之间的工作协调性引导,从上级开始遵守奖惩制度,员工在实践工作阶段的积极性与主动性也能进一步增强,项目施工质量提升有了良好的保障基础条件。

### (二)实现安全生产

水利工程项目施工管理工作,要求管理人员具备良好的安全意识,定期对监督管理工作人员进行安全意识引导,并将安全管理制度优化建立起来,在现有的规章制度、生产规范引导之下,内部的安全管理制度模式有效性应用。如果发现基层员工或管理人员出现违规行为,需要在企业内部进行通报,确保安全制度能够全面性应用。还有就是施工安全工作来讲将违规行为入档,且业内建立从业人员审查制度,摒弃一切可能存在不合理的施工管理行为。从招投标工作入手,将施工企业单位的资质进行审核,在合法的标准模式指导之下,施工建设各相关工作都能走进一个良性的发展阶段之中。此外水利工程施工企业的单位针对安全生产的目标要求,还需要定期组织引导相关的会议,对安全知识、安全管理技能进行考核,确保管理人员能够配合安全生产。

### (三)控制成本投入

建立科学有效的管理原则以及制度目标,走好对施工成本的全面性控制,在内部的信息化管理平台上,发布指导性文件信息内容,根据项目工程建设要求做好对项目的评估与管理工作。要求各个层级的员工都能够根据施工管理目标,遵守其生产组织的特征与施工管理目标,通过对其中各项影响因素的管控,成本管理工作通过财务管理部门,将施工建设期间的设备应用、建材采购的资金耗费关键位置进行控制,建立成本预算管理,经过不同的模块设置,只有内部员工在制度引导之下,能够具备良好的成本责任管控意识,定期建立奖惩制度进一步对基层员工约束引导,成本管理期间发现问题能够得到集中处理,通过技术手段管控也能有效性应用。

## 四、结束语

我国水利工程项目施工建设,在现代社会背景下,市场对项目工程的施工质量也有了高标准的要求。积极有效的管理举措的优化应用,施工管理水平逐渐提升,水利工程项目整体质量也能得到保障,在创新驱动力的引导之下,水利工程施工建设产业发展潜力逐步被激发。

## 参考文献

- [1]张健.水利工程施工管理中的不足及优化措施探讨[J].城市建筑,2019,16(9):191-192.
- [2]杞应平.水利工程施工管理中不足及优化措施探讨[J].百科论坛电子杂志,2019,(4):686-687.