

# 建筑工程造价超预算的原因分析及控制

宋媛媛<sup>1</sup> 刘海云<sup>2</sup>

1. 山东营特建设项目管理有限公司; 2. 济南齐鲁建设项目管理有限责任公司

**摘要:**随着全国各地经济水平的不断提高与改善,在建筑工程企业也有了很大的提升。本文针对建筑工程造价的一些特点进行介绍,怎样使建筑工程项目中造价管理发生的一系列不规范的现象有效的减少,将当前建筑工程造价超预算的原因进行明确,并且根据这些问题进行解决。

**关键词:**建筑工程; 造价超预算; 控制管理

## 引言

近年来我国建筑业蓬勃发展,市场竞争变得异常激烈,这种情况下急需合理控制建筑工程造价预算。但是,在造价预算过程中,经常会出现工程造价超预算的问题,比如建筑工程概预算编制不合理、材料市场价格波动、设计不合理等因素导致变更频繁发生等,使得工程造价控制目标很难实现。因此,必须探索出合理控制建筑工程造价超预算的策略,在最大程度上实现项目的经济效益。

## 一、当前建筑工程造价超预算原因

### (一) 工程预算编制不科学

在建筑工程项目中最核心的工作就是建筑工程造价预算编制,它主要就是在项目准备施工阶段来进行的,首先预算的人员要根据项目的核心,进行工程项目的预算编制。但在实际的施工过程中,工程造价预算编制人员对于自身的工作不重视,专业技能也得不到提升,所以就大大的降低了建筑工程造价预算编制的合理性,这一现象使建筑工程造价出现了严重的超预算现象,阻碍了建筑工程项目进行的秩序。所以只有将相应的工程预算编制工作做好,才可以将建筑工程造价科学合理的控制。但是,在现阶段,科学有效的控制建筑工程造价,将相应的工程预算编制工作做好是最为主要的。但是,如今,大部分的建筑工程造价中,存在缺陷最多的就是工程预算编制工作,这样不但使工程造价预算管理工作进程受到严重的影响,对于施工工程的质量与进度也会有严重的影响。

### (二) 工程造价管理工作不到位

工程造价预算管理需要贯穿建筑工程的各个环节,实行综合性的造价管理工作可以确保工程项目预算与建设成本相契合。当前我国部分建筑企业对工程造价管理工作的重要性认识不够。比如,在建筑工程项目的初步建设阶段,对于工程造价的管理落实的较为严格,不过伴随着后续建筑项目的工程建设进度的步伐加快,项目管理人员态度开始散漫,使得施工中一些工程造价问题无法及时的发现和解决。由于工程造价涉及的项目复杂多样,项目工作人员的忽视会使个别环节出现明显漏洞,并产生连锁反应,引发较多的施工隐患。然而意识到问题发生之后再行补救,造成大量资金的浪费。因此,建筑工程造价超预算大部分是因为工程造价的预算管理力度较弱导致的。

### (三) 预算人员素质影响

建筑工程项目造价预算需要在工程设计阶段完成,因此很多外界因素都会对其产生影响。例如,在建筑工程项目设计中,需要团队中各人员相互协作完成,需要的不是一个人的能力,如果预算人员素质、能力不强,设计人员之间缺少有效的交流与沟通,那么很容易发生设计变更。与此同时,预算人员素质低下,还容易引发很多问题,比如预算编制中失误频繁发生,很容易导致预算结构与实际情况出现较大偏差。

## 二、建筑工程造价超预算控制对策研究

**(一) 提高工程造价预算编制的合理性,减少工程造价超预算现象的发生**

只有将相应耳朵造价预算编制工作做好,才可以使建筑工

程项目的造价成本有效的降低,首先要提升建筑工程造价预算的编制方法,其次根据编制的方案制定出合理的预算计划,将工程项目中各个能源的利用率有效的提高。所以从以下这点来进行分析:首先,工程造价预算编制人员要收集建筑工程施工场地各项勘察数据,并结合设计图纸内容,根据具体的勘察资料,掌握工程项目的重点内容,准确的计算出建筑工程量,做好工程造价预算规划工作,保证建筑工程造价预算编制工作的作用得到更好体现。其次,工程造价预算编制人员要关注各项材料的市场价格,合理确定出定额单价与工程量,通过加强工程项目造价预算规划,能够保证资金得到更好分配,避免建筑工程资金浪费。在编制工程造价预算环节,编制人员还要对当前建筑工程套用资金情况,进行严格的审核。

### (二) 全面实现造价预算管理

为了从根本上解决建筑工程造价超预算的问题,建议建筑企业将造价管理工作贯穿到工作的每一部分。全面的造价预算管控工作时确保建筑工程造价预算科学性和准确性的前提。在经济社会蓬勃发展的大背景下,建设企业必须加强对工程项目的造价预算管控工作,建立健全工程造价管理体系,制定相关工作标准规范造价管理工作人员的行为。在工程管理过程中需要控制多种人为因素造成的造价方案变动情况,比如合同变更、环境变更、工作人员影响等问题。另外,现代化的造价预算管理需要与计算机技术相结合,结合现代化的技术方式创新项目管理模式。因为信息化的造价预算管理可以实现公平、公正的造价管控原则,保证企业各个部门之间相互配合、相互监督,达到建筑工程项目造价预算全面管理的目标,从源头上减少工程项目的实际建设成本,减少工程造价的超预算发生概率。

### (三) 加强对项目变更的管理

在工程造价管理工作中,项目变更也是引发超预算现象的原因之一,站在工程企业的立场,在工程建设中,致力于加强施工现场管理,把工程成本无限降低才能切实保证工程收益。在工程施工过程中,施工现场管理工作人员需要详细研究施工图纸,力求施工情况合乎图纸要求,降低项目变更问题的发生率。这就要求施工现场管理人员必须能够掌握专业知识,具备足够的工作责任感,能够完全控制施工现场的工程材料,切实减少材料浪费现象,并且能够保证工程材料的供应量,只有这样,才能有效控制项目变更问题,进而保证工程造价不会有超预算问题。

## 结束语

通过对于建筑工程造价预算的控制对策来进行有效的分析研究,首先要了解将工程造价预算的编制怎样的提高,使工程造价超预算的现象有效的减少,将工程设计的变更有效的控制,这样可以有效的避免在工程造价过程中出现超预算的现象,使工程施工环节造价控制的力度有效的提升,使建筑工程造价有效的降低等等,促使建筑企业走可持续发展的道路。

## 参考文献

- [1] 黄灿霞. 建筑工程造价超预算的原因及控制初探[J]. 建材与装饰, 2019(16).
- [2] 吕怀雷. 探讨建筑工程造价超预算的控制措施[J]. 居业, 2019(8): 131-132.
- [3] 王冠, 王宁. 建筑项目工程造价超预算原因分析及控制措施[J]. 居舍, 2019(7): 23.