

# 小议创新管理措施在建筑工程施工管理的应用

王峰

浙江国泰建设集团有限公司

**摘要:**任何工程项目的顺利进展都是有前提和依据的,项目工程管理的好坏会直接影响整个工程的有效进展,也是项目顺利进展的关键和重点。在新时代背景下,各行各业都在寻求新的管理模式和方法,传统的管理模式已经无法满足当前社会的需要,特别是在建筑行业,创新管理措施已经成为重中之重,建筑行业的管理者要充分认识到创新管理措施的重要性,在实践中不断的摸索和创新。本文主要探讨了当前我国建筑工程施工管理中存在的主要问题、创新管理措施在建筑工程施工管理中的应用分析,希望以上内容能对相关单位和企业有所帮助。

**关键词:**创新;管理模式;建筑工程

## 引言

随着我国社会经济发展水平不断提高,城市基础设施建设水平与建筑工程的建设质量越来越受到关注,由于建筑工程施工数量逐渐增加,安全、成本、质量与进度的管理工程也面临重大的挑战。在建筑工程施工的过程中,由于对工期的要求比较高,因此很多的工作会面临重叠操作,导致施工工地的管理存在很大的难度,一旦出现疏忽或者不良因素的影响,就会导致各种危害的发生,从而给建筑工程的施工与该地区的经济带来严重的影响。因此,需要重视施工过程中的管理措施与质量控制方法,确保建筑工程施工顺利进行。

## 一、建筑工程施工管理过程中存在的问题

### (一) 施工质量管控不全面

在施工准备阶段,建筑工程的管理工作人员对于设计图纸缺乏严格的验收及审查意识,对施工材料的采购工作监管以及分包控制监管方面缺乏重视程度,并且对于材料的准入门槛相对较低,导致施工材料采购过程中出现以次充好的现象,无法从根本上做到对建筑工程的质量保障。建筑工程在实际的施工过程中,大多管理人员都忽视了技术交底以及安全交底,无法在实际的施工过程中对施工人员进行严格监督,施工人员也并未严格根据施工设计图纸开展工作,这就对建筑工程的质量造成了严重的影响。当建筑工程处于竣工和验收阶段时,许多管理工作人员的工作态度不够端正,后期维护工作也较为欠缺,并未落实建筑工程的资料收集及整理工作,这些因素的存在都对建筑工程的质量产生了一定的影响。

### (二) 安全认识不到位

在我国建筑业的施工中,早已将安全生产提上日程,也制定了一系列的规章制度。但在实际生产过程中,企业往往只追求生产效率的提高,而没有将安全生产进行很好地贯彻落实,安全生产只停留在了口头上。同时,企业管理者未能对员工尤其是对新来的员工进行必需的安全教育培训,使其在工作过程中不能按照要求进行安全操作。各个保证安全的规定不能够有效地落实,许多企业的安全保障措施成了应付上级检查的面子工程,无法保证施工安全。

### (三) 管理思维老旧,组织结构不太完善

当前,许多企业存在一些管理方面的问题,主要表现在管理方式的滞后。部分企业在管理思想上、管理办法上和管理效率上存在较多问题。由于管理思想的落后,导致管理方式缺乏现代化,进而导致管理效率的下降,不利于工程质量的提高。同时,许多建设单位管理结构相对不够完善,造成了工程质量无法得到保障。目前,许多单位还没有成立单独的质量监管部门,通常是由其他部门监管,职责分配不明确,一旦出现问题之后无法追究

责任,各部门互相推卸责任,这就造成无法保证工程质量,不利于工程进度的推进和整体工程质量的提高,进而会导致企业整体经济效益的降低。

## 二、创新管理措施在建筑工程施工管理的应用

### (一) 完善施工人员对工程建设质量的控制

建筑企业应该完善施工人员对工程建设质量的控制,一个工程的实施包括许多步骤,主要包括:工程计划、工程实施、成功验收等等,工程计划是工程实施的前提,包括:核心图纸的设计、工期的设计、图纸的审核,除了以上这些内容,还包括技术类和经济类的可行性评估,只有过硬技术的支撑才能保障工程的质量和效率。另外一方面,工程实施阶段要把控现场的一切环节,包括设备的检查、设备的引进、施工人员的工作状态、施工进度把控等等,作为施工的监管人员要尽量减少施工的变更。最后,建筑企业要进一步落实责任追究制度,建筑行业是高危险行业,施工期间的任何一个环节出现问题都非常棘手,建筑企业要做到在问题发生后,可以迅速找到相关负责人并对问题进行处理,这样可以更好的提高工作效率。在工期结束后,施工企业要与监理企业对工程进行严格的考察和验收,这项工作会直接影响工程的质量,同时在发现问题时,应找到相关部门及时的返工。

### (二) 创新施工管理技术

自从我国高新技术不断发展与创新之后,建筑行业中出现更多的新技术与新材料,因此建筑工程的施工企业也可以通过使用先进的施工材料与施工技术提高工程施工质量和效率,通过现代化的技术保证建筑施工现场的规划水平。除此之外,施工企业还要充分重视对先进技术的应用,注意保证工程的质量与效果。在城市的建筑工程施工过程中,施工企业需要积极引进先进的施工技术,通过高新技术的使用提高工程的施工质量。严格控制建筑工程的施工成本,提高工程的社会经济效益,改善居民的生活水平,促进城市的全面与可持续发展。

### (三) 实现施工管理人才的创新培养

人才作为建筑工程施工企业中的非物质资产是一项非常巨大的财富,建筑工程施工企业只有拥有宝贵的人才队伍才能够具备强大的市场竞争力。在现代化建筑行业竞争中企业需要构建创新的人才培养机制,比如针对不同岗位需求进行专业性人才的培养,也可以委托一些专门机构进行全方位人才的培养,做到有计划、有目标、有重点的人才培养,让建筑工程施工企业有充分的人才保障。

## 结语

总的来说,建筑工程在人们的日常生活中是一项必不可少的设施,随着时代的不断发展与进步,不论是我国的民用建筑还是工业建筑,在施工过程中都应用了创新技术,由于创新技术自身具有一定的科学性以及成本可控性,因此,在建筑工程的发展过程中能够得到广泛的应用,并在一定程度上推动建筑行业的发展。然而在现阶段的发展过程中,我国建筑行业中创新技术的应用还处于起步阶段,因此,需要建筑施工单位的管理工作人员提高对培养员工创新意识的重视,使更多的创新技术能够得以应用,满足人们的实际需求。

## 参考文献

- [1]高宏远.建筑工程施工技术和其现场施工管理剖析[J].科学技术创新,2017,21(3):269.
- [2]单连勇.创新思维在建筑工程施工管理中的应用.中小企业管理与科技(中旬刊),2014,02:54-55.