

关于建筑工程管理信息化的现状及策略研究

马德驰

中国二十冶集团有限公司

摘要: 信息化时代, 人们的生产生活受信息技术影响极深, 信息技术与各行各业完美融合, 促进了社会文明的进步与经济的腾飞。传统的建筑工程管理模式随着建筑行业的发展逐渐暴露出诸多弊端, 管理效率逐渐下降, 管理质量难有突破, 施工预算与成本越来越高, 工期越发难以控制, 已渐渐赶不上时代的发展。只有实现建筑工程信息化管理, 才是顺应时代的最佳选择, 以提高工程管理的实效性, 确保建筑工程施工稳步进行。

关键词: 建筑工程; 管理; 信息化; 现状; 策略

引言

建筑工程管理复杂性极高, 每个工程项目都有多个阶段, 每个阶段都有多个环节, 因此工序极其繁杂, 参与各环节施工及管理的人员众多。这使每一次的工程项目管理都要面对庞大的信息量, 通过传统的人工管理模式, 已不能满足21世纪复杂的建筑工程管理需求, 只有将信息技术融入建筑工程管理之中, 才能使管理的有效性得到保证。

一、建筑工程管理信息化的重要性

信息化技术在建筑工程管理中的应用, 能帮助建筑企业建立电子商务平台, 借助互联网优势, 公开项目或采购招标和投标信息, 做到信息对称、管理透明, 并监控成本投资、控制工程预算和决算; 能使工程施工信息实时、有效地传递与共享, 使各级工程管理者随时掌握施工的进度和施工的质量; 能协调各部门、各环节关系, 及时发现与调整问题, 并做出实时反馈; 能对资源配置进行不断优化, 在提升效率的基础上, 合理控制工期。

二、建筑工程管理信息化发展现状

(一) 信息化管理局限性大

一方面是管理模式的局限性。一些建筑企业在对建筑工程实施信息化管理时, 只是建了几个网页, 用于发布信息, 并没有交流与共享功能。这种做法, 将信息化管理简化为一个展示平台, 除此而外没有任何落实行为。企业的管理模式依旧是老样子, 没有真正创新, 成本与利润也不可能较以往有所改善。另一方面是管理标准的局限性。我国的建筑工程信息化管理还处于初级阶段, 尚未达到行业普及, 所以建筑工程信息化管理尚无统一的国家或行业标准。缺乏标准规范, 这使信息传递与共享的行为不能起到实际作用, 信息无法得到合理使用。

(二) 信息化的认识程度不高

尽管我国大多数建筑企业对工程信息化管理的可行性与重要性都有了一定的认识, 但从认识程度来讲, 还远远不够。即使是一些专门负责使用信息技术实施工程管理人员, 也并未有系统的信息化理论储备。日常工作中, 建筑企业也未重视组织管理人员进行信息化理论的学习或者培训, 使专业的信息化管理人才成为稀缺资源。这种认识程度不足的原因在于建筑企业对信息化管理促进企业良性发展的意义未加重视。

(三) 软件的开发与应用较世界先进水平差距大

我国的信息化管理起步相对较晚, 信息化工程管理软件的开发与应用力度虽然进步迅猛, 但相对于国外发达国家的水平来说, 力度仍旧不够高, 因此水平相对较低。另外, 由于工程组织结构的不同, 国内外同类软件的适用性并不一致, 即使引进先进的国外工程管理软件, 也不能在我国建筑工程管理中获得有效应用。即使是国产的软件, 也因其功能强大, 价格非常高, 并不是每个建筑企业都愿意付出高昂的成本进行采购, 因此价格原因也影响了工程管理软件的应用, 这使工程进度的提升难以实现突破。

三、加强建筑工程信息化管理的策略

(一) 增强信息化管理意识

增强建筑企业的信息化管理意识, 要从管理层, 尤其是高级管理层开始。只有这个级别的管理人员能对信息化管理有比较

高的认识, 才能结合市场需求与自身水平对信息化管理的作用进行深入的分析; 企业要严格落实信息化管理的各项措施, 对其过程进行科学的优化; 还要定期组织高级管理层和企业所有员工参与信息化技术的学习与培训, 大力宣传工程信息化管理的相关知识, 增强全员信息化意识。

(二) 完善相关法律法规

建筑工程实行信息化管理, 不仅要充分应用互联网, 还要不断健全或完善相关的法律法规, 以确保工程信息化管理的创新模式获得贯彻落实, 促进企业信息化管理水平的提升。这要求完善人员管理制度, 使管理人员的选择有明确依据, 各管理岗位的地位与权责都有明确规定; 要求有公正、完善的市场管理规定, 使建筑企业的管理有据可依; 要求政府部门积极运用相关法律法规, 促使我国建筑工程管理的方方面面都沿着正规发展的道路前进。

(三) 健全工程管理机构

我国建筑工程信息化管理的发展较慢, 管理机构不足是其中的一个重要原因。建立足够的管理机构, 需要大量复合型管理人才的加入, 这些管理人才要有丰富的经验, 有高超的管理水平与手段, 能熟练运用先进的管理模式, 实现有效的工程管理。

(四) 构建信息化系统平台

建立信息化系统平台, 可以确保实时获得开拓市场的信息数据, 方便企业将这些数据信息变成决策依据, 并为信息化管理人员的交流与沟通打造平台, 使信息数据能在企业内部各部门间共享, 提升各部门及管理人员间的默契度, 提高效率、缩减成本, 提升效益。

(五) 提高管理人员素质

企业间的竞争归根结底是人才的竞争, 为了使建筑工程的管理信息化程度更高, 需要的专业与技术性人才非常多。所以企业要提前制定完善的人力资源招收及培养计划, 对新进管理人员的信息技术及管理水平的提高要求, 定期对现有的管理人员进行信息技术和管理方法培训, 使信息化管理水平获得提高, 使管理水平更上一层楼。

(六) 加大相关软件的开发、应用力度

信息化管理水平的提高, 要求工程管理软件的开发力度及应用范围要进一步扩大, 只有这样, 才能利用工程管理软件的强大功能, 控制工程进度、确保工程质量。在进行软件功能开发的过程中, 要充分结合国内建筑行业的实际情况, 开发有实际应用价值的管理软件, 并加大宣传力度, 让各企业认识到信息化管理能为企业获得更多的效益回报。

(七) 建立工程数据库

利用信息技术的传输与共享功能, 建立工程数据库, 是提高建筑工程管理信息化程度最实用的方式。通过对材料和设备采购价、历年竞标价等与建筑工程相关的数据进行整理, 并进行全面分析, 可以帮助企业了解行情, 使企业在招投标过程中更具竞争力, 并实现更大收益。日常使用过程中, 必须对数据库进行认真的维护, 并保证数据库内的信息始终保持最新。

四、结束语

建筑工程管理实现信息化是大势所趋, 随着信息技术的大跨步提升, 建筑企业有必要使信息化管理更规范, 促进建筑工程管理的信息化进程, 为了不断优化与完善信息化管理。还要积极学习或借鉴国际上的先进技术与先进经验, 确保我国建筑工程管理实现从传统模式向信息化管理模式的平稳过渡。

参考文献

- [1] 许金山. 建筑企业管理信息化问题与对策的研究[J]. 纳税, 2017(14): 59-60.
- [2] 杨平. 建筑工程管理信息化研究[J]. 建材与装饰, 2018, 551(42): 166-167.