

建筑工程管理的现状及控制措施分析

张辉

武汉车都集团有限公司

摘要: 建筑行业的工程管理所涉及的范围较广, 内容包含了建筑质量、技术工艺、工程造价、安全性等多个维度的因素, 特别是大型的公用建筑设施, 对建筑工程的整体质量与安全性有着更高的要求与建设标准, 如何有效地改善当前建筑行业的管理难题, 提升建筑工程整体的安全性与质量是行业的重点项目。本文主要针对建筑工程管理的现状进行分析和探究, 并且提出相关控制措施, 希望给予我国建筑行业以些许参考和借鉴。

关键词: 建筑工程管理; 现状; 控制措施

一、建设工程管理相关介绍

建设工程管理内容有着多样化的特点, 在此类工作的开展中, 相关部门与人员应以国家基本情况为基础, 依据经济性专业规律对工程中的各种资源进行合理配置, 并依靠多部门的协调与合作实现建设工程的全过程有效管理。非公益性建筑工程项目一般都以效益最大化为建设的初始目的, 并在建设过程中以安全施工和验收合格为一切工作具体开展的根本性准则, 建筑工程管理类工作也不例外, 企业在建设过程中应在管理方面下功夫, 对工程材料与设备的采买、进场、使用等进行严格管理, 同时科学配置项目的人力、物力资源, 从施工前到竣工后, 实现建筑工程项目的全过程、全方位管理, 保障工程质量、安全与效益。

二、建筑工程管理现状分析

(一) 安全管理不到位

在影响建筑工程的大部分问题中, 安全性问题的占比较大, 由于建筑工程涉及很多不同的施工单位参与到共同的建设工作中, 工程现场的施工环境十分复杂、不同责任的施工人员非常混杂, 极易留下大量的安全隐患。据统计, 国内每一年度由于施工问题引起的安全事故从而导致人员伤亡的数量正处于不断上升的状态, 而这些施工事故的占比前三名包括: 交通、矿产、建筑等行业。引起安全问题往往都是由于施工单位安全意识非常薄弱, 对参与项目施工的工作人员未有统一的考核标准, 工作人员个人的专业能力与资质有待考究。另外, 施工单位也缺乏关于安全管理的控制措施, 以及防护措施未能落实到位。

(二) 建筑工程造价控制不严格

工程造价贯穿于施工全过程, 工程造价不单是包括了建筑所需用料、劳动力、建筑设备、交通运输、水电等相关费用, 还包括了其他的间接费用。如果不严格控制施工成本, 容易增加建设成本, 致使施工企业的经济效益得到一定的影响。建设成本与实际成本的差异主要受以下影响因素: 在投资决策阶段, 不合理的投资研究报告缺乏真实性和可靠性, 导致建设成本与实际情况脱节; 在施工设计阶段, 由于设计的方案不合理, 审核图纸不严格, 导致施工费用多出预算。在施工的阶段, 选择材料时对材料的价格没有严格控制, 配置施工人员不合理, 临时调改设计致使费用超过造价预算。

(三) 管理机制不完善

切实可行的管理机制是确保建筑工程高效率、高质量、安全施工的重要保障。然而, 从建筑工程现实管理工作来看, 在管理机制方面还有许多需要提高的地方。比如, 许多建筑企业在现实管理工作中只重视自身利益, 而忽视对工程项目开展有效的安全管理, 这样既不利于工程的如期完成, 也会给工程及施工人员埋下极大的安全隐患, 不利于建筑工程的高质量及安全施工。

三、建筑工程管理控制措施分析

(一) 加强施工进度管理

在针对建筑工程进行施工管理的过程中, 建筑企业需要高度

重视进度管理。为推动施工进度顺利进行, 施工单位需要从施工前、施工中进行有效的管理, 保证各项施工工序顺利完成, 避免工程变更等风险的发生, 而限制工程进度的进一步推进。首先, 建筑企业需要根据工程项目的规模、施工标准以及施工环境情况, 就工程周期进行明确。之后, 做好全面的施工准备工作, 包括现场环境的调研, 以及图纸的规范化设计、审核, 以及图纸信息的对接。在施工期间规范各项作业工序, 就施工工艺以及设备的操作流程进行明确。

(二) 加强安全管理

首先, 建筑企业要构建完善的安全管理体系, 在施工现场配备专职安全员, 负责现场施工的安全管理工作, 要求安全员具备丰富的工作经验和较强的法律意识, 对施工人员的安全操作行为进行规范和指导; 其次, 在组织开展施工活动之前, 要对所有参建人员开展三级安全教育, 通过教育和培训提升参建人员的安全意识和责任意识, 进而更好的在施工中规避危险行为, 防止出现安全事故; 最后, 加强施工现场安全管理, 现场存在安全隐患的位置要设置安全标示, 所有进入施工现场的人员佩戴好安全防护设施, 与施工无关人员严禁进入施工现场。

(三) 加强建筑工程的造价控制

为严格控制工程造价, 施工企业应在施工初期开展市场考查和评估, 熟知建筑材料和劳动力的市场价值, 选择适合的建筑材料、配套设备和专业队伍。为降低人力、物力、财力的成本, 在施工过程中应选择合理可行的方案, 严格执行施工流程和管理规范。同时, 需要加强各管理部门对工程造价进行监督管理, 及时检查调整不合理施工的工作, 防止后期修订工作的困难, 最大限度地减少整改损失。

(四) 完善管理机制

首先, 建筑企业要科学制定各项管理制度, 包括质量管理体系、安全管理制度以及奖惩制度等, 为各项管理工作的开展奠定制度基础。其次, 积极引入第三方监理机构, 对施工质量进行严格监管, 避免施工出现质量问题。最后, 按照制度规范管理人员的管理行为, 促使工程管理趋于规范化、制度化以及科学化方向发展, 在保证工程质量的基础上, 保证施工活动有序以及安全的进行。

四、结束语

综上所述, 做好建筑工程管理现状及控制措施的分析, 不仅可以保证建筑工程项目的建设质量, 还能够为提高建筑工程项目的建设效益带来支持。在实际工作中, 我们必须认识到工程管理工作对于建筑工程项目建设的關鍵作用, 并结合对建筑工程项目的分析, 设计出既可以为建筑工程质量带来保证, 又可以提高建筑工程建设效益的工程管理模式, 从而真正意义上发挥出工程管理工作在建筑工程项目建设工作中的关键性作用。

参考文献

- [1] 邱胜尧. 关于建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 四川建材, 2019, 45(08):193-194.
- [2] 王瑞波. 绿色建筑施工管理的现状分析及控制措施探讨[J]. 绿色环保建材, 2019(08):206-207.
- [3] 刘宏为. 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(03):145.
- [4] 张海霞. 探讨建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 门窗, 2019(01):53-54.