

土木工程施工管理中存在的问题及对策分析

张新星

安徽省交通航务工程有限公司

摘要:随着城市化进程的加快,国内在不断扩大城市规模,进行更多新项目的建设。土木工程实际进行施工的过程中,会遇到各类因素的影响,如果没有对其影响因素进行分析,并采取有效处理策略,就要影响到工程的有序开展。所以,在施工时,管理人员及时发现问题,并采取有效管理策略,以促进工程顺利施工,提升土木工程可持续发展。基于此,本文主要分析了土木工程施工管理中存在的问题及对策。

关键词:土木工程;施工管理;存在的问题;对策研究

一、土木工程施工具备的特点

(一)较强的流动性

土木工程项目施工具备较强的流动性,相应的施工地点也不会长久固定,从事施工的相关人员大多数源自农村,这些人员严重缺乏完善成熟的施工技能,自身具备的能力素养也是相对较低。另外,工作人员的流动性也较大,没有明确的施工内容作为指导和引导,施工人员严重缺乏工作积极性,对土木工程的施工效率和质量有着严重的影响。

(二)施工环境恶劣

在诸多的土木工程施工过程中,基本上都是露天实施作业,整体环境十分恶劣,并且环境和天气的变化会对施工过程造成严重的影响。如果施工过程中面临着雨雪、风沙等因素,相应的施工计划会中断和延误,整个施工进度会受到影响。在实施实际工作之前,需要依据现场施工环境和状况合理制定施工方案,并且在施工过程中相关施工单位还要注重施工当地天气和气候的变化,为施工制定更加合理的安全防护方案,促进施工进度顺利进行,并要依据实际情况做好紧急处理准备。

(三)施工复杂

和其他工程相比,土木施工属于十分复杂的综合性工程,对不同种类的土木施工项目,相对应的施工管理和要求也不同,并且具备不同的使用功能。另外,国内建筑领域较为广泛,在每一个地区都有着不同的地理环境,这种状况无疑给土木工程施工增加了难度,对于土木施工管理有着更高的要求。

二、土木工程管理过程中出现的问题

(一)施工管理体制存在问题

管理体制是管理工作当中的基础,对于施工管理水平直接有着根本的影响。而在土木工程的施工管理当中,很多企业在管理体制上就存在着缺陷,且很多管理者对于这一点并没有清醒的认识,从管理的领导层到下面的小管理者都缺乏对管理意识的充分认识,管理观念过于老旧,更新换代太慢,在管理体制上缺少完善机制,这就使得各个企业在实施施工管理过程中出现了很多问题。比如各成一家或是鱼龙混杂,容易影响整个施工的进行,进而影响承包企业的自身发展。另外,在管理体制建设上是需要根据自身企业和施工情况来确定的,很多管理者为图省事直接照搬其他的管理模式,肯定不能符合自身施工情况,从而严重影响土木施工的进行^[1]。

(二)施工人员管理不到位

土木工程施工是由施工人员来完成的,因而关系施工管理水平的也是人。在人员方面的问题主要体现在两个方面上:一是管理人员自身的管理素质不够,自身没有管理方面的知识水平,也缺少施工管理方面的经验和实践支撑,而且很多基层管理人员对于管理工作的重视程度不够,往往对上级布置的管理任务采取糊弄的态度;二是施工人员素质水平不高,很多施工人员都是从农村或是偏远外地来的,这些工人在施工前缺少系统的上岗培训,在施工的时候对于施工技术和施工安全的掌握不够,直接影响了

施工管理的进行。

(三)施工进度管理存在缺陷

土木工程的工程量比较大,工期比较长,因而对于施工进度的管理上就比其他的工程更难。对于这种大型工程的施工进度管理,需要从全局的角度出发,及时掌握各个项目的施工进度。然而目前很多施工方对于施工进度的掌控力不足,往往不能够按期交付或者使用,这就给整个土木工程施工带来影响。同时,为了减轻自家企业的负担,很多工程会将其中的各个小项目外包给其他的公司来进行,而这些外包公司在施工方面的能力不同,有的交付早,有的交付晚,这就又给施工进度管理带来了困难,严重影响了整个土木工程施工进度^[2]。

三、土木工程施工管理的策略

(一)科学对工程进度进行规划

科学的对土木工程进度进行规划,能够实现对工程进度的合理控制。充分根据工程实际情况,对施工中可能出现的问题进行预测,并制定完善的管理规范。在实际进行设计规划时,充分对工程进度进行考虑,并结合工程评估结果,选择适合的承包商,从而避免由于承包商方面的问题而引发工期的延误,进而有效提升经济效益^[3]。

(二)对材料进行合理管理

想要获取更多经济效益,就要节约成本。为了有效应用材料,就要在材料采购与储存中,采用合理的管理方法。在选择材料的时候,严格对材料质量进行检验,并仔细对比材料价格,在确保质量的基础上,选择价格最合理的材料。在存储过程中,结合材料用途、性质进行分类,相关人员时刻关注库存,避免出现断货。除此以外,管理人员还要做好监管工作,避免材料出现浪费,以提升企业整体经济效益。

(三)提高管理人员专业素养

土木工程实际进行施工时,由于技术应用水平存在不同,为了提升技术控制能力,就要把施工技术应用到工程中。在对技术进行处理的过程中,提升技术应用能力,能够使管理人员专业素质得到升级,并不断改进技术应用,从而提升施工质量。在对技术进行控制时,根据施工人员技术水平与自身素质综合进行考核。此外,在聘用施工人员时,还要对其全面进行考察,确保都合格以后,方可上岗。上岗以后,还要定期对施工人员进行培训,优化管理制度,并及时做好与施工人员之间的沟通与交流,提升施工效率,促进工程顺利发展^[4]。

结束语

作为土木工程关键点的土木施工管理在很大程度上决定建筑质量,决定着建筑后期使用状况。在建筑施工过程中,如果缺乏施工管理的管理和监督、创新,整个工程的质量就会受到严重影响,并且也有可能导致建筑工程存在一定的安全隐患。诸多建筑施工为了达到更高的审美和标准,不再局限于普通建筑结构,对于土木工程施工管理有着更高的要求,为此,需要针对实际情况探索土木工程施工管理中存在的问题并进行相应的创新和优化。

参考文献

- [1]杨明哲.土木工程施工技术中存在的问题与创新[J].住宅与房地产,2019(9):227.
- [2]王刚.土木工程施工技术中存在的问题与创新探讨[J].中国住宅设施,2019(5):95-96.
- [3]孙介夫.土木工程施工管理中存在的问题与应对措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(10):26-27.
- [4]李学勤.土木工程施工管理中存在的问题及相关解决措施分析[J].冶金与材料,2019,39(2):173-174