

建筑工程经济在工程管理中的应用研究

辛晓平

建研凯勃建设工程咨询有限公司

摘要：建筑市场竞争实质上就是价格竞争，质量竞争，成本竞争等，施工中只有制定可行的管理措施，将其贯穿到工程始终，才能控制好质量，进度和成本。建筑工程经济应用到工程管理中，可以优化和完善工程管理，将经济管理和工程施工有效的结合起来，对工程资金价值，财务评价，可行性分析等进行经济效益分析，工程管理就会更加有效控制各种不确定因素，生存空间会变大。

关键词：工程经济；建筑工程；工程管理；应用探析

引言

在我国目前的建筑领域，建筑企业众多，实力强弱不均，而建筑工程的经济管理又有着复杂、多变等特点，较好的进行建筑工程经济管理能够对整个建筑项目产生较大影响。在现代建筑中，能够对经济管理产生影响的因素众多，人为、施工技术及施工材料等是主要影响因素，如何能够在保证质量的基础上协调多方面因素，让建筑工程项目的经济管理能够科学化、人性化的进行，成了当前衡量建筑企业实力的重要标准。

一、建筑经济管理中存在的主要问题

(一) 管理理念落后

由于建设经济管理者知识不高，一些施工管理的领导意识不到建设经济管理的重要性，以至于使得经济管理相对滞后，对于经济成本的控制看得并不长远，严重阻碍了建筑的长远循环发展，许多的项目往往是出现问题后，才制定出相应的解决方案。或者只关注现状而忽视建设项目的发展趋势，管理观念与现实的情境不相符合。一些施工管理者只看到显性成本，而没有意识到设计变更所带来的隐性成本管理，没有整体的掌控全局的能力。这种管理方面的理念的相对滞后性，破坏了建设成果好的方面，浪费了宝贵的资源。因此，适应建筑业的发展需要，以及社会经济发展的大趋势，建立起先进的建设经济管理理念势在必行。

(二) 人员素质低下

建设经济管理要求管理人员有高素质。建筑经济管理人员要求是多能型人才，不仅要有管理、法律等相关领域的知识，还要有深厚的建筑专业技术知识和相关的实际操作经验。然而，由于我国建筑经济管理发展周期短，管理人员相对缺少。同时，建筑经济管理人员的构成也很复杂。他们大多是兼职施工经济管理人员，缺乏专业管理知识和实践经验，没有意识到成本管理的重要性。此外，管理人员的自学意识薄弱，企业对管理人员的培训不足，施工经济管理人员素质低，难以满足施工经济管理的要求。

(三) 管理体制不健全

建筑企业有的不是缺乏完善的成本管理部门，就是建立了过多的此类的分支机构。从而，也导致了人的责任和权力的丧失，造成了大量的闲置人员和衍生的问题。另外，建站单位缺乏可行的成本监管体系，或者单一形式的监管难以有效发挥其作用；目前，没有科学合理的成本核算方法，计算的成本与实际情况相差很大。

二、建筑工程经济在工程管理中的应用要点

(一) 建立健全工程经济管理体系

建筑工程经济管理想要取得实质性成效，满足工程管理的要求，顺利完成工程各项目标，就必须建立健全经济管理体系。工程管理要突出建筑工程经济作用，定额要避免区域性差异，统一定额，建筑工程经济管理作用会充分体现出来，工程管理也就能协调好各项工作，在保障质量达到行业标准的同时，增加建筑企业的收益。在经济管理过程中要做好资金筹集，施工方案可行性分析，财务评价，经济效果预估等，划分清楚经济管理责任，然后制定相应的管理制度，这样就能对工程管理起到辅助和引导作用，具有很高的参考价值。为了让建筑工程经济制度落实，要完善配套的机制，比如监督机制，对于经济管理实际情况进行考核，建立奖惩机制，让经济管理各项制度高效执行，同时还能提高工作人员经济意识，让经济管理在工程实践活动中发挥作用，建筑企业在工程项目中也就获取最大的经济效益。

(二) 加强成本控制

建筑工程经济管理的过程中，要做好施工组织和计划工作，

不断完善施工方案，资源配置要合理，还要实现资源的最大化使用率。根据市场的波动，调整建筑工程经济管理目标，还要对材料，人工，机械设备管理中树立经济观念，材料和设备质量和性能相同的情况下，选择报价最低的商家进行合作，同时好要对项目的可行性进行分析，避免施工中途不停修改工程管理目标的任务，导致责任模糊，降低成本管理成效。可以将工程承包出去，采取全包的方式，快速筹措到资金，还能将一部分风险转移出去，材料和设备市场价格波动不会对建筑施工企业产生太大影响。

(三) 施工环节造价管理

针对建筑工程施工单位，造价管理人员要通过增强建筑造价管理工作提升建筑工程的经济效益，还要做好施工环节的造价管理工作，如表 1 所示。造价管理人员要结合现阶段的市场发展形势，对施工单位的施工费用进行预估，从实际需求的角度出发，在合理范围内降低施工费用，并加强对施工环节的管理，对建筑工程施工劳务成本、施工现场资源成本进行管理，让施工单位定期上报每天施工费用消耗明细，推动建筑工程施工造价管理规范化发展。此外，造价管理人员要认真审核变更明细，并严格规定变更条件，避免出现随意修改施工方案的情况出现，确保施工预算与原方案的顺利推进。从而避免不必要的成本浪费。

表 1

工程名称： 标段： 第页共业

序号	项目名称	计算基础	费率 (%)	金额 (元)
1	安全文明施工费			
2	夜间施工费			
3	二次搬运费			
4	冬雨季施工			
5	大型机械设备进出场及安拆费			
6	施工排水			
7	施工降水			
8	地上、地下设施、建筑物的临时保护设施			
9	已完工程及设备保护			
10	各专业工程的措施项目			
11				
12				
合计				

(四) 引进先进管理人才

近年来，随着教育水平的不断提高，建筑经济管理方面的人才不断涌现，建筑企业在进行人才招聘时，要符合当前时代的发展潮流，引进优秀的管理人才。不能再局限于传统的人才招聘方式，要高瞻远瞩，顺应当前时代，运用互联网进行多样化的管理人才招聘，而且在招聘的同时还能够大力宣传企业的文化，不断吸引相关管理人才的加入。建筑企业吸纳优秀经济管理人员不仅为企业注入了新鲜的活力，而且多样化的管理人才为今后的建筑经济管理提供了多样化的选择。

结束语

随着建筑工程管理的重要性也越来越突出，就必须从内部管理改革出发，积极提升自身管理水平，重视工程经济管理的实际应用，从而根据实际情况和需求处理好成本管控与经济收益之间的关系，不断完善人员内部结构以及管理机制，从而有效促进和推动企业长远发展。

参考文献

- [1] 张文斌. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略 [J]. 经贸实践, 2018, (23): 229, 231.
- [2] 廖奇云. 基于业绩评判的国际项目经理职业资格标准体系的研究 [D]. 重庆大学, 2008.