

探索建筑工程管理施工项目优化策略

江东

荣华建设集团有限公司

摘要: 建筑工程施工管理工作主要是施工单位对某项目施工全过程管控,主要目的在于完成施工项目合同承包的目标,获取一定经济和社会效益。因为建筑工程施工过程比较复杂,施工分部分项也比较多,所以施工管理工作所涉及的内容十分也比较广泛,必须严格控制工程施工全过程,保证工程项目井然有序地进行。然而在实际的管理工作中仍然存在一些问题,为了改善这一现状,相关施工单位必须要全面的提升自身的质量管理水平,加强成本的管理与控制,并采取有效的优化策略,从而提升自身的综合实力,以推动社会的发展和进步。

关键词: 建筑工程管理; 施工项目; 问题; 优化策略

引言

建筑工程施工项目管理是一项非常巨大的任务,项目具备一定的独特性,且施工周期非常长,这就导致项目管理工作涉及的部门和人员都比较多,并且项目的参与者存在比较高的流动性,管理方面存在更高的难度,要投入更多的资源才能有效地进行项目管理。基于此,建设项目的管理需要建立更加完善的管理控制体系,确保各项工作可以顺利地进行。

一、当前建筑工程管理的现状和存在问题

(一) 专业技术人员短缺严重

当前我国的建筑从业人员数量众多,但是通过对实际情况分析可以发现,大多数的施工人员都没有经过专业的培训和学习,很多都是农民工,其技术水平和素质参差不齐。同时从我国的建筑领域实际情况来分析,虽然每年建筑行业相关院校或专业的专科、本科毕业生近3万余人,但对比建筑领域从业者却多达3000多万的数据而言,专业技术人才缺失仍然非常严重的,已经成了阻碍该领域发展的重要因素。

(二) 施工安全问题

目前我国的工程项目的建设施工环节,安全问题是普遍存在的,严重阻碍企业的发展和进步,据相关数据统计分析,工程事故所造成的严重伤害影响是非常严重的,其影响力要大于其他的项目,给很多家庭造成巨大的伤害,同时也会威胁到社会的和谐发展,所以需要投入更大的精力来进行安全管理。综合分析发现,施工造成安全事故的原因比较多,主要是安全意识薄弱、安全培训缺失、施工素质普遍较低、施工技术掌握不牢固等方面。除此之外,我们还需要认识到施工现场的安全管理也是非常重要的一个方面因素,因为很多施工单位为了自身的经济效益而忽视安全管理,只关心质量和进度,最终导致现场的安全设施没有有效地建立,安全管理措施也比较落后,进而导致了安全事故的频发。

(三) 施工现场缺乏严格的管理

建筑工程项目的主要特点就是劳动密集,因为需要投入较多的劳动力,而从业人员的素质和技术水平又比较低,所以在实际管理中对于人员的管理和控制存在比较高的难度。目前施工现场中存在工艺随意摆放、材料不按规定使用、现场管理不到位、没有按照规章制度进行操作等问题,此外还有人员松散、随意搭配等,现场的管理制度没有积极地落实到位,各个岗位人员的协作合作性也比较差,最终就造成了项目的安全水平比较低。

二、建筑工程管理施工项目优化策略

(一) 对人员进行优化管理

施工单位应该结合工程项目实际施工情况,开展施工操作人员和质量管理人员的岗前培训工作,全面考量工程施工技术框架,利用先进技术不断完善工程施工质量管理。施工单位还需组织质量管理人员研究工程项目施工情况,充分提升工程施工施工操作人员和质量管理人员主观能动性,经过自我管理的方式,以提升工程施工质量。

(二) 强化施工阶段的质量管理

第一,在进行原材料采购过程中,除了要求产品的质量合格以外,要尽可能保证满足经济性、合理性的原则,使其不仅能满足工程施工需要,还能够减少施工的成本。第二,对进场材料的检验合格之后,还需保证合理存放。按照材料品种、规格、性能等进行合理分类,不同类型材料需要放在不同场所,并且详细记录出入贮存施工原材料的信息,采用信息化的技术对其进行科学管理。在材料的堆放过程中,应该保证整齐,明确标识,保证原材料存放场地安全性,保持其材料整体的质量和性能。第三,在工程施工现场进行各原材料的发放过程中,应该确保领用手续的齐全,管理人员按照领用材料员所提供的单据实施发放。在正式施工阶段,对原材料实施分阶段的使用,对领用材料进行分检、核算。

(三) 施工阶段的安全管理工作

在建筑施工管理工作中,管理人员应该采取最新的技术手段严格排查安全隐患,积极应用先进的信息化技术,针对性实施精细化管理,真正做到防微杜渐。比如在施工现场可以设置监控设备,保证设备与监测台实时联系,建立流畅的信息交流机制,应用自动化管理方式,仔细监督其施工原材料的合格与否,各安全防护措施是否到位,是否穿戴整齐等。若是出现安全隐患的问题,必须及时进行纠正处理。

(四) 建立健全相关施工管理制度

良好的施工管理制度可以有效保障管理工作顺利进行,所以需要多方面入手,加强完善施工现场管理制度的制定。因为现场施工涉及复杂的施工工序、施工技术应用,参与人员也比较多,所以必须结合现场实际情况,细化施工各环节,制定出有针对性的管理措施,并且对各管理环节的责任进行明确,落实其责任,保证施工管理体系中的内部管理人员各司其职,加强各部门之间的协调配合。

(五) 对施工过程的管理

第一,在对施工方案的确定过程中,应该坚持可行性原则,对工程施工技术进行交底,进而严格落实施工方案。第二,在正式开工建设之前,建筑工程施工项目的负责人应该以书面形式,让负责人员对施工中的各技术应用情况进行明确,项目负责人还需积极与施工负责人进行沟通,并且技术交底应该以书面的形式进行。第三,建筑工程施工工序中,对施工现场的管理工作重点进行明确。最后,加强工程项目的进度管理,要充分的了解设计方案与工程的实际情况,要制定出切实可行的项目实施计划,并且严格按照计划来开展施工,同时还需要加强日常的监督检查,确定工程进度是否符合要求,如果存在较大的偏差,需要立即做出调整,以缩小差距,从而可以保证建筑项目的施工进度在可控的范围内,以保证工期达到合同规范的要求。

三、结束语

综上,建筑工程管理施工项目周期长,工程量巨大,使得管理难度比较大,同时也会给工程的管理者带来较大的考验,相关工程管理者应该按照项目的实际需要来组织管理,明确工程管理中存在的问题,有针对性的采取优化策略,确保项目的顺利进行,从而达到提高经济效益的目标。

参考文献

- [1] 陈赢,陈欢欢.浅析改善建筑工程管理问题的有效措施[J].现代物业(中旬刊),2019(07):139.
- [2] 邹亮.浅谈建筑工程管理的优化[J].中国新技术新产品,2019(13):114-115.
- [3] 林伟中.探讨建筑工程项目管理的质量控制策略[J].四川水泥,2019(01):244.