

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用浅析

卢桂永

桂林市国立达建筑安装工程有限公司

摘要:当前,建筑工程施工管理存在施工准备不足、施工管理过于粗放的问题,为了提升施工管理水平,施工单位可引进应用精细化管理模式,做好前期准备工作,制定施工计划,完善施工管理制度,强化对于施工阶段人资、物资、财务的管控,提升施工质量、安全、造价、进度管理水平。

关键词:精细化管理;建筑工程;施工管理;应用

谈到“精细严谨”,从企业角度分析,指的是对事、对日常工作严谨认真的精神,在这一管理模式中,企业会先确定生产目标,通过对各个环节的管理、检查,确保生产目标的实现^[1]。随着建筑行业的发展,传统建筑工程施工管理模式,已经无法满足工程在质量、安全、造价、进度等方面的管理需求,施工企业急需引进一种新型的管理模式。精细化管理恰巧能够满足建筑工程施工管理需求,可实现企业对于整个施工过程的精细化、制度化、规范化管理,全面提升施工管理水平。

一、建筑工程施工管理现状

(一) 施工准备工作不足

在建筑工程施工前,施工单位应该做好充足的准备工作后,再展开施工,方可有备无患,按照施工合同有序完成工程建设。但是,部分施工单位却忽略了施工准备工作,前期准备不足,导致施工阶段,单位内部人力资源、物资乃至资金等缺乏有效统筹规划,资源利用率较低,而且在原材料供给以及施工机械设备配置上,存在短缺问题,影响到施工进度,导致施工过程中变更事件频频发生,增加施工成本,影响到施工质量。

(二) 施工管理过于粗放

虽然说近些年我国建筑行业迅速发展,但是施工管理模式却没有随之更新,或者说更新速度跟不上行业发展的速度,整体而言,当前建筑工程施工管理模式较为粗放。在施工阶段,施工单位没有健全的施工管理制度,在施工质量、安全、进度、造价管理上,没有明确的目标,各项管理工作流于形式化。除此之外,在原材料及施工机械设备管理上,也没有很科学完善的管理方案,导致施工质量得不到保障,资源耗费增加,施工成本无法得到有效控制。

二、精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

(一) 做好前期准备工作,制定施工计划

在建筑工程施工前,施工企业应该派遣技术团队,前往施工现场进行勘查,记录施工地的地质、地貌、水文信息,明确施工条件,仔细阅读工程建设的全部资料,明确工程建设需求,确定质量标准,全面研究工程设计图纸,从技术性、经济性的角度,提出可行性意见,做好技术交底工作。在技术交底阶段,施工单位应该基于自身技术水平,结合实地勘查资料,对于设计方案提出优化意见,以降低自然环境因素对于施工的干扰性,平衡好施工难度、施工成本及施工安全等要素。开工前,管理人员应根据设计图纸,基于单位施工人员数量、施工设备配置等要素,秉承着按时保质完成施工的原则,编制行之有效的施工方案,确定施工流程,统筹好各部门的工作,提升施工效率^[2]。

(二) 完善施工管理制度,实现精细化管理

基于施工计划,建立健全施工管理制度,在施工阶段,推行目标质量责任制,明确各施工部门职责,采取质量自检制度、质量动态分析制度、质量例会制度、质量实测实量数据上墙制度

等,进行施工作业质量自控,并构建以此为依据的绩效考核机制,督促施工人员积极参与到施工现场管理中来。同时,健全施工成本管控机制,完整记录施工过程中的资金耗费,与施工预算核对,分析超支项目的具体原因,提升成本管控力度,减少施工成本。强化工程进度管理,引进现代化施工工艺,提升施工效率,定期比对实际进度和计划进度,分析工期延误的原因,提出改进措施,在后期采取合理策略,加快工程进展,尽量提升各阶段工程进度与施工计划的吻合度。

原材料及施工设备是建筑工程施工管理的重点。施工前,施工单位就应该基于原材料足量供应,同时降低库存的原则,制定阶段性的原材料采购计划,将要采购的原材料、半成品等的详细资料备案在册,随后严格把控采购环节,在入库前,由专业的审核技术人员对购进的原材料按照用材规格进行严格检验审查,确保其型号、质量、数量与原材料购买计划一致,并加强原材料的储存管理,材料进场前严格审查,如若存在质量缺陷禁止入场使用。施工阶段,加强施工现场设施管控,做好器械日常养护工作,定期派技术人员进行维修检查,及时将一些故障零部件更换掉,消除故障隐患,并督促操作人员在操纵机械时,注意操作的规范性,合理设置设备运行参数,提升施工的精细度^[3]。

建筑行业发展迅速,施工材料、施工工艺更新速度快,对于专业高素质人才的需求量越来越大。作为建筑行业从业者,必须严格要求自己,树立终身学习意识和人才竞争意识,不断充电学习,掌握当前建筑施工常用的技术工艺,提高自身专业素养。在这一过程中,施工单位应该主动承担员工的继续教育工作,定期组织培训,聘请行业专家或技术人员召开知识讲座,或到现场进行技术指导,让施工人员能够掌握当下应用率最高的施工工艺,熟悉相关技术流程及操作规范。同时,加强思想政治教育,督促管理人员学习工程在质量、进度、成本管理上的相关专业基础知识,提升其责任意识,杜绝贪污腐败之风,同时,帮助施工人员形成质量意识与成本管控意识,合理利用原材料,加强施工设备维护管理,发现质量缺陷及时上报。

三、结语

随着城市化建设进程的持续推进,我国建筑行业投资总额持续增长,建筑工程建设规模不断扩大,建筑行业利润可观,业务多,建筑企业如雨后春笋般冒出,市场竞争日益激烈。在这个发展速度如此之快的社会,建筑企业要想在竞争激烈的市场环境中,占据一席之地,寻求长效稳定的发展,就必须加强管理,尤其是施工阶段的管理,强化对于施工阶段人资、物资、财务的管控,注重施工质量,重视施工安全,以精细化的管理模式,确保一切按照设计图纸、施工计划展开,实现工程建设效益的最大化^[4]。

参考文献

- [1] 朱安合,高强,冯飞鹏,李莉,王意赐.房屋建筑工程施工质量管理措施探讨[J].建材与装饰,2019(30):184-185.
- [2] 林兴兴.精细化管理在房地产建筑工程项目中的应用研究[J].江西建材,2019(06):221-222.
- [3] 刘长永.简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2019(29):115-116.
- [4] 陈荣周.基于新形势下推进建筑工程管理信息化的价值探讨[J].河南建材,2019(05):181-182.