

# 建筑工程管理中工程造价的管理控制探讨

苏红红

中交一公局集团有限公司北京建筑分公司

**摘要:**随着我国建筑工程的不断发展,如何让企业在工程造价中合理控制各项资源并得到最合理的配置,以此让资金发挥最大化的经济效益是重点分析的内容。建筑工程的造价管理可以有效的降低成本,造价管理是必须贯彻项目的全过程,从决策阶段到施工、验收阶段需要进行动态造价管理,从而处理好造价与项目要求之间的关系。本文结合现实角度,分析现阶段工程造价管理的现状,并提出几点问题,从而保障工程项目高质量的同时,将工程造价挥发最大的效益。

**关键词:** 建筑工程; 工程造价; 管理

## 一、引言

建设工程造价主要包括了建筑时所包含的前期咨询费用、招标费用、施工中所包含的各项费用等。当前,一些大型建筑企业对于工程造价的管理,是全方位的动态管理。财务人员会将事前、事中的工程造价进行严格控制,并制定出符合承包建筑项目质量、施工需求的方案,从而帮助建筑企业收获最大的经济效益。

## 二、建筑企业工程造价管理的具体应用

### (一) 咨询阶段的造价管理

在决策之前,大型建筑企业会针对建筑项目规划方案、具体施工环节、建筑群体所在地理位置、周围开发环境等内容,结合当地政府的优惠政策、市场经济情况等外在因素,咨询当地的相关机构从而对工程造价的数值范围有大概的了解,并聘请专业机构辅助建筑项目的工程造价管理与控制。

建筑企业所咨询的专业机构对参与工程的各项费用实施全过程监督,针对直接成本、间接费用、应交税费等进行合理分析。并根据当地同类型建设项目所保存的工程造价数据着手,结合该项目特点,细致分析工程造价的明细项目,做好过分超出预算的防范工作,例如:神经网络预测模型的建立,实现全面管理。

### (二) 项目决策阶段的造价管理

在项目决策阶段,财务人员在接受任务时要对建筑工程的整个流程进行了解,从而为企业和单位施工实质性的帮助。项目财务人员对建筑工程项目进行预算编制,对估算指标的制定需要根据市场价格波动不断修改,规划出具体的工程造价范围,以便项目工作顺利开展。

大型建筑企业在进行项目决策时节约投资成本。可以通过我国建设工程造价管理协会的数据分析中,财务人员可以根据工程造价要素进行比对,投资决策的正确与否关系到能不能合理的进行工程造价的控制。这就对项目投资的决策水平有着极高的要求。把项目规模效益作出数值比对,利用项目的规模效益来进行工程造价的控制,以扩大项目的经济效益。在项目实施中存在大量未知因素,针对市场经济外部影响、施工技术影响对于项目的经济带来的波动都需要考虑在内。

### (三) 招投标阶段的造价管理

建筑企业在进行建筑工程的招投标时,财务人员首先要制定投标计划,根据施工设计图纸的内容,结合咨询建议确定招标项目书。对于工程造价的管理,可以聘请专业机构通常分段进行解决,造价咨询单位专业机构需要充分了解招标内容,并合理控制好最低标价。

在项目投标阶段,财务人员可以提前进行控制则能有效提高企业建筑工程资金的利用效率,对投资进行控制,在进行设计方案时就可以明确项目每一个部分的投资比例,就可以划分具体的投资重点,可以更加主动性的控制目标的数值。

在常规项目的工程建设,设计者主要考虑的是项目的功能

效应,但很少考虑到项目的经济效应。项目设计进行时若能够进行合理的造价控制就能够让设计方案更加合理体现出功能与经济效益相结合的效果。一般在工程建设中,通常会把工程预算与实际支出做对比,来达到控制的目的,这样就使控制变为了被动情况。在招标过后,就对工程造价进行预算编制,从而以最经济的设计来估算建筑项目工程中各个明细的预算支出情况。

### (四) 施工阶段的造价管理

施工阶段是工程造价重点管理阶段,由于施工阶段受到各种外在因素的影响,很容易出现进度拖延、质量效果不佳、条件不达标的情况,造成工程造价节节攀升。因此企业财务部门与工程造价管理机构在该阶段的管理是重中之重。

从而促进这个阶段就能有效提高技术以及施工图设计的水平并加强对施工方案的审核,通过竞争,选择质量最优报价最低又兼具实用和安全的施工设计图。优秀的设计方案能够兼顾到设计效果与控制项目造价两方面,通过设立相应的管理制度不断优化设计方案,利用现阶段的技术水平进行设计的经济化,对不同的材料和结构进行造价的对比,防止设计的错误情况,减少不必要的浪费,控制投资资金。

建筑企业财务人员与工程造价管理机构要针对施工图纸、设计变更、工程进度来判断成本投入范围,并与施工单位相互交流,确定是否需要增加相应费用、施工质量的控制、施工进度的交涉等。随后需要确定成本投入后的施工条件是否达到当地施工标准,建筑区域划分范围的建筑群体预留距离是否合理,能否保障工程项目的综合经济效益,确保建筑工程安全达标,将质量最高化,施工效果与质量的控制就是避免工期延误造成的各项直接成本、间接成本的长期投入,从而导致工程造价的管理失败。

在施工原材料、施工设备的采购工作管理也是尤为重要,制定具体的采购明细项目与采购制度,对采购的材料、支出的各项间接费用进行信息录入,公开透明大上报给企业财务部门,财务部门进行审查后,根据前期预算情况进行对比,予以的审查。在进行项目材料的采购时要货比三家,以达到工程造价控制的目的。在采购相关材料时,财务人员可以把工程在同一阶段内的支出费用做横向比较,结合市场价格波动实施造价预估,合理判断是否超出前期预算指标,就可以分析出最优方案从而实施工程造价控制。

### (五) 项目后期的造价控制

竣工结算和评价阶段造价,对于专业机构专业的造价咨询单位来说,已经能够做到确保严格、合理、的处理工程预算定额和变更签证等工作。在项目的后期对工程变更项目 and 索赔制度进行控制,当由于一些不可逆因素造成的对工程某一部分进行变更或者工程技术的改变等情况,工程设计的变更审批制度直接影响了能否有效进行工程造价的控制,只有完善相应的审批制度才可以有效的对工程造价进行控制。

一般情况下任何影响到施工进度情况都是导致工程造价的增加,为了提高施工的质量与效率,降低成本,就该加强对施工现场的监管力度。另外一种情况则是在项目的后期由于某一方的情况未履行其施工责任,就会出现索赔。为了维护市场的经济秩序,就需要将隐藏费用更改为实际损失的支付,以达到造价控制的目的。项目的日常管理中,涉及项目造价的工作人员都必须对合同的内容有具体了解和深刻的认知。

## 三、提高建筑工程造价的管理措施

### (一) 加强工程造价的预算管理工作

落实工程造价管理的权责制度,重视工程造价的预算管理机制、成本控制机制。将工程造价的管理控制重点放在“事前、

事后”。预算管理机制的而建立更应该贴合实际，财务部门人员应该主动了解当地原材料市场波动情况、施工单位的人工成本费用，从而更贴合实际的去勾勒预算范围。财务部门也需要结合当地的工程施工要求，获取当地政府的政策资料进行综合分析和整理，对工程量合理考虑各项指标的造价情况，对于超出预算的经济业务对应合同、发票等有效证明的条件下才能进行支付，成本与费用支出请，确保企业订立的预算标准能够被完全实施。根据所承接施工项目的条件来及时调整资金管理，建立财务预警体系。

### (二) 建立财务部门与专业机构的沟通平台

建筑企业在聘请专业机构管理与控制工程造价时，也需要注意专业机构与建筑企业财务部门的沟通合作，建立起全面、透明的成本管理体系。针对双方如何磨合、相互合作，管理机构应该全面开放信息沟通平台，加大双方相互合作，共同细致化节约成本费用。例如：建筑企业管理层，可以基于双方合作项目引入信息化平台，针对当期增加的成本、费用，更加公开透明的展现出具体波动数值，由财务部门联系报销人员共同核实超出预算的原因。除市场波动和非人为因素之外，其他原因将责任落实到个人。

### (三) 建设工程造价管理的高素质人才团队

建筑企业应该注重财务人才建设。除了要求财务人员的知

识储备之外，还要求对建筑项目细致化管理提供可参考意见。这需要充分体现财务人员的成本管理经验和，例如：预估该工程的项目周期、日常财务工作、成本投入、资金需求实施财务预算工作。因此，定期针对财务人员开展沙盘培训、计算机系统模拟建筑工程的财务工作培训，为了进一步确保工程造价管理基础工作的顺利进行，管理层应该全力支持财务部门人员的各项培训工作。帮助财务人员更加全面的监管各环节成本支出是否符合标准，会计信息是否真实准确，从而落实项目工程的造价管理控制。

### 结论

本文主要分析的是建筑工程管理中工程造价的管理控制，认为目前建筑企业在进行工程项目的造价管理应用主要集中在五个环节：咨询阶段的造价管理、项目决策阶段的造价管理、招投标阶段的造价管理、施工阶段的造价管理、项目后期的造价控制上。大、中型建筑企业会对施工项目实施动态管理控制。因此，针对上述几个环节的成本控制，本文提出几点建议，希望能够有效节约工程造价，提高建筑企业的经济效益。

### 参考文献

[1] 黄丽君. 刍议BIM技术在建筑工程造价管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2019(23):162-163.

(上接第254页)

影响及评价；最后根据分析结果和相关规章编写项目建议书和可行性研究报告。本节主要就以下几个方面的探讨：

#### (1) 工程建设规模的确定

本项目位于刘府镇北部，是通往蚌埠市重要通道，也是沿线区域唯一一条通往沿途区域的出口线。项目的建设对于促进刘府镇与蚌埠市的联系、扩大区域的经济交流与发展，加强对周边城市的连接均具有重要意义；根据项目建成交通量的预测结果参照《公路工程技术标准》(JTGB-2003)，本项目全长4.166公里，拟按一级公路标准建设。项目经过一条河流按一级公路标准修建桥梁。

#### (2) 优选路线方案

本工程在选择路线方案之前，编制单位组织大量人员调查了工程区域内的地质、地形、水文，并分析其参数；得出了基础施工对环境的影响、地震影响、气候影响以、主要材料的来源、供应及运输条件的影响以及区域工程地质评价等指标，在此基础上认真分析研究，得出数种路线方案，结合刘府镇城市规划发展方向并最终择优选择了南起刘府镇现状园区大道，北至凤阳县与蚌埠市行政界限处，全程新建公路道路全长4.166千米的路线，该路线南北走向、绕过村庄、拆迁征地量较少，充分体现了“近城不进城”的选线原则，减少了道路施工对相邻村镇的影响，同时为刘府镇发展预留较大空间，有利于沿线乡镇的社会经济发展。

#### (3) 施工方案选择

拟建项目在优选方案之前，编制单位充分调查了工程区域的自然条件、运输条件、社会条件，并结合凤阳县地质特点，所需要的材料有以及工程量大、工程难度大、工期要求紧等方面，择优选择施工方案，概括为：保证工程质量和工程进度，建议工程施工选用专业队伍、机械化施工；可能会受轻冰冻影响，应合理

安排施工组织计划，尽量将受冷气候影响较小的项目安排在冬季施工；汛期可能会有洪水出现，所以在施工中要做好路基排水措施，以免造成不必要的损失。

该工程自开始筹建工作，建设单位便组建了建设管理部门，开展相关调查研究，搜集与工程相关的各项资料，并与有资质的造价咨询单位进行深入探讨，做好工程实施的准备工作，在此详尽、充分基础上编制了项目建议书和可行性研究报告；目前项目正处在紧锣密鼓且有条不紊的大干阶段，各项目目标均得到有效控制；可以预测道路建成后定会为凤阳人民提供一条集文化性、娱乐性、经济型为一体的综合性城市廊道。

### 五、小结

建设项目参与者必须充分重视项目决策阶段的工作，在编制项目建议书和可行性研究报告时进行系统、深入的项目前期策划调查研究，提高决策阶段工作的科学性和可靠性，对拟建项目进行准确定位，统筹协调好项目各参建单位的工作，准确预测各种不确定性因素并及时采取应对措施，减少或避免项目后续工作的种种隐患，确保建设项目质量目标、成本目标、工期目标、安全目标。

### 参考文献

[1] 工程项目全过程质量控制与健康监测分析研究[D]. 位永涛. 青岛理工大学2014

[2] 工程项目建设前期阶段工作对工程目标管理的影响研究[D]. 王翠平. 安徽理工大学2017

[3] 欧京琼. 浅谈工程项目目标管理[J]. 城市建筑, 2015(9): 146.

[4] 崔文波. 工程前期管理对造价纠纷的影响及解决方案[D]. 大连理工大学, 2015.