

# 工程项目全过程管理及控制策略研究

蒋鑫

江西省建科信息技术有限公司

**摘要:** 本文针对工程项目全过程实际情况,对工程项目管理及控制的意义进行了分析,探讨了工程项目全过程管理及控制策略,希望为工程项目施工过程提供一点参考。

**关键词:** 工程项目; 管理控制; 项目全过程

随着建筑行业的发展成熟,对工程项目的安全、进度、质量提出了更高的要求。在这样的背景之下,实行工程项目全过程的管理及控制,将有利保障建筑工程项目各个环节的安全、进度、质量,最终保证工程项目的预期效益。

## 一、工程项目全过程的管理及控制意义

在工程项目全过程实施项目管理及控制,需要采取适当的管理和控制措施,以支持项目的顺利建造。如果没有项目管理和控制工作,在整个设计过程中就材料、人员、机械等问题没有达成合理的协议,很难有效地组织项目施工,这也影响到工程项目施工进度。通过适当的管理和控制措施,有利于提高工程质量。加强物资管理、质量管理和流程管理,确保每一个工程项目施工过程中质量能达到预期的效果,更有利于提高工程建设的效率。在设计过程中,如果忽视对整个过程的管理和控制,造成质量问题,导致重新开工必然会增加工程造价,也减缓了工程项目施工进度。如果对工程项目全过程实施管理和控制措施,树立全过程、全控制的管理理念,就有利于避免这种情况的发生,节约工程建设成本,提高工程建设效率。

## 二、工程项目全过程的管理及控制策略

加强项目全过程的管理和控制具有十分重要的意义。事实上,建设单位也注意采取适当措施加强项目管理和控制,但一些建设单位没有全过程的管理和控制理念,从勘察、设计、招投标、施工、结算等阶段都没有采取有效措施,限制项目管理和控制的改进<sup>[1]</sup>。要解决这些问题,需要树立过程管理和监督的总体理念,采取相应的行动,具体来说,需要从以下几个方面入手。

### (一) 建立完善的管理及控制体系

构建完善的工程项目管理和控制体系。首先,制定科学规范的管理和控制制度,层层落实管理人员的职责,对其责任和目标进行细化规定,在工程项目全过程之中有明确的制度依据;其次,要建立监督管理组织。可以由经验丰富的管理人员或专家进行管理,对工程项目全过程的组织结构以及项目管理控制做好明确的监督职责,确保管理和控制制度落地实施;最后,要加强管理人员的考核工作,建立奖惩制度,激发管理人员对工程项目全过程管理和控制的积极性与主观能动性,以保障项目建设顺利了,提高工程项目质量、安全、进度。

### (二) 项目工程前期准备阶段的管理及控制策略

#### 1. 勘察阶段

在勘察阶段,首先,要编写勘察计划书,需要依据勘察目的、标准、技术要求,经过专业人员的讨论和评审,最终确定勘察计划的设定。在进行勘察工作的时候,就需要依据勘察计划书,严格的进行设计进度把控,对施工标准、施工作业、操作规范等进行严格要求,并让施工人员提交书面报告。

#### 2. 策划、设计阶段

对项目做出正确的决策,优化不同资源,合理组织人员、物力和资金,防止决策失误。这使得许多相互竞争的设计实体能够组织专家评估和选择最佳设计单位,以确保工程项目的设计水平得到提高。为降低工程造价,应改进工程造价计算方法,以节约资金为工程指导。最后,对项目进行优化,对不同的项目进行比较分析,选出最佳的项目,并依据设计对项目工程全过程进行更好的管理和控制<sup>[2]</sup>。

#### 3. 招投标阶段

一般情况下,工程项目设计、施工单位的选择采用招投标的方式。事实上,项目的管理和控制主要是基于招标文件的原则和条件,一方面要重视招标文件的编制,以便更好地指导项目的建设,重视招标文件管理,提高招标文件质量,尊重客观性、公正性和研究型原则,学会编制,确保计量准确、不重不漏的措施准确无误,以提高项目管理和控制水平。深入审查招标文件,选择最佳招标机构,提高项目管理和控制水平。

### (三) 施工阶段的管理及控制策略

#### 1. 安全管理

部署安全管理人员,注意建筑物的安全检查,及时解决遇到的问题,防止工程安全事故的发生。重视施工人员的安全培训,增强施工人员安全意识,对有关单位和个人进行项目安全管理,建立严格的责任追究制度,明确安全管理职责,提升足够的工作人员,在实际工作中更好地履行职责,完成安全管理工作。建设工程,使施工人员正常工作,立即纠正非法开采,要求施工人员严格遵守建筑规范和程序,防止安全事故发生。

#### 2. 成本管理

成本管理是项目管理的重要组成部分,必须引起足够的重视。要尊重一般成本管控原则,积极管控工程成本,调动施工管理人员的积极性,从项目开始到项目结束,每个阶段都要注意成本管控。在项目结束时,要考虑成本核算,促进建设项目的最大利益。在预算中要加强研究和研究,做好预算工作,全面核算人工费、材料费、设备费、机械费和设备费,将费用控制在预算范围内,努力节约成本,提高工程建设效率。

#### 3. 合同管理

建设单位应当严格按照合同履行职责,遵守合同规定,确保工程质量。确保合同的所有条款和条件在合同编制过程中得到双方认可,项目施工单位的管理目标以合同条款为基础。严格按照合同条款施工,以利于合同各项条款的有效执行和执行,努力保护其合法权益,避免不必要的损失,提高工程建设效率。

### (四) 竣工结算阶段的管理及控制策略

工程竣工阶段的管理和控制也是工程建设中需要解决的一项重要任务。必须检查和有效解决空间规划和项目施工的成本问题。量化核查必须严格,避免重复和遗漏,加强会计数据管理,确保数据完整。招标文件、施工合同、工程变更、现场签证等资料,确保资料完整。应提出适当的改进措施和确保工程质量的措施,以解决现有的工程问题<sup>[3]</sup>。

## 三、总结

项目管理和控制措施是工程项目施工全过程中的重要工作,其不仅有利节约工程项目成本,也有利把控项目施工过程的进度和质量。在工程项目施工中,树立全过程管理与控制理念,建立全过程管理与控制体系,从勘察、设计、招投标、竣工结算等方面采取相应的管理、控制措施,充分把握工程质量与进度,促进工程项目能达到预期效益。提高工程项目全过程管理及控制水平,促进工程项目的顺利完成,提高工程项目全过程的施工质量和经济效益。

## 参考文献

- [1]梁晓冀.工程项目全过程的管理及控制策略[J].建材世界,2014,35(04):164-166.
- [2]杨斐.探究工程项目招投标阶段成本控制程序与对策[J].纳税.2018(33).
- [3]郑富林.工程项目的管理对策研究[J].低碳世界.2018(04).