

建设工程监理与工程项目管理接轨探讨

訾爱江

卢龙县城乡工程建设监理站

摘要：随着社会经济的不断发展，我国加快了研究工程管理的脚步。为了进一步控制以及管理工程的项目，就需要将工程监理与工程项目管理两者进行接轨。本文就建设工程监理与工程项目管理的概念进行基本概述，并分析建设工程监理与工程项目管理两者的差别，阐述建设工程监理与工程项目管理接轨的策略，进一步提高我国项目管理的水平。

关键词：建设工程；监理；项目管理；基本概述；差别；接轨

我国建设工程监理水平在近几年内获得了质的提高，但是和国外的一些项目管理公司而言还存在较大的差距，难以进一步竞争。因此为了促进我国项目管理的水平，要采用合理的策略将工程监理与工程项目管理进行接轨，在保证业务的合理化监督时，促进项目管理的标准化操作。一般两者在进行接轨时，需要考虑到国家的基本国情以及国际发展的方向，合理的定制相关策略。

一、工程监理与工程项目管理的基本概述

（一）工程监理的基本概述

1997年我国以法律形式推出了工程监理的制度。在1988年的时候工程监理在我国建筑行业试点。建设工程监理是由我国专家在20世纪80年代末从国外引进来的一种理念。一般企业的工程监理流程分为四控、两管、一协调。以对质量和进度进行严密的控制。随着经济的不断发展。工程监理的业务也开始逐步得到了完善，也成为工程实施的必然步骤。一般的工程监理工作包含项目监理机构、监理规划以及相关实施的细则，以进一步确保建设项目的规范化。

（二）工程项目管理的基本概述

工程项目管理一般是相关管理的企业受业主委托根据固定的合同，运用自身在工程系统中所拥有理论和方法进行工程的全方面管理。其内容主要包含项目策划、可行性研究的报告。为业主提供招标代理、采购、设计等方面的管理。

二、建设工程监理与工程项目管理两者的差别

（一）法律地位

工程监理以及工程项目管理，两者在法律地位上是存在差别的。在我国的建设法中明确的规定的工程监理的法律地位，比如法律中明确规定了像一些大型的建设项目，必须要实施监理。可见其在我国建设领域占有重要性地位。但是在我国法律中并没有对工程项目管理进行明确的法律限制，也并未强制性要求项目必须进行工程的管理。这是工程监理与工程项目管理两者最大的一个区别。

（二）服务对象

工程监理以及工程项目管理两者代表的对象是不同的。工程监理代表的一般是建设单位。因此在出现问题时往往会保持一致，也会采用一致性的原则去处理，但是对于工程项目管理而言，其服务的对象可能是建设方，也可能是施工单位或者是业主方。所以在出现问题时还是需要具体问题具体分析^[1]。

（三）业务范围

就现阶段而言，我国工程监理的重点是施工阶段。其内部可能还包含了一些工程的设计、维修、招标等等，但对于我国目前的工程监理而言，这些监管并不明显。就项目管理而言，其涵盖的内容比较多。其包含招标设计、业务范围、决策等各个环节，甚至还包含了一些金融的管理、材料管理等等。两者在业务范围方面差异也较为明显。

三、建设工程监理与工程项目管理接轨的策略

（一）进一步建立健全项目管理市场的准入制度

项目在进行管理时，是离不开市场机制的，其对项目管理

起到了关键性的作用。因此政府应该加大对项目市场的投入。通过研究、探索、结合国外市场制度，来建立属于我国市场项目管理的准入制度，以促进行业的规范性建设。就目前我国项目监理市场而言缺乏高素质的人才。项目市场管理的价格偏低，也影响了优秀人才的踏入。这也是我国在项目管理和国外差距较大的原因。因此必须要采用合理的方式来提高监理的职业素质，建立退出机制。对监理进行管控，一旦监理触犯了相关行业或者法律的规定，就必须吊销其证件。以保证工程监理和项目管理之间的有效接轨。

（二）完善施工监理机制

建筑工程项目一般周期较长、工作量较大，所以对于施工的监理而言，工作任务也是相当繁重。因此完善施工监理的机制就显得尤为必要，通过监理机制可以协调好监理工作人员的工作，也能让监理人员明确自身的职责，以保证在每一个环节中监理工作的落实。另外要安排一个负责人监督监理人员的工作，以进一步完善。其次也可以通过建立绩效考核制度，来确保相关监理人员能够按照规定监管，项目的顺利运行。完善的施工建立机制是必不可少的，其有利于帮助施工监理工作的顺利开展，也有利于项目的顺利运行^[2]。

（三）促进市场主体间的接轨

工程咨询公司是工程项目在市场管理中的竞争主体。其主要承担的就是工程项目的管理工作，内部很多的内容是和工程监理所重合的。但两者之间缺乏接轨的意识。如项目管理企业是编制并完善工程招投标、预算等方面。监理单位则是控制好施工的质量以及进度、成本等方面，协调施工方以及建设方之间的关系，以进一步确保工程项目的顺利运行。就监理单位而言在管理时只针对施工阶段，而工程项目的管理随着时代的发展也开始和国际管理接轨，对此管理的目标也更加远大。工程监理的法律地位也确立了其在施工中不可或缺的地位，将工程监理以及项目管理两者接轨已然是一种必然性的趋势。我国也开始慢慢形成较大的监理模式，其中逐步涵盖了工程管理的的项目，提高了工作的效率，也促进了建筑工程监理的进一步发展。

（四）完善人力资源市场

项目管理工作是严谨的，同样也是复杂的，其集知识以及智力于一体的工作。对其项目管理而言最重要的就是人力的资源，其会直接影响到项目管理的竞争力。对此企业必须要高度的重视人力资源的建设。作为优秀的项目管理人员，除了要具备基础的知识之外，还要拥有相关技术以及能力，例如解决问题、储存信息的能力。除此之外职业道德也是一个管理者的必备，自身必须要有责任感，才能够对工作、项目负责，保证项目管理的公平工作。就我国的监理工作人员而言，虽拥有技术专业，但普遍缺乏管理、法律知识，因此综合型人才还比较匮乏。急需培养一大批优秀的综合型人才，以提升项目管理的水平。

结束语

综上所述，建设工程在城市化不断加快的同时获得了发展，工程建立为工程质量提供了保证，工程项目管理促进了项目的合理化运行。将两者进行接轨，已然成为工程发展的一种必然趋势。其能够保证对项目的安全、进度、质量进行合理化控制，以提高我国项目管理在国际上的地位。

参考文献

- [1] 冀雅茜,王翌飞.探讨建设工程监理与工程项目管理接轨[J].价值工程, v. 35; No. 405 (1): 20-22.
- [2] 王崇兰.探讨建设工程监理与工程项目管理接轨[J].中小企业管理与科技(上旬刊), 2016 (4): 57-58.