

试谈精细化管理在建筑工程管理中的应用

许靓¹ 洪少波²

1. 淳安县姜家镇人民政府; 2. 淳安姜家产业区块管委会

摘要:我国建筑施工业务随着城镇化以及基础设施建设全面的发展,标准变得愈来愈高,而且建筑施工企业在施工时需要应用精细化管理。本文对建筑施工管理中精细化管理的应用进行分析研究,发现其存在的问题,并提出解决措施。

关键词:精细化管理; 建筑工程; 建筑企业

引言

建筑行业依附我国经济的迅速发展以及人们生活水平的大幅提高,得到较好发展,建筑行业中也开始应用精细化管理。因此有必要对于建筑施工管理中精细化管理的运用进行分析与探讨。

一、建筑工程管理存在的问题

(一) 缺乏精细化管理的机制和体系

相关部门将管理的机制与体系精细化不仅能够管理施工的全过程,还能有效的统筹重点的环节。精细化管理若是缺少完善的管理体系和机制,则其实际效果也会大打折扣,如天气的情况不好,那么无法顺利的进行精细化管理,所以建筑的整体进度就会滞后。因此合作方与部门为了保证进度的顺利实现就应避免出现零散化的现象,需完善精细化管理的机制和体系。

(二) 缺乏先进的施工管理技术

施工技术在建筑施工的管理过程中占据重要地位。施工技术是否符合规范与要求,对于建筑工程整体管理产生的重要性是不言而喻的。但是目前建筑工程技术的管理依然存在诸多的问题,其中最为严重的就是施工技术管理形式过于单一。而且在实际的施工过程中,建筑工程的部分人员为了得到更多的经济利益,在购进建筑材料时,会存在偷工减料等极其恶劣的行为。与此同时,因为缺少新型技术的使用,致使施工技术落后,从长远看不利于建筑工程技术管理的实现。

(三) 信息化程度偏低

就目前我国精细化的管理状况来看,普遍存在信息化的程度较低的现象。产生此现象的根本原因是管理人员在管理的过程中仍然采用传统落后的管理观念,众所周知,传统的管理理念已经无法适应当前日益发展的管理需求,由此必然会导致落后的信息化管理,增高建筑工程精细化管理的难度。而且随着社会信息科学技术的超高速发展,现已实现了信息共享,传输速度也日益扩大,所以建筑工程如果在管理的过程中未提高信息化的应用水准,则其不利于企业内部进行沟通交流与信息共享,影响企业管理工作的顺利开展。

二、精细化管理在建筑工程管理中的应用

(一) 要完善精细化管理的体系和机制

精细化管理企业确保建筑工程能高效顺利运作的重要组成部分,完善的精细化管理的体系和机制是保障事建筑企业在激烈复杂的环境下屹立不倒的前提,因而完善精细化管理的体系和机制刻不容缓。精细化管理可以称的上是一项具有高规范性与系统性的管理体系和机制,在制定完善的管理时要坚定不移的将其放在首位,所以要做到以下三个方面:首先,应当立足于自身的企业背景 and 当代社会发展水平来制定体系与机制。比如建立数字化管理系统,保证管理的正确性以及高效性。其次,企业应对现有的精细化管理体系进行深度分析,发现其中的缺陷与不足,从而进行优化。如安置专业的精细化管理人员,对建筑工程统一进行高效合理的管理。最后,应创新精细化进度管理方法。比如,在工程项目开展期间,进度管理技术人员依照工程具备的特点,使用有效且较为合理的管理方法。其中要注意质量是永远的第一位,千万不要为了赶进度而抛弃质量。

(二) 引入先进的施工管理技术

在新时代下先进施工管理技术俨然成为企业建筑工程发展的重要生产力,现如今市面上出现的施工管理技术已经充满科技性,先进的管理技术能够加强建筑工程的建设,帮助企业发展。例如,建筑企业在大件配置上满足要求,使用齐全先进的管理设备,如建筑信息化建设(Building Information Management)以及一些先进的管理技术,对进队管理进行审视,工作人员要定期定点的检查,而且要更新使用的技术,并努力拓宽管理途径,确保施工管理的科学性。所以只有先进的施工管理技术才能够真正有效的提升进度管理水平^[1]。

(三) 实现精细化信息化管理平台的构建

构建精细化信息化管理平台是在建筑施工管理时保障工程进度有效开展的充分必要条件。因为在建筑施工管理过程中,虽然建筑施工管理的管理人员对信息化进行了有效的认知,但是若缺少实践的辅佐,则无法将精细化、信息化进行有效的运用。因而,建筑施工单位必构建精细化信息化的管理平台,所以要做到以下四点:

第一点,必须确保信息检测工作具有全面性、有效性,方便施工单位能够仔细的收集有关建筑作业各个方面、环节以及领域的信息,并进行科学的分析,从而有效预防与控制各种危机的发生。由此可见,施工单位对信息的收集至关重要,因而要注意三个方面:其一,全面收集建筑行业内的相关信息,进一步对建筑企业的经营模式、发展战略等给予合理的调整与完善。其二,全面收集社会各界对建筑项目施工的意见,在具有社会监督的力量的前提下,更好的了解建筑施工管理的相关概念,能预测在施工管理中可能出现的隐患或危机。其三,对收集到的信息进行全面、科学、系统的研究分析与整理归纳,了解精细化信息化管理平台的类型、特点以及程度。

第二点,对建筑单位自身的精细化管理机制“推陈出新”。比如,建筑施工单位在建设管理平台的过程中,可以参考其他单位所构建的机制,对两者进行比较,从而取长补短,以便对自身的管理平台进行优化与升级,将其作用发挥到极致。

第三点,建筑施工管理的管理人员应根据当前建筑施工管理的实际情况,凭借以往丰富的工作经验做到具体问题具体分析,制定并完善适合的危精细化信息化管理平台,在真正意义上提高管理人员的收集信息能力,确保企业的长远发展。

第四点,需要根据精细化、信息化制定应对危机的有效方法。首先,在进行建筑施工前,都应对所有的阶段进行评测。其次,可以在施工单位建立“危机管理部门”,做到具体问题具体分析,运生出适合、合理的处理方式,从而全面高效的判断与预测可能会在建筑施工中出现的危险。最后,管理部门一定要勘察施工现场,标注危险源以及制定安全疏散通道,以便将危险降到最低,提高管理平台的科学性^[2]。

结语

总而言之,建筑行业应建立完善的精细化管理体系,对在施工过程中的每一个项目都要进行信息化与科学化的预测,并对存在的问题进行评估判断,制定相应的应对措施,做到具有问题具体分析,从而帮助建筑企业更好的发展。

参考文献

- [1] 覃爱萍. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 中国管理信息化, 2019, 22(22): 118-119.
- [2] 赵健. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2019(32): 196-197.