

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

董丽

济南市钢城区住房和城乡建设局

摘要: 为了保证市政工程的施工质量,需要对施工现场加以管控,同时,构建完善的施工现场管理制度,并充分发挥作用。另外,市政工程要在规定的时间内竣工,实现单位经济效益和社会效益的双赢局面,也需要有效落实施工现场管理工作。本文对市政工程施工现场管理存在的问题与对策进行分析,以供参考。

关键词: 现场管理; 存在问题; 对策

引言

施工单位在进行市政工程建设时,采用的施工技术更加先进,管理质量和水平也有了很大的提高。但是有些施工单位过于追求眼前的利益,在对施工现场进行监管时,没有提高对这项工作的重视程度。虽然制定了比较完善的管理制度和措施,但是没有落到实处,导致在开展管理工作时,无法发挥应有的效果和作用。

一、强化市政工程施工现场管理的意义

当下人们的生活水平在不断提升,市政行业不断发展的过程中施工团队的工作要求也在不断提升。尤其是在市政工程规模不断扩大的过程中,因为施工现场管理工作复杂程度的提升,就需要对于施工现场的管理工作进行更为详细和针对性更强的管理制度与措施,从而提升施工现场管理工作的水平和效率,也需要在此工作的基础上进行管理模式的优化,更好的服务于工程质量和工程效益的提升。从单位的发展角度进行分析,现场管理工作重视程度的提升也是紧跟时代发展步伐的一种工作方法,可以将自身单位的发展模式不断优化,各项体系不断健全,从而可以更好的进行工程工作,使得单位获得更为强劲的发展动力。通过管理制度中责任制度的明确,在工程管理的各项工作中责任的落实更加顺利,从而促进了单位的良性发展与工作能力的提升。

二、市政工程施工现场管理存在的问题

(一) 缺乏现场管理意识

在市政工程现场管理中,部分管理人员依然采用传统的管理方式,注重经济效益忽视安全施工,在市政工程现场施工管理的重要性认识上意识淡薄,管理人员将项目的设计,施工进度等作为管理的重点,却忽视了现场管理工作的细节,施工现场的管理不仅存在漏洞,让现场施工的安全隐患增多,导致安全事故的频发,施工进度也受到了严重影响。另外,施工现场管理采用传统的工程造价管理模式,导致施工现场管理无法确保施工质量,施工进度也会受到严重影响。

(二) 管理人员能力不足

尽管有些施工单位在进行工程建设时,已经配置了相应的管理人员,但是这些管理人员的综合素质比较差、专业能力不足,在开展工作时没有严格按照规章制度要求进行各项操作。其不仅没有对施工人员的违规行为进行严格的惩处,甚至自身的工作行为也不符合岗位的需求。此外,施工单位在进行管理人员招聘之前,没有对人员的道德素质进行考察,也没有了解人员的专业知识和操作经验如何,从而阻碍了管理工作的顺利开展。

(三) 施工所用材料很难达标

市政工程开始施工之前,需要对于施工中用到的原材料进行严格和仔细的挑选的工作,但是在实际的工作过程中无论是材料的采购,还是在运输和管理的各项工作中都会出现监管不严和产生纰漏的现象,原材料的供应链不稳定、运输和进场的过程中缺乏质检等保证性的工作,就会使得整体的施工材料质量难以达到

标准,对于后续的施工作业产生了影响。

三、市政工程施工现场管理中的针对性措施

(一) 建立健全的现场管理机制

现场管理机制构建过程中,需要提前做好施工进度计划编制工作,确保现场施工管理活动有效、有序地开展,合理配置施工资源,保障市政工程施工质量。另外,管理人员需结合施工需要,分析和评估施工人员、施工设备和施工材料,确定实际的数量,制定管理计划。另外,要建立健全的管理机制,需要项目总负责全部负责施工建设的所有事项,组织和协调其他部门开展工作,明确管理机制中职权的划分,将管理工作真正落到实处。现场管理机制的执行,施工效率不仅得到提升,同时,缩短施工周期,实现了市政施工单位的发展目标。

(二) 加强管理人员培训与教育

施工单位在对内部人员进行管理时,要严格按照岗位的需求选择管理人员,还应该做好管理人员的岗前培训,确保管理人员能够严格按照制度的要求开展这项工作。在对人员进行管理时,应该加强人员的培训和教育,增强管理人员综合素质和专业能力,确保管理人员具备更高的责任意识,使其在开展管理工作时,能够对施工现场存在的一些违规行为进行及时的纠正。施工单位也可以设立监督小组,实时监督管理人员的日常工作行为。同时,施工单位还要制定奖惩机制,激发管理人员的工作积极性,确保管理人员能够自觉地规范自身的行为,促进管理工作的顺利开展。

(三) 做好施工现场的设备管理及材料质量的保障工作

施工单位可以通过以下几方面做好施工现场的设备管理及材料质量保障工作。首先,必须要保证施工材料的质量和数量,材料的质量必须要符合施工方案规定的要求,尽可能的选择口碑好、质量好的施工材料。此外,为了确保施工材料的充足性,施工单位在开始施工之前应该比计划多准备施工材料,从而确保工程施工的有序开展。其次,施工设备和施工材料的管理人员必须要选择专业人员,在材料进入施工现场时必须指定专职人员对其质量进行严格检验,检验合格按要求分类后方可进入,这样可以有效保障施工材料的质量,而且也便于施工人员使用材料。同时为了科学合理的使用施工设备,施工单位还应该指定专职的设备管理人员,避免因为人员随意使用设备而产生不安全因素。最后,施工单位在使用施工材料的时候应该将那些过期或不合格的材料及时淘汰,避免工人误用而危害工程的整体质量。

结束语

总而言之,只有不断优化市政工程现场管理体制,明确各项施工工作以及管理的意义,强化施工技术规范性作业,将所存在的各项问题予以高度重视,从而将工作朝着规范化、标准化的方向发展下去,这样才可以在多面对工程施工质量以及施工的安全性和管理水平进行优化,同时这也是新的历史时期提升工程项目施工质量、进行安全工作的主要方式。

参考文献

- [1] 朱雷. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J]. 居舍, 2019(25): 8.
- [2] 杨怡. 市政工程施工现场管理的重要性及管理解决对策[J]. 低碳世界, 2019, 9(08): 262-263.
- [3] 申保利. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J]. 江西建材, 2017(05): 253+259.