

医院建设工程项目施工管理探讨

杨璐

宜昌市中心人民医院

摘要: 医院建筑与普通的建筑类型相比之下, 医院建筑以其人员流动性强等特点, 使建筑内部的各项功能和标准都更具有创新性和特殊性。面对这种复杂的建筑类型, 如果在施工过程中未能对其进行完善地规划, 或出现施工管理不周全等情况, 那么不仅会直接拉低原有施工进度, 还会间接对建筑结构造成破坏, 最终为工程单位带来巨大的经济损失。

关键词: 医院建设; 施工管理; 探讨

医院是社会医疗服务的承担者, 也为确保人民群众的人身安全提供了重要保障。近几年来, 随着我国经济发展水平的不断提高, 我国各地医疗服务水平也有了明显的提升, 同时为了使城市经济得到进一步拓展, 地方政府也在不断提高对医院建设方面的重视。医院建设工程与人民群众的基本利益紧密相关, 所以只有不断强化医院建设工程施工管理的整体力度, 才能为我国医院建设工程的顺利完成提供强大助力。

一、医院建设工程项目施工管理的原则

医院建筑归属于我国公共建筑类型, 具有覆盖面积广、服务功能全等多重特点。因此, 在对医院建筑进行施工管理时, 也比普通建筑类型具有更高的施工要求, 而一旦出现管理不到位等情况, 那么极易导致建筑的原有功能出现变化, 进而也就不利于我国医院建设工程的顺利完成和长期发展。

(一) 一次性管理原则

一般来说, 医院建设工程项目施工管理工作都具有单件性特征, 所以在后期的管理过程中必须要严格遵循一次性管理原则, 并确保每项工程任务都能够实现一次性施工完成的目标。否则一旦在施工管理过程中出现管理失误的问题, 那么不仅会拉低工程整体的施工质量, 还会由于问题修复困难和修复所需资金量过大等原因, 使施工管理工作丧失其原有效用。因此, 为了能够从根本上避免以上问题的发生, 就必须将一次性管理原则贯穿于施工管理工作的全过程, 以此来增强施工管理工作的原有作用和效果。

(二) 全过程综合性管理原则

医院建设项目的施工过程与普通建筑相同, 组成项目工程的每项施工任务之间具有十分密切的联系, 且各部分又同属于相互作用、相互影响的关系。对此, 结合目前我国医院建设工程项目的实际建设情况来看, 在各部分施工任务的实施过程中, 每项施工环节都具有十分独特的整体性特征。因此, 只有贯彻并落实全过程、综合性的管理原则, 才能够使医院建设工程的各部分逐渐形成一个更加紧密的统一体, 并为提高工程施工的整体速度提供有效保障。

(三) 约束性强的管理原则

上文提到过, 一次性施工完成是医院建设施工过程中所必须遵循的一项基本原则, 但是由于医院建筑的社会影响力较大且涵盖范围较广, 所以对于工程的质量和建筑内部的功能等方面都具有较高的要求, 而这也恰恰表明医院建设工程具有十分明显的约束性和强制性特征。对此, 只有将约束性作为施工管理的一项工作原则, 才能确保医院建筑的服务功能等特性符合社会实际需求。

二、强化医院建设工程项目施工管理的有效方法

结合医院建设施工管理所提出的几项工作原则来看, 目前我国医院建设项目在开展施工管理工作时仍旧存在部分不足之处。对此, 为了能够从根本上强化原有施工管理效果, 就必须从施工质量、安全和进度等多个方面着手, 最终通过合理地规划和分配施工任务, 以达到提高工程施工质量、明确工作责任的目的。

(一) 加强施工质量管理

对于大多数工程施工项目而言, 质量始终是影响项目水平的决定性因素, 而对于医院建筑而言同样如此。首先, 为了能够从根本上提高医院建设的施工质量和管理效果, 就必须从问题的根源处着手, 使参与工程施工的各部门之间实现友好合作, 并确保能够真正地将既定规章制度与施工过程紧密结合。对于设计图纸和施工技术而言, 则需要派遣专业技术人员对其进行定期检查, 一旦发现图纸或施工技术当中存在缺陷, 那么必须立即采取具有针对性的措施对问题进行解决。尤其是针对工程设计方案的修改问题, 除了需要结合工程的实际情况, 还必须获得工程师们的一致认可才能最终进行修改, 避免出现形式主义和官僚主义。

除此之外, 在后期施工过程中也可能会由于材料选择失误或工作人员技术水平不达标等原因, 而出现钢筋瘦身、保护层建设不达标、混凝土浇筑厚度与工程设计要求不符合等情况。以上提到的这些问题都会对工程质量造成一定影响, 所以在对工程进行管理时, 必须针对这些问题进行更加严格地监管, 一旦发现类似情况除了需要及时制止, 还必须针对问题部分进行返工处理^[1]。另外, 也要提高对施工材料安全与质量方面的检测, 坚决杜绝劣质材料参与施工的情况发生。

(二) 加强施工安全管理

安全问题是任何施工活动都不可避免的一类问题。首先, 结合医院建设项目的实际情况建立并健全相关安全管理制度, 并真正地将安全管理制度落到实处, 以此来为施工人员的人身安全提供基本保障。其次, 为各部分施工区域配备专业性的安全管理人员, 并为每位安全管理人员分配不同的管理任务, 确保施工现场的安全责任落实到人。同时, 还需要对所有参与项目的施工人员提出有关安全生产的具体要求, 如无论何时进入施工场地都必须佩戴质量达标的安全帽; 在完成高空作业等危险任务时必须系紧安全带; 对于电梯或井口等部分危险系数较高的区域, 必须提前安装明显地防护栏和危险提示标志等。^[2]通过这种方式, 不仅能够使施工人员充分地认识到安全施工的重要性, 还可以利用有效的安全管理措施减少安全事故的发生频率, 最终实现安全隐患问题的彻底解决。

(三) 加强施工进度管理

科学合理的施工进度不仅直接影响到工程的整体质量, 还与建筑自身所具有的社会效益紧密相关。对此, 工程单位首先要结合工程设计方案和相关配套设施的供给情况, 完善施工前的各项准备工作。其次, 要确保工程施工的启动资金充足。只有这样, 才能为施工工作的正常开展提供强大的资金支持, 并帮助工程单位在确保工程质量的前提下完成既定施工任务。

三、结束语

医院建设工程项目具有工程量大、施工难度高等特点, 因此必要的施工管理工作不仅可以确保工程的整体质量, 还能够进一步提高医院的安全性和可靠性。对此, 必须要严格遵循三项施工管理原则, 并从施工质量、安全和进度这三个不同的方面对建设项目进行有效管理, 以此来为医院建设项目的顺利完成提供根本保障。

参考文献

- [1] 徐运健. 医院建设工程项目施工管理探讨[J]. 四川建材, 2018.
- [2] 柳耀东. 对医院建设工程项目施工管理的探讨[J]. 财经界(学术版), 2012.
- [3] 何蕾. C医院建设工程项目造价管理研究[J]. 北京化工大学, 2017.