

水利水电建筑施工管理中的问题及解决措施探讨

李国辉

桂林市水电建筑工程公司

摘要:当前我国水利水电建筑施工管理存在较多问题,难以发挥施工管理的整体作用,使得水利水电建筑施工的质量无法得到保障。为促进水利水电建筑施工管理的进步和发展,本文就针对水利水电建筑施工管理存在的问题进行分析,探究水利水电建筑施工管理问题的解决措施,希望能为水利水电工程建设事业的发展提供有利依据。

关键词: 水利水电; 建筑施工; 施工管理; 问题; 解决措施

近年来,随着我国社会经济的迅速发展,水利水电工程的发展逐渐加快,在满足我国人民及社会需求的同时,也逐渐暴露出诸多问题,需要进一步加强水利水电建筑施工管理,实现对水利水电建筑施工的有效控制。通过深入分析水利水电建筑施工管理存在的问题,有利于提出可靠的措施进行处理,使水利水电建筑施工管理的水平得以有效提升。

一、水利水电建筑施工管理存在的问题分析

(一) 缺乏良好的成本管理意识

为提高自身的核心竞争力,适应社会发展的需求,各个施工企业对管理制度进行了有效的改进,且选用了一些比较现代化的管理方法,在一定程度上提高了管理工作的效率及质量。然而在实际的管理工作中,部分管理人员缺乏良好的成本管理意识,未能对各种影响因素进行正确的分析,那么在采取解决措施的时候存在诸多失误,不利于水利水电建筑施工管理的有效进行。同时,部分管理人员受到利益的驱使,常常采取一些不合理的管理手段,这不仅影响到水利水电建筑施工管理的质量,也容易给企业带来较大的损失^[1]。

(二) 施工设备管理不到位

根据以往水利水电建筑施工管理情况来看,大部分施工管理人员都比较重视工程质量及施工人员的监督,对施工设备管理的重视性不足,使得施工设备的运行安全无法得到保障。在进行水利水电建筑施工的时候,若是采取一些存在质量缺陷的施工设备,那么工程施工的安全性及稳定性就会受到影响,很容易出现设备故障造成的施工问题,严重影响到工程施工的顺利进行。同时,若是对施工设备的管理行为缺乏合理性,无法充分发挥施工设备在工程施工中的功能作用,也会直接影响到工程施工的安全性及整体质量。

(三) 施工管理人员的综合素质不高

在进行水利水电建筑施工管理的时候,施工管理人员的能力及素质直接影响着工程施工管理的效率及质量,对企业的发展有着较为重要的影响作用。为保证水利水电建筑施工管理的有效进行,需要保证施工管理人员能够熟练掌握相关理论知识,且具备较丰富的工作经验,便于对工程施工全过程进行有效控制,使工程施工的整体效益得以提升^[2]。但是就实际情况来看,部分施工管理人员的综合素质有待提升,未能按照规定做好各项工作,难以适应水利水电建筑施工管理的需求。同时,水利水电建筑施工管理的人才比较匮乏,能够胜任这一工作的人员数量较少,这就给水利水电建筑施工管理的开展带来更大挑战。

二、水利水电建筑施工管理问题的解决措施分析

(一) 完善成本管理制度

为促进水利水电建筑施工的顺利进行,实现最大化的经济效益,需要重视对成本管理制度的完善,使其能够充分满足工程施工管理的需求。具体来讲,需要做好以下几个方面的工作:①准确计算工程量。在确定好工程量的基础上,对各个工作人员的职业

进行合理划分。②建立完善的奖惩制度,便于根据工作人员的工作表现进行合理的处罚和奖励,从而强化工作人员的责任感,调动工作人员的积极性及主动性。同时,需要做好材料管理工作,提高工程资源的利用率,并做好材料发放的记录工作,使工程施工得以顺利进行。③完善施工管理体系。为促进工程施工的安全进行,需要制定科学合理的施工措施,使施工人员能够按照相关要求进行操作,减少因人为因素造成的安全事故,使水利水电建筑施工的安全性得以提升^[3]。

(二) 加强材料设备管理

质量合格的施工材料及施工设备是促进工程施工顺利进行的重要基础,施工管理人员需要对其进行严格的管控,减少施工材料及施工设备造成的问题。通过对施工材料及施工设备进行有效管理,不仅能够保证工程施工的顺利进行,还能够进一步提高工程资源的利用率,帮助企业获取更高的经济效益^[4]。具体来讲,需要对进场的施工材料及施工设备进行质量检查,确保施工材料及施工设备的质量达到标准要求,之后才能够按照规定进行施工。同时,需要明确施工材料及施工设备的相关负责人,便于在发现问题的时候,及时进行沟通和处理,并按照制度规定进行处罚。其次,需要规范施工材料及施工设备的使用行为,确保施工人员能够正确使用施工材料及施工设备,实现提高工程施工质量及施工安全的目的。

(三) 提高施工管理人员的综合素质

通过对施工管理人员的综合素质进行提升,有利于提高工程施工的整体效率,减少施工质量问题的发生,使工程施工的目标得以顺利完成。因此,需要加强对施工管理人员的培训工作,使其能够熟练掌握有关施工管理的知识和技能,正确处理工程施工管理存在的问题,促进水利水电建筑施工管理水平的提升。其次,需要积极做好思想工作,强化施工管理人员的责任意识,使其能够保持良好的心态做好各项工作,避免因操作不当造成工程施工问题。同时,需要强化施工管理人员与其他部门的沟通交流,便于对工程施工中的问题进行详细讨论,提出可靠的解决办法。总之,需要通过各种途径来提高施工管理人员的综合素质,使其能够更好地完成本职工作,促进水利水电建筑施工管理的有效进行。

三、结语

综上所述,当前我国水利水电建筑施工管理依旧存在一些问题,难以保证工程施工的效率及质量,且容易造成各种各样的施工安全问题,这就需要及时对其进行改进,促进工程施工管理水平的提升。具体来讲,需要及时完善成本管理制度,加强材料设备管理,提高施工管理人员的综合素质,从多方面提高工程施工管理的科学性及有效性,为实力水电工程建设事业的发展提供有力支持。

参考文献

- [1] 李健雄. 现代化水利水电工程建筑的施工管理和技术[J]. 居舍, 2019(31): 54.
- [2] 王小青. 水利水电工程建筑的施工技术及管理探究[J]. 地产, 2019(16): 103.
- [3] 谢瑞华. 水利水电工程建筑的施工技术及管理[J]. 建材与装饰, 2019(11): 283-284.
- [4] 练松涛. 水利水电建筑施工管理中的问题及解决措施分析[J]. 工程建设与设计, 2017(15): 198-199.