

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

郭腾国

江苏中南建筑产业集团有限责任公司

摘要: 由于我国的现代化建设不断的推进,对于整体的建筑行业来讲不仅仅是一个有众多机会的蓬勃发展的新时代,还是一个有较大市场竞争力的新时代。如何做好建筑工程的工程项目管理工作,提高建筑的质量,增加市场竞争力,完善建筑工程管理和施工质量控制工作有着非常深远的现实意义,因此本文在如何提高建筑工程管理,做好施工质量控制研究方面进行了一些分析。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略研究

一、做好建筑工程施工管理与质量控制重要性

建筑企业不仅仅要注重施工管理和质量保障工作,还应该将安全防范工作纳入重点,施工管理与质量控制是所用建筑企业在工程项目建设中的重要任务,而安全防范工作则是施工管理与质量控制的保障。只有将每一个工作环节都按照严格的标准落实下来,抓好施工治疗控制好施工的进度,使安全投入和安全设施工作都落实,这样就可以为工程项目提供最全面的管理,从而达到质量控制工作的目的,可以为企业获得更高的经济效益,促进社会的发展。

二、当前我国建筑工程管理中普遍存在的问题

(一) 施工方法选择的问题

因为建筑工程施工在理论和技术方面所涉及的内容都非常的广泛,所应用的具体方案也非常的复杂,只有针对不同的施工环境和施工地点来选择更合适的材料和更科学的技术,才能够更好地保障建筑工程的施工质量。但是在现阶段的建筑工程管理工作当中,由于施工方法选择存在一定差异。导致了在具体施工的过程当中,增加了施工的难度,没有提前对施工的地点和环境进行严格的考察,缺乏整体性的分析,导致了不合理的施工方式,应用于实际的工程当中,严重的影响了施工工程的推进,并增加了资金投入,并且由于时代不断的发展,传统的施工方式已经无法满足当前社会的需求了,企业应该根据社会的发展步伐,来升级自身的施工方式和创新施工理念,不能停滞不前。

(二) 施工人员管理的问题

建筑工程在施工人员管理方面上也存在一定的问题,由于建筑行业对劳动力的需求较大,属于劳动力较为密集的行业,人员流动性也较大,但是在普遍的建筑工程施工当中,由于大多数的工作人员的自身素质较低,多数没有接受过专业的知识培训,缺少自身解决问题的能力,在安全意识防范以及质量控制工作方面都较为忽视,对管理人员的工作造成了较大的困难,无法切实的保障团队当中的有效管理。由于我国的经济结构在不断地发生变化,现阶段的人力成本也在不断的提高,在人员选择以及人员管理的过程当中,缺乏统一的标准,使得整体的施工技术人员在质量意识控制方面都存在缺陷,自身的责任心不足,严重的影响了整体建筑工程的质量保障,并且施工人员在处理问题时,缺乏经验,导致了资源的消耗,严重的影响了建筑企业施工团队的整体效率。

三、提高建筑工程管理以及施工质量控制的有效策略探究

(一) 完善建筑工程管理制度

为了更好地解决在建筑工程管理以及施工质量控制工作当中的诸多问题,通过完善建筑工程的管理制度,建立严格的全面的

管理模式,并对管理工作秩序较为混乱的部分进行严格的规范,制定更加科学的管理制度,根据社会的需求来选择新型的管理模式,抛弃传统的管理理念,使整体的监督工作应用于整个施工过程中,采用动态化的监督模式,并且注重项目当中的每一个环节,注重每一个环节当中的工程作业质量,做好每一个环节的建筑工程管理工作,从而为企业获取更大的经济效益,充分的保障建筑工程的质量,从而不断地推动社会的发展。

(二) 健全工程质量监督体系

建立健全规范的工程监督体系是对。建筑工程质量的一个保障。由于在建筑工程施工的同时,需要对整体施工的进度以及工程质量进行有效的保障,这样才能够切实的完善在建筑工程施工当中的有关工作。在施工的过程当中,可以通过严格的监督体系来对相关的人员进行规范,从而更好地明确员工的个人职责,落实岗位的相关责任制,切实的保障每一个环节的顺利进行。为了更有利的加强动态化监督的力度。可以通过建立三维建筑模型,利用传感器等相关设备对有关建筑的构建信息进行整体的采集和分析,这样就可以为工程管理的后续决策提供科学性的依据,也可以加快在管理和质量检查工作当中的信息传递性,提高了工作的效率,加快了信息传递之间的速度。

(三) 提升管理人员专业素质

要想提高建筑工程的施工质量以及管理水平,必须要提高整体的工作水平和有关管理人员的自身素质。通过提升管理人员的专业素质,才能够加强整体团队之间的协作。才能够加快各个部门之间的工作效率,从而为建筑工程的施工管理工作提供更多的帮助。企业的管理部门在招聘和选择工程管理的相关专业人才时,需要严格的按照招聘标准和能力需求来进行选择,否则就会造成人力资源的浪费,无法真正的发挥管理人员在建筑工程的施工管理以及质量控制当中的真正作用。并且随着新技术和新设备的不断更新,企业还应该对有关的工作人员和技术人员进行不定时的培训,通过普及新技术和新理念,来加强相关工作人员的主动性,提高他们的个人素质和能力水平,切实保障管理部门人员的综合素质,从而保障建筑工程的施工管理工作以及质量控制工作,提高工作效率。

结语

综上所述,做好建筑工程管理以及施工质量控制工作是一个长期而又艰巨的任务,通过不断完善建筑工程管理工作当中的问题,做好有关施工质量控制的动态化提升是可以有效地保障建设企业在未来的发展,可以提高建筑企业的管理水平,从而保障施工企业的施工质量。可以通过采取强力而有效的措施来改善现阶段建筑工程管理和施工质量控制当中所存在的问题。从而切实的提高建筑工程项目整体的施工质量,帮助建筑工程行业在未来取得良好的发展。

参考文献

- [1] 景国兴. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J]. 山西建筑, 2018(12).
- [2] 郝慧鹏. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 建材与装饰, 2017(12).
- [3] 章华. 道路桥梁工程现场监理质量提升措施探究[J]. 工程技术研究, 2019(4): 213, 242.