

# 分析精细化管理在路桥工程施工中的应用

董爱平

青岛市即墨区交通运输局

**摘要:**在现阶段的市场中,竞争情况越发突出,成本日益上升,这就在很大程度上令路桥工程施工处在各种压力之下,而与之相关的管理问题也随之而来。所以这就要求相关单位要将精细化管理渗透到施工当中,只有这样才能实现效益的最大化。鉴于此,本文从精细化管理应用在路桥工程施工中的意义、精细化管理在路桥工程施工中的具体应用展开论述,旨在全面提高路桥施工整体水平。

**关键词:**精细化管理;路桥工程施工;意识培养

## 引言

把精细化管理渗透到路桥施工管理中,能够对路桥工程施工起到一定的促进作用,并且单位的管理质量也会得到有效提高,显然这对推动整个行业的发展有着积极的意义。

### 一、精细化管理应用在路桥工程施工中的意义

所谓精细化管理,实际上是基于常规理念的背景下把整个管理过程细致分工,把管理的面细致到点,所有流程尽可能达到精细化程度,继而实现节约资金、提高施工水平的效果。从当前的发展趋势来看,管理科学主要分为以下几个层次:第一,规范化管理;第二精细化管理;第三,个性化管理,显然从上面内容可以看到这是一种相互成就的递进关系,并且也会在无形当中令管理理念日益提升。从客观的角度出发来讲,精细化管理目的十分清晰,所以一定要将具体的职责与义务落实到位,只有这样才能快速实现权利和责任的清晰化,在整个环节中,相关管理者应当扮演着领头羊的角色,在施工期间起到一定的带头作用,并对每一个环节做好严格的把关,解决部门之间的合作关系,保障施工工作可以有条不紊的进行下去,继而实现施工管理的有效预期。

### 二、精细化管理在路桥工程施工中的具体应用

#### (一) 精细化管理的前期应用

无论针对哪个工程项目来说,在开展施工的前期阶段一定要制定出切实可行的管理目标,相关管理者应当熟练掌握整个施工项目,并结合实际状况制定出科学合理的管理计划。为进一步保障工程工程项目可以有条不紊的进行下去,施工管理计划还要存在较强的可行性。就该管理计划而言,其应当具备行之有效的解决措施,这样才能将存在的安全隐患扼杀在摇篮当中。不仅如此,还应当制定出与之相匹配的应急机制,目的是为了对施工中可能衍生出来的问题进行有效解决,尽可能减少安全事故发生的概率。从原料采购的角度出发来讲,一定要确保其质量满足施工要求;在进行施工的前期阶段,应当提前制定出人员名单,相关工作者要在规定的时间内到达施工场地,紧接着结合实际状况执行科学分工,并且还要明确职责与义务,对全体员工都要充分利用;就施工现场而言,其一定要具备严格的规定,对各种安全隐患做好严格的把关,只有这样才能创设出一个安全、舒适的施工氛围。

#### (二) 精细化管理应用策略

第一,倘若想要确保工程项目达到预期的目的,那么就要采取有效措施确保工程质量达标。针对工程施工管理来说,其应当对精细化管理予以高度重视,并在此基础上对所有施工环节做好严格的把关,以此来保障工程质量满足相关要求。倘若在施工期间碰到突发情况,那么此时应当以最快速度进行处理,坚决从源头上杜绝安全事故的发生。第二,精细化管理应当充分保障施工的可靠性与稳定性,最大限度地把安全事故减少到最小。如果

想要减少安全事故出现的次数,保障施工现场有条不紊的进行下去,那么就要将以人为本的管理理念渗透其中,在生活以及工作上对员工予以足够的关心,充分确保施工场地的环境秩序;针对工作人员来说,其在具体施工期间要端正自身工作态度,严格按照施工要求开展施工,并建立起终身学习的理念,不断学习新的知识与技能,这样才能将施工隐患消灭在萌芽之中。第三,相关部门一定要对施工项目的统筹工作予以高度重视,并提前做好施工预算工作。从施工项目的角度出发来看,无论是针对施工材料还是工作人员来说,均要做好提前预算工作,并在此基础上熟知每笔资金的用处,以便日后可以做到了如指掌。与此同时,在实际施工期间还应当采取针对性的手段科学把控好项目成本,只有这样才能实现效益的最大化。就财务部门而言,其一定要对所衍生出来的费用进行详细记录,全部资金用在何处也要做到心知肚明,这样才能达到控制成本的目的。除此之外,还应当对资金的使用进行科学分配,在充分确保原材料质量的同时,将施工实际状况当作参考依据,对施工要求加以明确,采取有效措施确保施工质量以及材料质量均满足施工要求,以此来促进企业经济效益的全面提升。显而易见的是,工程施工管理一定要提前做好与之相匹配的统筹工作,最大限度地精细化管理渗透到其中,只有这样才能促使企业经济效益以及社会效益实现双增长的目的。

#### (三) 注重精细化管理潜在意识的培养

第一,精细化管理能够在具体施工期间起到严格的作用。在具体施工期间,相关管理者一定要端正自身的工作态度,并对施工整个流程做好严格的把关,无论是针对哪个步骤来说均要进行严格的管理,只有这样才能确保施工项目的整体水平。第二,精细化管理能够增强施工期间的协调性。从路桥工程项目的角度出发来讲,其涉及的范围比较广,且存在一定的烦琐性。所以这就要求相关管理者要在开展施工的前期阶段将具体的职责与义务落实到个人头上,并且还应当对部门之间的合作予以高度重视,最大限度地令其强化相互的了解,以便可以从根本上杜绝互相推诿等情况出现的概率。不仅如此,相关管理者还需要做到对全局的把控,确保部门与部门之间保持良好沟通,继而为施工工作可以有条不紊的进行下去提供应有的保障。第三,相关管理者还要拥有大局观意识,并采取针对性的手段将管理意识有机的和施工工作结合在一起,以此来确保施工的正常进行。不管是针对管理目标的制定还是施工方案的制定,相关管理者要虚心听取他人的建议,这样才能确保施工工作的整体水平。

## 三、结语

针对相关管理者来说,其应当强化自身的管理意识,并采取有效措施把有效管理渗透到其中,以此来促进施工管理水平的全面提高,在确保工程质量以及施工进度的基础上,还能实现综合效益的最大化,就企业本身而言,均属于积极有利的一面。

## 参考文献

- [1]张银.精细化管理在路桥工程施工中的应用[J].科技创新与应用,2020(04):183-184.
- [2]李爽.精细化管理在路桥施工项目管理中的作用研究[J].居舍,2019(30):138.
- [3]陈桂花.项目精细化管理对路桥施工的应用初探[J].四川水泥,2019(08):176.
- [4]崔柳.路桥施工项目精细化管理的重要性[J].民营科技,2016(04):83.