

研究建筑工程施工管理存在的问题及其对策

颜海深

贵州弘轩工程项目管理有限公司

摘要：现阶段我国的经济不断发展，人们的生活质量也得到了提高，越来越多的人都逐渐开始注重建筑工程施工管理，对建筑工程也有了更高的要求。建筑工程本身的质量是非常重要的，所以想要满足大众的需求就需要让建筑工程的施工管理人员通过合理的方式解决好建筑工程施工管理存在的问题，进而给出相应的对策，只有这样才能建设出适合大众的建筑工程。本文主要对当前建筑工程施工管理中普遍存在的主要问题进行深入分析，在分析的过程中阐述建筑工程施工管理中存在问题的解决措施。

关键词：建筑工程；施工管理；问题；解决对策

建筑工程施工管理主要的目的就是确保建筑工程质量的重要基础，只有把握好建筑工程施工管理方式才能建设出符合大众审美的工程。但是在传统的建筑工程中，很多建筑工人在施工管理方面还存在很多没有解决的问题，这些问题的出现不仅降低了整体工程的质量还会让建筑工程无法满足大众的需求。针对这种情况就需要不断转变传统的施工管理方式，让建筑工程管理人员对建筑工程的质量提出更高的要求，而且建筑工程管理人员还需要通过合理的方式来解决内在的问题，在施工管理中采用有针对性的措施，从而更有效提高整体的建设工程质量，让建设工程可以在日后更符合大众的审美。

一、当前建筑工程施工管理中普遍存在的主要问题

（一）建筑工程施工管理中缺乏相对完善的管理体系

从目前的建筑工程中来看，很多建筑工程施工管理人员都逐渐意识到建筑工程施工管理中还缺乏完善的管理体系，导致建筑工程无法在日后更好的发展。从目前来看，我国大部分的建筑工程部门的建设水平还不够，很多建筑工程施工管理人员一味采用传统的管理方式，这样不仅会降低整体的工作效率还会让建筑工程施工管理人员无法更好的管理建筑工程。想要更好开展工程建设就需要保障整体的工作进度以及施工条件，这样才能加快整体的施工进度，从而让更多的建筑工程企业都可以建设出符合大众审美的建筑工程，也可以有效提升建筑企业的整体效益^[1]。

（二）建筑工程施工管理中材料的选购缺乏严密的管控

从目前来看，我国建筑工程对于材料的管控还存在很多的问题，很多建筑企业中的采购人员为了自身的利益经常会选择一些成本比较低的材料，然后向企业报销高成本的材料费用，这样就会让很多建筑工程使用到了一些不够规格的材料^[2]。而且很多材料采购人员本身缺乏一定的社会责任心与公民意识，一味采用“能用就好、不出事就好”的选购理念，这样就会让企业购进很多质量不佳的材料，不仅影响整体的建筑工程质量还会给大众带来危险。

二、建筑工程施工管理中存在问题的解决措施

（一）建筑工程施工管理人员需要不断完善施工管理体系

为了做好整体的工程，需要建筑工程施工管理人员不断完善施工管理体系，不仅需要注重管理施工人员还需要对整个工程的工作状态、工作进度等方面进行全面了解，只有这样才能发挥建筑工程施工管理人员的作用，并落实建筑工程施工管理人员的自身责任。在工程开展之前，建筑工程施工管理人员需要一起对工程图纸进行深入分析，然后明确整体的施工目标，让施工人员可以明确施工过程中的每一个步骤，这样才能确保工程的顺利开展^[3]。

（二）建筑工程施工管理人员需要严格管控施工材料的购置与使用

对于建筑工程来说，施工材料质量的高低直接导致工程的成效，所以建筑工程施工管理人员要注重对施工材料的选取。建筑工程施工管理人员在安排材料采购人员的时候需要保证采购人员的专业性以及采购人员的自身责任感，只有这样才能保证材料采购人员在日后更好选择一些材料，进而给施工工程做好保障。而且建筑工程施工管理人员需要认识到采购人员需要杜绝“价格第一”的不良思想，需要让采购人员采用“货比三家”的方式，尽可能购进一些高质量、成本低的材料，而且对于一些质量好成本适中的商家可以保持长时间的合作，这样才能在节省成本的基础上保证材料经济适用性^[4]。在整个建筑工程中来看，施工材料是非常重要的组成部分，通过施工材料的运用不仅可以有效提高整体的建筑工程质量也是建筑工程施工的最基本保障。

（三）建筑工程施工管理人员需要应用多元化的人治化保证工程质量

建筑工程施工管理人员需要做好对施工人员的调度，还需要定期聘请专业的讲师对施工人员进行培训，并对施工人员的施工情况进行规范，这样才能保证整体的施工质量，还可以让建筑工程施工管理人员对施工人员有所了解，进而更有效的管理。而且建筑工程施工管理人员还需要确保施工的整体进程，按照工程质量控制体系而开展，加强施工人员的工作意识，让施工人员可以明确自身的责任和需要做好的工作内容。而且还需要将每一个施工的内容分配给每一个人，如果这个环节出现了问题就可以直接找到这个环节的施工人员进行负责，这样每一个施工人员都拥有了属于自己的使命，大家一起工作，从整体上就可以提升工作效率。

三、结束语

综上所述，在建筑工程施工过程中，施工管理工作不仅关系到工程质量与安全，还关系到施工进度与成本，建筑工程施工人员需要逐渐转变传统的工作模式以及工作理念，注重建筑工程中各种情况的发生，同时找到建筑工程中存在的问题，通过一些合理的方式来解决问题，这样才能让建筑工程施工人员在日后更有效的进行工作。而且针对建筑工程中存在的不足，需要相关人员采取合理的措施，以此来不断提升建筑工程的施工管理效率，这样不仅可以为企业发展创造更大的利益还可以满足大众的需要，也可以有效通过合理的建设方式来降低整个的施工成本，进而推动我国建筑行业健康发展。

参考文献

- [1]张静.水利工程施工的施工技术要点分析——评《水利工程施工技术组织与管理》[J].水利水电技术.2020,51(02):215
- [2]周永程.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探析[J].城市建设理论研究(电子版).2019(17):179
- [3]朱文锋,徐韶阳.浅谈建筑工程施工安全管理存在的问题和解决措施的思考[J].消防界(电子版).2018,4(22):35
- [4]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用.2020(06):187-188

作者简介：

颜海深,男,汉族,大专,籍贯:广西北流,工程师,主要从事:建筑工程施工管理方面的工作。