

论建筑施工企业的成本精细化管理改进研究

朱海霞

安徽水利开发有限公司

摘要: 建筑工程项目中涉及的成本类别非常多,如果不能进行科学的管理,势必会在资金运转中出现资金短缺的现象,进而影响整个工程的进度和质量。目前建筑工程施工企业在成本精细化管理上存在管理机制不健全、合同管理不完善、现场施工管理不足以及施工质量与成本关系不明确等问题。对此,本文对建筑工程施工企业的成本精细化管理进行简要分析,并提出进一步提升建筑工程施工项目成本精细化管理水平的改进措施。

关键词: 建筑施工企业;成本;精细化管理;改进措施

一、施工企业成本精细化管理存在的相关问题

(一) 成本管理组织的效率低下

如果施工企业各部门之间的权责划分过于明确,则难以开展有效的成本管理合作,而权责划分过于模糊,导致分工不清,就会形成同一部门出现了多个领导的现象。各部门之间及领导之间就会出现相互推诿责任的现象,这严重影响到了施工企业成本管理的效率。其次,建筑工程项目大多属于大型项目,机构设置非常庞大,这就使得劳动生产率难以提升,项目在进行对接时,机构设置的阻碍导致了项目对接的成本精细化管理受到影响,难以提高效率。

(二) 合同管理相对不完善

当前,我国大部分建筑施工企业的合同大多以分包等形式出现。因此造成合同内容非常混乱,无法理清其中的各项关系,造成合同出现问题,处理起来极其麻烦。除此之外,在条款中,也没有明确的进行责任分配,所以后期的工程中一般会出现相互推诿,导致工程无法按期完成的情况,这在一定程度上也导致了成本费用的增多。同时,一些现场人员一般也难以接触到实际的合同,或者对合同的内容不够了解,这也就导致了合同的内容不能对实际的管理起到指导的作用,因此造成书面合同与实际管理相脱节。

(三) 成本精细化管理的信息化程度不高

随着我国信息化技术的应用发展,对成本精细化管理信息的质量及管理要求也越来越多。但是现如今企业对成本精细化管理的信息化处理尚显不足,不能实现企业及时了解、监控成本精细化管理信息的要求,也不便于企业相关监督部门间工作的开展及各部门间成本精细化管理的协调处理等。

二、施工企业成本精细化管理的改进措施

(一) 构建高效的成本精细化管理组织机构

对于施工企业而言,要想提高精细化成本管理,必须加强组织保障,构建完善,有序,科学的成本精细化管理组织体系,要对企业各部门的组织机构模式进行确定,对各部门的成本管理职责分工,工作流程做出详细规定。笔者认为,一个高效的成本精细化管理组织机构,应该包含三个层次,即项目管理决策层,中级管理层以及施工作业层,不同层次有不同的权责划分,要正确处理好不同层次管理组织机构的关系和权利,合理进行利益分配,以充分发挥出施工企业精细化成本管理的优势。

(二) 推动材料设备采购精细化

材料设备采购在建筑企业施工成本支出中占据重要位置,必须加强对材料设备采购工作的重视。实际执行过程中,必须加强对材料采购审批环节的重视,明确材料采购的数量、质量以及其实际用途,尽可能与信誉相对较好,同时材料价格相对较低的厂家合作,减少不必要的采购成本支出。通过结合建筑的实际建设需要等,加强对采购人员的监督,提高材料采购的合理

性。同时,建筑施工现场的监理人员等也要加强对施工设备的重视,完善施工设备准入和退出制度,加强相关人员对设备保养的重视,延长设备的使用寿命,推动后续施工建设按照计划顺利开展,减少不必要的施工设备采购支出。

(三) 加强精细化管理在施工进度管理

施工进度管理是建筑工程项目管理中的重要内容,在精细化管理理念下,需要合理编制施工进度计划,严格按照施工计划执行。同时,还要建立有效的进度管理机构,任命项目经理为管理组长,副组长由总工程师担任,施工队队长为小组成员。每一级都履行自我责任,保证工程各个工序能在工期内高质量完成,避免出现延期、误期现象。在建筑工程施工前,需要根据现场实际情况、施工条件等,合理安排工期,保证施工进度计划的合理性。在施工进度计划中,包括施工准备、施工方法、组织流程等内容,并将各分部目标工期进行明确,最后确定总工期。为了保证建筑施工精细化进度管理工作的效果,需要对每一个施工工序采用同样的细化方式,将进度目标细化到具体每一天,以保证每天的工作量,保证建筑工程整体的施工进度,确保在工期内顺利完工。

(四) 加大建筑施工企业成本精细化管理体系

在建筑施工项目成本精细化管理思想意识和制度完善的重视之下,还需要将精细化管理规定的制度和措施落实,以检验效果、实现目标和进一步完善其精细化管理的制度规章,项目成本精细化管理实施体系是实现经济效益和完善管理机制的桥梁和纽带。建立和完善建筑施工企业项目成本精细化管理的框架和体系,一方面需要根据已有的成本管理体系,根据自身实际情况,不断的完善和打磨自身项目成本精细化管理的体系,使其项目成本精细化管理体系更加的适合当前的实际情况,更好的服务于成本管理。

(五) 促进成本精细化管理的信息化发展

加强对现有工作人员信息化能力的培训指导,引导他们熟悉工作的信息化处理流程,熟悉相关软件的操作。各部门间的工作协调及数据的处理要及时沟通,对企业内部成本精细化管理信息要制定统一的标准,促进其规范化、有序化的发展。企业要结合自身要求购买或自主研发合适的成本精细化管理软件,构建起较为专业的信息管理平台,从而更准确更高效的处理各类繁杂的数据,加快信息的处理和分析,提高企业成本精细化管理的工作效率,推进企业成本精细化管理的改革、发展。

三、结束语

随着建筑业竞争的进一步加剧,建筑施工企业的利润越来越低,而企业向市场要利润的可能性越来越小,从企业内部的管理要利润的空间仍然很大。所以建筑施工企业要想在市场上立足、生存、发展,只有通过用精细化的成本管理方式代替过去的粗放式管理方式,从“广种薄收”向“精耕细作”转变,才能把成本控制最优状态,实现利润最大化。

参考文献

- [1]任晓刚.建筑施工项目成本精细化管理探究[J].会计师,2017(12):74-75.
- [2]王娟.基于BIM的精细化施工成本管理应用研究[D].北京建筑大学,2017.
- [3]冯平.建筑施工项目成本精细化管理[J].财经界(学术版),2016(10):122+135.