

建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析

姜润菲

中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司

摘要:现阶段,随着我国社会经济的迅速发展,我国建筑业的发展步伐也在不断加快,给施工现场带来机遇的同时也带来了一定的问题。在建筑工程中,如何采取有效的措施来控制建筑成本,使施工进度得到有效的保证,是当前建筑工程土建施工现场管理中迫切需要解决的难题。基于此,本文针对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行探究。

关键词:建筑工程;土建;施工;现场;管理

一、引言

随着国家大力发展基础设施建设,建筑工程数量逐步增加,建筑企业也不断增多,建筑工程建设市场的竞争力日益激烈,建设企业要获得更好的长期发展就必须进行相应的管理创新,以创新谋效益。当前已经进入大数据时代,信息化技术日趋发展,同时大数据时代下的信息化技术在多个领域的应用取得了重大的突破性进展。为此可以在建筑工程施工现场管理过程中引入大数据信息化技术,以此推动建筑工程施工现场管理的技术革新,进而推动建筑工程施工现场管理的进步。

二、土建施工现场管理中常见问题

(一) 现场管理制度不完善、执行力度不够

完善的土建施工现场管理制度,需要企业与监理机构之间相互配合,从而形成科学有效的管理制度。但是,现在大部分企业与监理机构相处配合不融洽,甚至产生隔阂,土建施工的现场管理监理很少参与,造成监理机构无法对施工做出全面监管影响施工质量;其次有的企业不重视现场管理,只是依照传统办法来实施管理,没有一套成体系的管理制度、部门之间也缺乏相应的配合协作,从而影响施工进度和质量。另一方面,现场管理制度很难执行到位,企业对工作人员宣讲制度完后,工作人员有的会不以为然、我行我素依旧按照自己办法行事或者敷衍了事、执行力度不够,在分配工作的时候与其他部门配合协调也不够融洽,甚至产生厌烦或抵触心理,与管理人员发生纠纷,给现场管理带来了许多困难和阻力,从而影响土建施工进度地开展。

(二) 技术资料不足

1) 在信息时代下,越来越多的技术在土建工程施工中得到应用。在先进技术的支持下对施工技术管理人员提出诸多要求,必须要掌握专业技术,确保技术管理工作能够有序实施。土建工程技术管理需要有对应的资料作为保障,但是一些工作人员并不注重这一问题,导致技术资料不足,技术管理无法深入进行,导致技术管理出现诸多问题,降低了技术管理水平,同时也与技术管理要求不符。2) 在技术管理过程中,相关知识的储备不充分,一旦发生突发性的管理技术问题,无法快速找到对应的资料,导致问题无法得到解决。由此可见,结合目前土建工程技术管理形势,还需要加强对资料管理工作的重视,这对今后的技术管理发展起到重要作用,同时也关系到后续土建工程施工的展开。

(三) 安全意识相对薄弱

根据相关的资料显示,即使我国建筑工程行业颁布了很多的法律法规,例如《中华人民共和国建筑法》等,对建筑施工企业的责任和义务做出了明确的规定,同时也明确了相应的技术管理、质量管理中的操作程序和规范。然而,当前建筑工程土建施工的实际状况仍然存在法制观念弱化、法律意识淡薄等现象,会违反一些必须要遵守的操作流程,进而使技术措施没有办法得到有效的保障。在这样的情况下,建筑工程土建施工的质量就很难

得到有效的保证,质量事故极有可能发生。

三、建筑工程土建施工现场管理的优化策略

(一) 构建一体化信息系统

建筑工程本身就有体量大、涉及层级和部门多的特性,因此针对建筑工程施工现场管理的信息系统需要能够实现各个环节和层级的全面覆盖,需要建立一体化的信息系统。这种一体化的信息系统要能够将建筑工程参建的业主、设计、监理、施工四方单位实现互通,同时能够对项目重要节点进行一体化控制,这样能够推动建筑工程的更好的推进。

(二) 落实责任到人、精细化管理

在土建施工现场管理中针对不同岗位的管理人员进行职责确认,重点岗位可以挑选一些自身素质高、专业技术能力强有责任感的人去任职,并构建具有独有特色的企业文化,加强各部门、管理人员的凝聚力、合作和协调能力,同时也明确各自目标防止出现工作纰漏和重复工作。另一方面,将材料管理方面交于专人负责,对采购的材料严格按国家正规标准进行检验,杜绝残次品、质量不达标材料进入现场,平时对材料做好存放管理,定期清点,遇到风雨天气做好防锈措施,保证材料质量就是保证整个项目的基础,保障能够安全长久使用。

(三) 加强土建施工材料管理

要根据工程进度进行土建工程的现场材料管理,按照施工图纸的规定堆放材料,对于施工材料要进行严格的质量检查,施工材料必须有质量合格证等三证,不允许复印合格证盖红印章的弄虚作假现象。质量不合格的产品不许进场。要保证施工材料存放过程中不会出现损耗的现象,对于进场的施工材料要进行严格的登记,要按照施工的需要来采购施工材料避免出现施工材料的积压情况。对于材料的领取要进行控制,对没用完的材料必须入库管理。

(四) 技术资料

施工环节管理人员要将所有技术资料加以整理,按照不同流程与环节进行分类,杜绝资料造假、信息不真实等问题。这样一来,不仅可以为施工方案提供有价值的参考,还能够在分析技术资料过程中发现安全、质量问题,通知相关责任人及时解决。

四、结束语

综上所述,组织土建工程施工过程中技术管理决定整体质量,所以无论是施工人员还是管理人员,都要树立技术管理意识,从前期管理阶段、施工材料等多个环节入手,明确管理要点,制定针对性的管理方案。同时,加强土建施工技术管理要点,不仅使各个施工环节能够充分衔接,还可以通过技术管理提高经济效益,确保土建施工得到更好的发展。

参考文献

- [1] 宋子豪. 浅谈土建施工现场管理的优化策略[J]. 建材与装饰, 2018(47):129-130.
- [2] 唐建新. 建筑工程土建施工现场管理的强化措施[J]. 建材与装饰, 2018(46):135-136.
- [3] 徐伟. 浅析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J]. 建材与装饰, 2018(46):196-197.
- [4] 李春华. 对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(32):183.
- [5] 王树. 简论建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J]. 居舍, 2018(31):144.