

试论建筑项目管理中的重要性探析

兰亚丽

青岛市即墨区温泉街道办事处

摘要:近几年,我国经济发展的步伐逐渐加快,建筑项目也逐步朝着多样化与复杂化的方向发展。而项目管理作为建筑工程中的重要成分,其管理质量的高低直接影响着建筑工程的整体质量。所以,以下就建筑项目管理的重要性进行探析,希望对建筑行业的更好发展有推动作用。

关键词:重要性;项目管理;建筑单位

0 引言

近几年,伴随着城市化进程的逐步推进,现代化城市步伐的加快,越来越多的基础设施建设正在推行,我国的建筑业也迎来了新的发展机遇。就当前来看,建筑行业仍然是推动我国经济发展的主要产业,并且逐步朝着复杂化、多样化的方向发展。因此,有必要通过高效的项目管理来推动建筑行业发展。

一、建筑项目管理的作用

(一) 有效控制投资风险

大多数建筑工程都存在工期长、设计图纸复杂的情况,加之建筑市场的材料价格变动幅度大,更为重要的是建筑施工潜在诸多隐患。这都是增加建筑施工投资风险的重要因素,投资风险将会给建筑施工带来严重打击,严重时还会影响建筑施工的顺利开展。针对这一问题,就需要在工程建设期间提高对项目管理的重视程度,统筹管理建设项目当中的多个工程,最大限度地控制投资风险,以防造成不必要的损失。合理的建设项目管理能够有效提高建设项目管理质量,进而有效增强建筑单位的市场竞争力,并且合理控制投资风险,为企业赢得更高的经济效益。

(二) 控制安全事故的产生

一般情况下,建筑工程或多或少地会发生一些安全事故,这些事故不仅会给企业的社会声誉造成一定影响,并且还会危及人们的生命安全。因此,建筑单位一定要积极采取适当措施,以便有效把控制施工期间安全事故的产生。而项目管理工作对此就非常重要,合理的项目管理可以很好地控制安全事故的产生。在工程建设期间,通过项目管理提出一些有针对性的安全预警,并积极采取适当措施,以保护现场施工人员的人身安全。这样不仅能够有效提高建筑项目的整体施工质量,还很好地确保了建筑工人的人身与财产安全。

(三) 确保建筑工程的持续发展

在建筑施工当中项目管理具有投资制约、成本预测以及资源统筹的作用,认真做好这项工作便可有效推动建筑单位朝着持续稳定的方向发展。在新时代环境下,有很大一部分建筑单位尽管一直处于建筑施工状态,但其发展目标却不明确。因此,就产生了在具体施工期间没有明确的施工规划与预测,进而在一定程度上制约了建筑单位的持续发展。假如没有科学的项目管理,建筑施工就得不到有效的控制与监管,这样就很容易造成建筑成本超出预算的情况,致使建筑单位亏本,达不到预期经济效益,影响建筑单位的持续发展。由此可以看出,在建筑项目管理当中提高对项目管理的重视能够有效推动建筑单位持续发展。

二、提高建筑项目管理的策略

(一) 科学分析成本管理

建筑项目的成本与利润有着紧密的联系,只有不断提高对项目成本的把控力度,才可在确保质量的基础上,赢得最大的经济效益,即成本管理是建筑企业项目的核心内容。进行成本管理最为关键的就是分解环节,对各施工环节严格监管,保证各环节都在可控范围内,合理降低外在因素的影响,科学控制不合理成本的支出及投入,进而实现建筑成本的有效把控。只有不断提高成本管控意识,通过构建完善的运行体制,严格审核合同内容,根据合并标准,开展施工,提高对施工材料费用的预算管

控,进而从设计、施工、合同以及材料、设备等方面着手,合理做好调配工作,充分发挥各要素的作用,进而达到成本的有效把控,提高建筑单位的经济效益。施工主要依靠还是技术,不断改进技术方案,以防由于人为因素,增加成本消耗。

(二) 优化建筑工程进度

工程进度影响着建设成本,只有不断改进设计规划,才可有效推动建设进度,进而按期完工,确保工程质量,要想有效控制建设进度,则需要熟悉几种不同的进度管理方式,结合企业的具体特点,合理选择管理方法,当前使用较为普遍的一种控制方法为弹性控制法和系统控制法两组。其中弹性控制法是可变的,尽管已有了施工计划,但在施工期间也要结合具体情况做出适当调整,弹性计划的最为突出特点为灵活性高,强调施工期间对施工状态的合理把控,科学处理施工期间的突发事件,确保工程进度,以便在工程延期时能够合理应对,合理的施工步伐,使得实际的进度与计划进度保持一致。积极引进信息化技术,通过计算机软件来对施工进度进行管控,合理推进,进而实现建筑施工的自动化与专业化,充分利用自动化软件记录好各施工环节所消耗的时间以及各施工工序间的关联度,进而实现对施工进度的实时把控,从时间观念上把控施工进度。

(三) 质量管控工作

影响建筑工程施工质量的因素有很多,其中包含施工设备、材料等,只有不断提高建筑施工质量,确保工程建设安全,才可达到预期的管理效果。建筑材料对工程整体质量的影响很大,一定要提高对材料质量的把控,对于材料的管理,需从源头开始,在施工材料采购环节,需认真审核材料质量,深入探讨市场情况,通过货比三家,形成质量对比,选择一家声誉较好的供应商进行实地考察并采购,严格按照质量要求,确保材料质量满足标准。建筑施工现场材料的管控,一定要做到严格监管,保证材料入场时的质量,严禁劣质材料入场。对于施工机械舍不得使用也会在一定程度上影响工程质量,积极做好机械设备的检修与维护,定期定点进行质量检测,保证设备在使用期间稳定运行,科学合理的设置机械设备管理岗位,以确保每一台机械都有明确的责任人。

(四) 落实安全管理工作

建筑生产,安全为主,要想排除施工期间潜在的安全隐患,不断提高建筑施工的安全性,就需要通过完善的管理体制来实现。加强安全知识的宣教,以让工作人员充分意识到安全施工的重要性,提前预防,提高危险识别能力,确保人力、物力以及财力的安全,消除施工过程的安全隐患,尽可能降低事故发生率。由于施工现场放置大量的设备与材料,应进行科学管理,合理摆放,以防受潮或丢失等。

三、结语

总而言之,伴随着时代经济的飞速发展,建筑单位对项目管理的重视程度不断提高,社会群众也逐步对项目管理给予了认可。因此,在工程建设期间,需正确看待项目管理工作,充分意识到其重要性,合理采取适当措施对工程建设的成本、质量以及进度进行合理把控,以便有效提高工程建设质量。

参考文献

- [1]张虎.潍坊市X区天鹅湾别墅区园林景观工程项目成本管理研究[D].青岛:青岛理工大学,2017.
- [2]黄佳腾.建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析[J].山西建筑,2017(17):217-218.
- [3]吾春雅.建筑管理中项目管理的重要性分析[J].住宅与房地产,2017,(03):168-169.