

建筑工程管理创新模式

李健 陈华杰

中电海康集团有限公司；浙江省省直同人集团有限公司

摘要：创新是事物进步的灵魂，是兴旺发达的不竭动力。现代化的进程加快了建筑业的发展，唯有工程管理模式的创新才能使自己获得最大的收益，工程管理模式的创新就是针对不同的建筑项目，制定规范的可实施的模式，保证项目的可执行性和可控性。本文根据建筑行业的创新管理模式，对其必要性，创新的措施以及创新型的管理措施对建筑业的发展意义进行了讨论。

关键词：建筑；工程管理；创新

城市化进程的加快，人们的生活质量和生活水平得到普遍的提升，人口大量涌入城市，导致楼房的价格飞速上升，这也促进了建筑业的发展，同时建筑业的动态也成为人们关注的焦点，想要在这样竞争激烈的环境中占有一席之地，唯有创新才能走出困境、开拓市场。

一、创新型建筑工程管理模式的必要性

随着经济的进步，建筑业得到了快速的发展，越来越多的建筑公司的崛起，建筑业的发展似乎达到了饱和的状态，存在的很多问题也在逐渐显现出来，所以需要新的管理措施来加强对建筑的管理，为巩固建筑在市场中的地位提供更多的力量。

人才的培养是众多企业所面临的困境，建筑行业也是如此。市场化竞争越来越激烈，建筑业对于人才的需求越来越大，并且素质越来越高。不过，缺乏高素质的人才才是目前建筑业的现状，高素质的管理人才更是凤毛麟角，所以人才的储备和培养在建筑业的创新管理模式中是不可或缺的一环。

建筑业的发展和壮大的同时市场也越来越成熟趋于专业化，在一系列新市场政策的刺激下，建筑的投入资金比以往要增加很多，但是盈利的资金却在普遍减少。想要提高建筑的经济效益就必须在项目开发上加大项目开发的创新力度，加强管理措施，这样才能保持利润的增长。

二、建筑工程管理模式创新措施

众所周知，建筑工程很长，施工人员众多，所需的费用颇高，完成一个项目需要庞大的人力和物力的支撑。这需要一系列非常规范的管理体制，任何一个环节出现漏洞都有可能给企业造成很大的损失。要想避免损失的发生就得深入了解工程的标准，并且制定科学严谨的管理制度。

（一）管理制度的创新

首先要明确企业的建设目标，将任务和责任落实和细化到各部门的人员上，在某个环节出现问题的时候就可以找到相关的责任人，才能及时发现问题，及时解决。并且采取有效的方法避免类似的状况再次发生，有效的提高工作效率。实行新型管理制度是为了企业长期的稳定和发展，新型的管理模式能为企业在市场上抢占先机。

（二）管理人员意识的创新

管理人员在建筑行业是很重要的组成部分，管理人员的管理水平和能力会直接影响到整个工程的进度。随着科技的进步和经济的发展，建筑工程的施工也发生了很大的变化，管理人员的管理意识如果不能满足质量和安全方位的一些要求就会阻碍企业的发展。这就要求要管理人员的意识要实时更新、与时俱进。

（三）科学技术的创新

科学技术是第一生产力，也是实现企业不断发展和壮大的前提，新技术的应用能够有效的提高企业的施工效率和施工质量，能很大的缩短工期，有效的节约成本和资金。在如此快速发展的时代洪流里，建筑企业要想打进市场需要强有力的技术支撑，技术创新是市场的重中之重。

（四）土地市场管理创新

想要达到最高处就要学会从最低处做起，土地市场管理是建筑管理创新的基础，要从基础入手，对土地市场的管理加以创新，丰富和完善土地的供应需求，对土地市场实行分类和再利用，节约土地资源。对于加强土地的管理，但是国家已经颁布了一系列的法律和措施，切记不能盲目不加限制的破坏和使用土地。

（五）加强建筑管理的信息化建设

现在的世界就是一个大的信息集合体。信息的规范性和统一性决定了建筑企业的资源利用率，可以使有限的资源得到最大限度的开发和利用。加强建筑业的信息化建设，是加强建筑创新的关键，充分利用快速发展的信息技术，更是找到创新型管理模式的方法。

三、工程管理模式的创新对于建筑行业的意义

（一）推动市场科学管理的发展

建筑工程管理模式创新型发展，能够有效的促进建筑行业内部科学管理的形成，使建筑工程在实施过程中更加安全、更加高效。建筑行业要想适应这样日新月异的时代，就必须给自己提出更高的要求，不断更新管理理念，把新型科学的管理理念和先进的生产技术运用到实际的工作中，实时更新跟进市场。

（二）促进建筑业的发展

建筑行业已经发展成我国经济的支柱产业，在现今严峻的行业形式下，建筑行业怎样才能获得更好的发展机会，这就需要建筑业紧抓机遇，学会躲避风险。管理模式创新能有效提高工作效率。从而带动建筑工程的建筑施工效率得到显著提升。建筑行业才能在这样日益竞争的市场上获得长期发展。

（三）推动资源的有效配置

建筑工程的创新型发展，可以有效的推动建筑工程的进度，实现资源在企业内部的有效配置。建筑项目在向前进行的过程中，需要合理的分配和使用各种资源，资源能不能得到合理的使用在很多方面都和对企业获得利益的多少息息相关，所以建筑企业要想获得很高的经济效益就必须把资源的利用率发挥到最大。要想建筑企业中的现有资源得到更合理的利用，创新型的建筑管理模式是实现这一途径的必经之路。

四、结语

结合以上所说的内容，要想建筑行业在市场经济中获得更长远更稳定的发展，建筑管理模式创新是十分重要的。但是建筑行业涉及的领域众多，想要进行新的管理模式或者进行一系列的改革，对建筑企业来说十分困难。所以在进行管理模式的改革和创新时，要学会借助现有的技术力量建立起一系列完善的管理系统，利用现有的信息技术打造出更便捷更高效的信息交流平台，这需要强有力的政府政策作为支撑，更需要建筑企业各个管理部门的协调合作。

参考文献

- [1] 朱祖瑞. 探讨建筑工程管理创新模式[J]. 建筑工程技术与设计, 2016, (11): 2501.
- [2] 李奥. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, (24): 3255-3255.
- [3] 李绍辉. 新形势下建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, (6): 2146-2146.
- [4] 李淑荣. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川水泥, 2017, (3): 188.