

园林绿化工程施工管理中存在的问题及管理措施

茹建寅

浙江保利房地产开发有限公司

摘要: 园林工程的施工管理具有很强的实践性,在实际工作中既要掌握项目管理基本原理,又要具备指导现场施工等方面的实践技能,只有这样才能在保证工程质量的前提下,较好地把握园林工程的科学性、技术性、艺术性等有机地结合起来,建造出既经济、又实用且美观的园林作品。本文探讨了园林绿化工程施工管理中存在的问题及管理措施。

关键词: 园林绿化工程; 施工管理; 问题; 措施

随着社会的发展,环境污染日趋严重,园林绿化工程渐渐受到社会重视,也渐渐走向市场化、经济化和规范化。为了能够让我们赖以生存的蓝色星球环境更加美丽,空气更加清新,在必须保证园林绿化工程的施工质量,要把园林绿化的科学性、技术性和艺术性进行有机融合,让园林绿化工程发挥出最大作用,带来景观效益的同时能够带来生态效益。

一、园林绿化工程施工管理中存在的问题

(一) 规划单调,景色单一

目前,我国大部分地区的绿化设计都是以借鉴其他地区的成功案例为主,出现盲目跟风的现象,缺乏特色。在植物的选择上也较为单调,缺乏新意。有的在进行植物配置时虽然考虑到物种多样性和景观多样性等问题,但在引种时较为盲目,忽略了植物与环境间的关系,造成严重浪费,也破坏了当地的生态环境。现阶段,许多在进行园林绿化时会布置大量的草坪,这样虽然大大提高了绿化面积,但并没有增加绿量,缺乏空间立体层次变化,造成景色单一,生态效益锐减。

(二) 质量管理体系还不健全

园林绿化工程施工项目质量管理体系的不健全,是园林建设中存在的一个主要问题。没有严格的质量管理体制做保证,就很难在工程完工后达到一个整体的景观效果和预期效果。从当前的情况看,许多园林绿化工程项目管理中都存在质量管理随机、随意的现象。

(三) 养护管理资金不足,意识薄弱

与发达国家相比,我国用在园林绿化上的资金少之又少,这也是造成目前我国园林绿化及养护质量低下的关键原因。同时,在经济利益的驱使下,相关领导部门对园林绿化的重视程度较低,资金投入较少,导致园林绿化工作不到位。

二、园林绿化工程施工管理的措施

(一) 园林施工项目进度控制

在进行园林绿化工程项目管理的过程中,管理人员要对工程进度进行全方位分析,确保工程进度符合工期要求。要对园林绿化工程项目进度计划进行实际定期跟踪,研究计划实施效果。根据工程设计进度与实际进度效果对园林绿化工程项目进度计划进行深入研究,对产生偏差的因素进行分析,制定相关调整措施,确保从本质上实现园林绿化工程项目进度控制。在进行工程管理的过过程中,要对原计划不断进行完善,确保修改后的计划符合设计施工要求,保证在计划工程质量和工程造价的基础上提前完成园林绿化工程项目。

(二) 园林绿化施工质量管理

施工企业必须对绿化场地进行整理,翻整土壤并耕平耙细,彻底清除建筑“三灰”、砖头、石块等垃圾,按设计要求整理地形;树穴垂直下挖,上下口径一致。行道树回填土必须按规定添加营养土。行道树树池和绿化带内土壤必须低于侧石5cm;所用苗木一律使用圃地苗,并符合设计要求。乔木的干径、枝下高、冠幅、树高四项指标必须符合设计要求,其中行道树还必须主干通直;球类及花灌木的冠幅、高度等必须符合设计要求,且丰满无偏冠;色块植物的单株冠幅、高度须符合设计要求;苗木到达施工现场时,由设计、建设、监理单位和市园林主管部门共同按照图纸规定尺寸,逐棵测量验收,不合格苗木一律退回;乔灌木

栽植过程中,回填土应分层夯实;栽植后必须直立,对有歪斜的要立即扶正、重栽;所有乔木须打支撑,支撑应统一、牢固、整齐,埋深1m以上;色块植物栽植密度须符合设计要求,做到满栽、密植,保质保量;项目施工中产生的垃圾,必须及时清运;施工单位须接受监理单位全程旁站式监管。土壤、树穴、施肥、苗木、栽植、支撑等须按设计要求经监理单位逐项验收签字,不合格的立即整改;施工单位须接受建设单位和市园林主管部门的检查、随机抽查和工程质量监督。

(三) 做好现场安全文明施工管理

一般情况下,需要进行园林工程的地段都处于市区,这就必须做好现场施工管理工作。在施工过程中,首先要对现场进行规划,要充分考虑周边的交通等因素,然后根据实际情况绘制出最佳的施工现场平面分布图,这样就可以确保现场道路畅通,从而避免事故的发生。同时,在施工现场还要进行功能区域规划,要根据施工现场的实际情况划分出一个比较安全的距离,这样就可以有效的保障园林工程建设现场的施工安全。此外,在园林施工的过程中,要安排专人负责调度机械以及车辆的进出,并且在危险处标示或悬挂安全警示牌,这样就可以保证施工现场的秩序和安全。

(四) 加大成本管理力度

园林工程的规模一般比较大,并且在施工过程中容易受到外界干扰,从而导致施工过程不能顺利进行。一些施工单位为了更快完成工作,偷工减料,为质量埋下了很大的安全隐患,这是一种不道德行为,施工单位应当在保证安全的前提下将施工时间缩短。施工单位为了最大限度追求经济效益,这本身没有什么错误,但是这必须在园林质量和进度都有保障的前提下进行。要做好计划工作,对工程进行施工前进行预算,加大成本管理力度,对超预算的现象进行制止,做好人、机、物三者的协调工作,控制好三者的关系,确保工程的质量和工程进度都符合规定标准。

(五) 提高施工人员和管理人员的专业素质

要想对园林绿化工程进行有效的管理,就必须提高施工人员的素质,并对施工人员进行专业知识和能力培训。对于施工队伍的管理人员,也要对其进行专业知识和专业素质的提高。作为管理人员,对施工人员的基本情况了解是十分必要的,为了提高施工人员的工作效率和质量,可以相应的设立一些奖惩的制度。因为管理人员在园林施工中占据一个十分重要的地位,所以管理人员一定要具备丰富的专业知识和管理,并且要对园林施工的工作内容有个全面的了解。

(六) 加大工程的后期养护工作

园林绿化工程项目在竣工后不能不闻不问,园林植物在生长特性方面仍然比较脆弱。对于植物而言,俗语说“三分种,七分养”,基础苗木从栽种到成熟至少需要2年以上的时间,在此期间需要工作人员对其进行养护,保证苗木的成活率。苗木成果与项目后的养护工作密不可分。所以,对于园林绿化工程后期养护的管理工作要给予足够的重视,成立苗木养护小组,定期对景观植物的健康度进行检查。

综上所述,园林绿化工程的建立不仅为城市增添了色彩,还有利于空气的调节,在周围的居住环境中还有隔音和静音的功效,更重要的是人们在生活之余有了与自然亲近的看空间。

参考文献

- [1]陈振鹏. 园林绿化工程项目管理浅述[J]. 现代园艺. 2018 (06)
- [2]李光国,王亭智,路昌港. 园林绿化工程项目管理中存在的问题及思考[J]. 现代园艺. 2017 (14)
- [3]王立平. 城市园林绿化工程的项目管理研究[J]. 住宅与房地产. 2018 (34)