

水利工程监理安全管理风险问题分析与措施探讨

梅承才

安徽省驷马山引江工程管理处

摘要:水利工程作为一项影响我国社会经济发展的基础设施,其安全发展直接影响到人们的实际生活,而监理作为监督和规范工程施工参与者,在监理过程中,存在着各种安全风险因素。因此文章重点就水利工程监理安全管理风险问题与应对措施展开分析。

关键词:水利工程监理;安全管理;风险问题

水利工程是影响我国社会发展进步的一项重要基础性工程,在推动社会经济发展、提升人们生活品质等方面起到了十分重要的作用。工程监理作为工程建设的参与者,在水利工程建设中发挥的作用是极其重要的,如果监理的工程在安全管理方面存在着风险,监理工作是难以有效开展的,对于水利工程建设更无法实施有效的监督管理,这将导致整个工程项目产生巨大的质量和安全风险。

一、水利工程监理安全管理风险问题分析

(一) 业主各方面存在的安全风险

水利工程监理工作中因业主方造成的安全风险主要是业主不规范、不合理的行为。具体来说:第一,施工队伍安排不合理,有时候为了赶工期、施工人员缺乏的情况下,安排一些不能胜任水利工程施工要求的施工单位进场,由于水利工程自身的特殊性,对施工队伍专业性要求较高,施工中一旦工程出现问题,项目业主便把问题和风险都归到监理单位的身上;第二,工期安排不合理,业主常盲目压缩工期,由于工期过短,在施工的过程中产生一系列问题,工程管理严重不规范,给监理工作带来很大的麻烦,监理工作难以在正常的秩序下展开,留下很多安全隐患和质量问题;第三,盲目干预,在项目业主与监理签订的合同中,明确了监理的责任、义务及权力,可在具体实施中,很多事情业主往往会擅自、随意地做出决定,对监理工程师的工作做出干预,有时还会剥夺监理工程师应有的权利和义务;第四,资金不能及时到位,不能按合同要求及时支付工程进度款和监理费用,使得投入的安全防范设施和管理人员不足,给监理安全工作的开展造成了很大的障碍和阻力。

(二) 监理工程师方面存在的安全风险

一是监理工程师在履行监理工作过程中,未严格按照监理委托合同规定的条款开展工作,给水利工程建设正常推进造成影响。二是水利工程的监理工程师未能按照技术标准、监理规范履行个人应尽的职责,是一种明显的不作为失职的做法。三是个人职责方面风险控制意识不强,主要是一些监理人员无视法律法规的要求,在自身的行为方式上存在着严重的违法行为,从而导致了更多水利工程在日常监理行为下的责任风险问题时常发生。四是技术风险控制力度和方式也存在不足,监理工程师在技术深度方面还有欠缺,所以对于一些工程项目施工技术安全管理也存在着欠缺,也是个人因素导致了风险的产生。五是管理体制机制中存在的风险,当前一些监理单位在内部管理体系建设上不规范、不合理,没有科学的监理流程,这样工作容易出现失误,导致发生事故的风险。

(三) 承包商方面的责任风险

施工承包商是工程建设的直接实施者,如果承包商在工程建设中存在着违规,那么监理单位也需要承受一定的风险。在一些水利工程建设过程中,有的承包商不能严格遵守国家工程建设方面的法律、法规,按合同约定自行组织施工,违法分包、转包现象时有发生。比如水电站内的工作厂房,承包商未经允许,擅自

找一些不具备相应资质,甚至无资质的施工队伍进场施工,由于施工技术、能力有限,工程质量很难得到保证,安全防范措施也不到位,很容易产生质量安全责任事故。另外一些承包商在施工时会偷工减料、施工不规范等情况,根本无法保证工程的质量,进一步加大了监理单位承担的安全责任风险。

二、水利工程监理安全管理风险的应对措施

(一) 从业主方面来分析

对于水利工程业主来说,其行为应严格遵照合同条款和行业运行机制的基本准则,特别是要遵守国家法律、法规,不允许强加干涉水利工程项目建设,在工程质量监督和施工进度上,要与监理工程师保持合法合规的有效沟通,确保整个监理工作顺利推进,避免出现责任风险。同时,严格保障监理工程师的工作权限和管理权威得到认可,只有具体负责一线监理工作的现场工程师才是最清楚实际情况的,他们的日常工作关系到整个工程质量、安全和进度的方方面面,确保避免发生系统性责任风险。另外,业主也不能以资金缺口为由拖欠监理费用,这就要在工程动工前做好投资金额全面预算,按照合同约定付款的方式及时向监理单位支付监理费用。

(二) 从监理人员方面来分析

从事现场监理工作的工程师要全面熟练掌握监理委托合同的条款,所有工作职责行使必须有法可依。在具体的工作过程中,杜绝一切违规操作。监理工程师的首要职责,就是要在监理和检测中的各个环节,一丝不苟的落实各项内容。同时,对于监理经验还有欠缺的工作人员,必须要主动学习,掌握更多更新的监理工程管理要点,以此来实现个人监理工作能力的提升,并付诸实践来落地实施。再者,完善相应的监督管理规定,对于从事该项工作的工程师必须严格执行职业道德准则规范,清正廉洁完成自身的本职工作。在监督管理项目部,负责人必须制定详细的管理计划与工作规范,制定有效的激励与考核办法,不断提升监理工作的有效性,大幅度降低责任风险。

(三) 从承包商方面来分析

对来自承包商的安全管理风险,监理单位应坚持全过程、全面的监理原则。首先,协助业主单位完成对施工单位的选择审核,择优选择技术力量强、管理经验丰富的施工单位,坚决杜绝任何不具备资质的承包商混入到工程项目的建设作业环节,水利工程建设关系到国计民生,由资质和实力强的施工单位来完成可以有效的减少安全风险的产生,避免实力不强的小企业参与增添责任风险。另外,承包商自身在整个水利工程项目前期的方案策划、项目施工和质量管控方面要做好认真细致的规划,为后期项目建设提供有效的基础条件。在工程建设过程中监理工程师要加强对施工单位的管理,从施工工序,到施工材料,严格验收程序,严把质量安全关,有效的阻止风险发生的概率。

总之,水利工程监理在整个水利工程施工过程中涉及工程质量、进度、投资和安全管理等众多方面,只有设法认真梳理在这其中的各类安全风险,并提前制定出合理有效的解决措施,才能全面实现监理工作的监督作用,从而有效控制和防范安全风险。

参考文献

- [1]王自盛.水利水电工程建设施工监理控制分析[J].科技风,2020(11).
- [2]王文达.浅谈水利水电工程监理工作[J].建材与装饰,2020(06).