

项目管理在土木工程建筑施工中的应用

马爱青

中铁建工集团有限公司

摘要：国家经济的飞速发展加快了城市化的进程，城市化的发展使建筑行业也随之发展，土木工程建设的地位也随之提高。土木工程建筑施工的质量不仅关系着城市化进程和经济的发展，也在某种程度上成了城市化发展水平的标准。若想确保施工质量能跟上城市化发展的要求，科学有效的项目管理起着至关重要的作用。本文将从土木工程建筑施工的角度出发，主要分析工程项目管理的必要性和现存问题，并在最后提出相关提高方法以供参考。

关键词：项目管理；土木工程；应用

一、前言

土木工程建筑施工是一项极其复杂烦琐的工作，其本身涉及的内容范围也十分之广，这也从侧面反映了项目管理在土木工程建筑施工中的重要性。项目管理的内容与工程建设息息相关，内容也包含了许多方面，从施工选用的材料、施工进度监督和督促到施工成本的计算控制和施工质量的验收等。在土木工程建筑施工飞速发展的今天，项目管理的要求也随着土木工程建设项目不断变化随之增高。如何高效高质量的完成项目管理工作是各建设单位面临的重大课题。结合当前土木工程管理项目的情况，根据工程建设的现实需要，发现问题解决问题是一个长期工作。

二、项目管理在土木工程建筑施工中的必要性分析

（一）好的项目管理可以保证工程质量和降低施工成本

评价一个工程的优劣程度可以有多个标准，其中最重要的两个最重要的标准就是就是工程的最终质量和施工所需要的成本。对这两个标准的把控离不开科学有效的项目管理工作。在实践操作中我们发现，项目管理的有效进行可以对进行中的工程获得及时的反馈，也可以对现有工程建设成果的质量有个提前把控，方便管理部门及时发现问题解决问题。这样既可以保证各个施工环节有条不紊的进行，避免因工作失误问题导致的工期延误，在时间和材料使用上大大减少了施工建设成本。

（二）项目管理可以有有效的帮助解决建设过程中出现的问题

通常建设工程的方案都是提前制定好的，只要按照要求依照步骤正常保证施工进度就可以了。但是在施工过程中常常会有突发状况出现，这时候项目管理的水平会决定问题处理的效果以及处理的时间成本。项目管理工作人员应当对施工过程中出现的问题及时处理，保证施工进度。在整个施工过程中，要安排专业人员对施工方案进行审核，汇总工作的难点重点，提高监督和重视程度。尤其是材料质量的把控，一定要慎之又慎。发展材料出现质量问题的话，要及时联系相关部门进行更换处理。除了材料，还有施工技术也需要加强监督确保工程质量符合标准。

（三）项目管理的提高可以促进整个施工队伍的全面发展

工程的最终质量离不开优秀的施工技术，优秀的施工技术离不开优秀的施工人员。对于土木工程而言，施工人员的水平高低、综合素质程度优劣是十分重要的。项目管理工作人员可以通过管理对此有所把控，通过对施工进度和情况的管理掌握全面的资料，对不足的地方，可以及时的做出适当调整。这样既可以保证施工效率，同时也可以保证最终的施工质量。通过项目管理，锻炼管理人员的管理能力，也可以带动整个施工团队的工作态度，对整个工程进展都有许多好处。

三、土木工程建筑施工中项目管理改进方略

（一）加强对项目本身的成本管控

土木工程建设由于规模较大，涉及的部门也十分广泛，这决

定了工程的资金投入很大且很分散。在这种情况下，项目的成本管控十分重要，一个科学的资金管理方式可以直接最终的成本走向，所以要加强成本管控。成本管控是土木工程建筑施工项目管理的重要工作内容，绝对不可忽视。管理工作人员应当严格按照规章制度进行必要的审批程序，然后对资金进行合理分配。在完成资金分配发放后，还要实时的对资金走向实施监控，保证分配的工程资金得到合理应用，避免资金挪用滥用等情况的出现。关于固定资产的管理工作，施工中所需要的相关设备从购买环节开始，到工程结束后的处理，都应当按照提前设定好的健全的管理制度作为标准，严格按照制度进行科学管理。最后，对于各建设部门人员的薪酬分配，也该有完善的薪酬分配制度，必须做到奖惩分明。这样不但能有效提高员工的工作积极性，还可以避免不必要的建设成本浪费和损耗。

（二）加强工程质量的监督和工程进度的管理

工程的质量是工厂最终结果的衡量标准，质量监督要从工程开始时就做好管理监督工作。想要最终获得优秀的工程质量必须保证在工程进行中时就有好的进度管理。除了工程方案的制定，挑选水平高的施工人员也尤为关键。在工程质量上，管理人员一定要对自己有要求，树立较强的责任意识，及时与有关部门沟通在施工中出现的可能影响施工质量的问题。进度管理上，管理工作人员要以整体工期为标准，在此基础上制定各个施工环节的所需时间，保证每项工程如期完成。及时的更新交流施工进度，发现问题，适当解决，才能保证最终的工程进度按时完成。

（三）重视施工安全管理工作

在施工过程中要重视施工的安全管理工作。根据实际情况，加强对安全设备的投入，提高安全设备的使用率和保证施工人员的安全。管理人员要定期给施工人员科普安全设施的使用方法，提高施工人员的安全意识。施工现场由于环境复杂存在着许多的安全隐患，管理人员对现场的安全管理也要做到位，树立警示牌、定期对施工现场安全隐患排查可以有有效的减少安全问题，达到保证施工过程中施工作业人员的安全的效果。还要从实际出发，制定相关的安全施工管理制度，并根据变化不断的优化安全施工管理制度，定期的进行安全管理制度宣传，使安全施工思想深入人心，才能做到防患于未然。

四、结束语

通过上述分析我们可以发现项目管理对于提升土木工程项目的施工质量有着十分重要的意义。在实际操作中，项目管理工作涉及范围十分之广，土木工程本身的复杂烦琐导致了管理工作中仍有许多未知的漏洞亟待完善。这要求建设单位根据实际情况，综合考量各方因素，不停的完善项目管理工作，提升工程质量达到有效推动土木工程建筑项目的更好发展。

参考文献

- [1] 陈光. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用方法研究[J]. 居舍, 2020(01): 124-125.
- [2] 敖国兵. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 地产, 2019(24): 53.
- [3] 葛军. 土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J]. 门窗, 2019(22): 198.
- [4] 王卫蒲. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究[J]. 中国建材, 2019(10): 125-127.