

# 市政工程施工现场管理存在的问题与对策

黄凯

济南城建集团有限公司

**摘要:**在我国社会经济发展进程不断加快的背景下,施工企业在进行市政工程建设时,采用的施工技术更加先进,管理质量和水平也有了很大的提高。但是有些施工企业过于追求眼前的利益,在对施工现场进行监管时,没有提高对这项工作的重视程度。虽然制定了比较完善的管理制度和措施,但是没有落到实处,导致在开展管理工作时,无法发挥应有的效果和作用。甚至有些施工企业在对市政工程的施工现场进行管理时,没有认识到这个环节管理的重要性,也没有对相关工作存在正确的认知,降低了工程的建设质量。

**关键词:**市政工程;施工现场管理;问题;对策

## 引言

合理的现场管理在施工过程中有着至关重要的作用,我们应该明确施工管理的重要性,并找到不足后“对症下药”,这样才能保障市政工程可以高效有序的进行,才能建造出理想是市政工程项目。

### 一、市政工程施工现场管理现状

#### (一) 缺乏健全的管理机制

虽然我国近几年在进行市政工程建设时,发展速度比较快,但是在对现场进行管理时还存在较多的问题。很多施工企业没有制定比较健全的管理机制,导致各项管理工作在开展时的内容过于混乱,甚至有些施工企业没有制定完善的管理制度,影响了管理工作的开展效用。再加上工程的建设成本,也对管理工作的开展造成了影响。有些施工企业的管理部门减少了管理人员的配置,由企业的其他人员来兼任管理工作,导致管理工作在开展时,无法发挥应有的作用。这些管理人员无法及时发现和解决施工现场存在的问题,更无法准确查找工程的建设隐患。过多的工作量也会导致这些管理人员的工作积极性不断降低,无法充分发挥人员的才能,影响了工程的顺利建设。

#### (二) 现场存在较多的不安全因素

在进行市政工程项目建设时,面临的施工环境比较复杂,所以施工现场经常存在一些隐患问题。很多施工企业在进行工程建设时,并没有制定完善的施工设计方案,也没有对施工条件进行全面的,就进行工程的建设,导致现场经常会出现一些事故,延缓了工程的建设进度,给施工企业带来了额外的经济损失,还会影响政府的形象。但是即使是这样,施工企业依然没有认识到现场勘测工作的重要性,没有全面地勘察建设区域,也没有排查现场的安全隐患,导致工程建设时,事故的发生概率不断增加。

#### (三) 技术质量管理方法落后

在市政工程建设中,无论是从技术质量管理的要求分析,还是从技术质量管理的需求出发,都必须要在不断提升质量管理效率的同时提升它的管理质量,以此才能更快更好的达到市政技术质量管理的各项条件。事实上,由于很多市政工程技术质量管理并没有充分应用现代化的各项新技术新工艺,因此高效管控市政施工技术质量流于形式,不仅技术质量管理效果不到位,作用也不明显,为达到提升施工技术质量管理综合水平的目的,急需更新现有的技术质量管理体系与方法。

### 二、市政工程施工现场管理对策

#### (一) 建立健全的管理机制

在进行市政工程项目建设时,施工企业首先要建立完善的现场管理机制,才能进行工程的建设。施工企业要根据工程的建设要求和现场的情况,制定完善的管理制度,对管理工作进行规范

和约束。在确定制度内容时,要对设备和物料进行全面的检查和维护,并且制定设备的养护和维修制度。施工企业还应该建立健全的安全责任制度,将权责落实到个人身上。在进行工程项目建设时,一旦出现了问题,就要及时找到负责人,责令负责人全面解决相关问题,并严厉惩处负责人。

#### (二) 提升相关工作人员的综合专业素养

一方面,从加强技术质量监管力度方面分析,综合考虑市政项目施工技术发展的各方面,在提高相关作业人员综合专业素养的同时提升其应用新技术新工艺的技能。另一方面,从开展各项施工作业流程来讲,无论是道桥的建设,还是项目各环节的流程,都离不开相关技术人员的指导。在具体开展市政工程施工具体作业中,为实现全面掌控市政工程建设质量的目的,就必须在有针对性的选用新技术、新工艺的同时强化相关人员的知识、技能培训力度,为项目施工全过程的技术管理奠定基础。

#### (三) 把控好应用技术的流程

一是严格会审图纸。由于施工图纸是施工作业最重要的凭证,因此在实际施工前,必须严格会审图纸,在及时发现图纸与项目具体情况不符的同时优化完善施工图纸。二是优化整合施工方案。一方面,在做好制定出市政工程施工技术方案前的勘察调查工作的同时掌控好施工现场的所有信息资料,方便制定出更科学合理的施工技术方;另一方面,项目施工进行中,重视调查、分析现场的实际情况,动态管理选用的施工方案,在利用优化整合的各项资源的同时实现技术应用质量的全过程控制。三是做好做全施工管理工作:一方面组建专门的监管施工全过程的技术应用质量管理工作组,方便快速发现、处理技术应用的质量漏洞;另一方面利用现场监督检查手段,在规范施工人员作业态度的同时确保工程项目施工质量达标;再者,管理工作进行中,以审核图纸为基础,严格管控选用材料、设备以及产品的质量,在结合工程项目实际情况的同时科学配备施工所需的各项资源,在提高各项资源利用率的同时提高工程项目的施工质量。

#### (四) 建立健全施工现场管理制度

健全的施工现场管理制度才能保证市政施工的合理高效的进行。在我国社会,从古至今,都有一些制度来约束着人们的行为举止,大到国家,小到一个施工团队,都需要一个制度的存在来维护其和谐长久的发展以及规范施工人员的行为。与此同时,制度的建立好可以在一定程度上保障施工人员的利益,保护其劳动成果。

### 结束语

市政工程可以说是一项民生工程,关乎着人民的生活质量。如今的城市不断发展,人们的要求也不断提高,这也就要求这市政工程的建筑必须得过关,但是目前市政工程施工管理还存在这许多不足,文章通过分析了现阶段管理主要存在的问题,并提出了要强化质量管理;提高施工现场管理意识;强化人员管理;健全施工现场管理制度;引用创新型施工技术等等应对措施,希望日后的市政施工管理可以有待提高。

### 参考文献

- [1]李 翀.市政工程施工现场管理难点及策略探讨[J].低碳世界,2019,9(5):188-189.
- [2]崔利飞.市政工程项目施工质量风险管理分析[J].建材与装饰,2019(14):156.
- [3]张彤彤,胡 洁.市政工程项目施工中施工资料重要性与管理对策[J].建材与装饰,2019(5):179-180.