

# 探讨如何强化建筑工程施工的精细化施工管理

陈文勇

贵州骅辉建筑工程项目管理有限公司

**摘要:** 建筑行业近年来的整体发展形势良好,受到了人们的广泛关注和重视,同时对国民经济的增长也起到良好的推动作用。但是建筑市场环境复杂,建筑企业相互之间的竞争越来越激烈,建筑企业要想保证稳定发展,就必须保证施工质量,实现经济效益的有效增长。本文针对精细化施工管理在建筑工程施工中的应用进行分析,将精细化施工管理的作用和价值充分发挥出来,为建筑企业的可持续发展打下良好基础。

**关键词:** 建筑工程; 工程施工; 精细化; 施工管理

随着经济的快速发展,建筑行业的整体发展形势比较好,工程项目的建设数量也越来越多,但是随之而来的施工质量问题受到了更多的关注和重视。建筑工程项目在施工过程中,如果无法保证施工质量,那么不仅会造成严重的安全事故,而且还会导致严重的经济损失。所以必须要加强对施工的管理,为了保证管理水平和效率的有效提升,可以将精细化的管理理念应用其中。

## 一、精细化管理的意义

建筑行业的整体发展形势虽然比较好,但是在面临当前市场竞争如此激烈的环境下,建筑行业不能够松懈,反而要与自身的实际情况进行有效结合,加强对施工项目的管理,保证施工质量,这样才能够避免出现安全事故,为建筑企业自身经济效益的有效增长打下良好基础。建筑工程项目在规划和建设过程中,施工周期比较长,同时对工程项目提出的要求越来越高。所以一般在项目开始进行施工之前,必须要将精细化的管理理念应用其中,这样有利于促使企业自身的管理能力得到强化。建筑工程项目在施工过程中,如果无法将精细化的管理理念真正有效的落实,那么很有可能会导致施工过程中出现各种不同类型的问题,甚至还有可能会发生意外事故,对施工人员的人身安全造成严重威胁。所以在当前的建筑工程项目规划和建设过程中,必须要意识到精细化施工在其中的重要性,并且将其合理的应用到日常管理中,在保证施工质量的基础上,能够实现建筑企业经济效益的有效增长。

## 二、建筑工程施工管理现存问题

### (一) 施工材料监督管理力度不足

建筑工程项目在施工中,施工材料是其中非常重要的一部分,如果施工材料在质量方面出现问题,那么将会直接导致整个工程的质量受到影响。所以在对施工材料进行选择时,必须要是在施工建设要求的基础上,对符合施工项目的施工材料进行合理的采购,最为重要的一点就是要对施工材料的质量进行严格有效的控制。

### (二) 施工设备的监督管理力度不足

由于建筑工程项目的施工周期比较长,同时会涉及的施工环节也比较多,任何一个施工环节如果出现问题,都会直接影响到整个工程的建设。在施工中,除了施工材料之外,施工设备在施工现场也具有非常重要的作用,很多复杂的施工都必须依靠机械设备来进行操作,一旦机械设备的质量无法保证,将会直接导致工程项目的施工质量、进度以及成本等各个环节受到影响。当前很多建筑单位并没有意识到施工设备管理的重要性,施工设备在进入施工现场之前,没有进行专业的调试,导致设备在运行时的安全性和稳定性无法得到有效保证<sup>[1]</sup>。

## 三、精细化施工管理在建筑工程施工中的应用措施

### (一) 构建合理的管理机构

建筑工程项目在规划和建设过程中,最重要的一点就是要实现对施工质量的有效控制,这样才能够实现建筑企业自身经济效益的有效增长,对整个建筑行业的发展也可以起到良好的推动作用。建筑企业在对工程施工进行管理时,为了保证施工的质量、进度以及成本等各个环节的有效控制,需要将多个部门联系在一起,实现对工程项目的全方位有效管理。与此同时,还要对现有的管理制度进行不断完善和优化,对诚信管理制度进行科学合理的制定和实施,这样有利于保证工程施工质量的有效提升。建筑工程项目的建设范围比较大,工程量也比较多,需要在其中耗费的时间也比较长,所以建筑企业要在施工开始之前,对整个项目进行合理的划分,保证施工计划在制定和实施过程中的有效性和全面性。在划分时,可以根据各个施工环节的特点,安排对应的管理人员,将责任管理制度有效的落实到各个管理人员的身上,这样有利于实现对员工全方位有效的把控。通过这种方式在其中合理的应用,不仅能够促使建筑工程项目的施工质量得到有效提升,而且在施工过程中,一旦出现问题,可以立即找相关负责人,针对工程中的细节问题进行追责<sup>[2]</sup>。

### (二) 加强精细化管理意识的渗透

建筑工程项目的施工是否能够顺利开展,整体施工质量是否能够得到有效保证等,这些其实都有施工人员相关。施工人员在某种程度上可以被看作是工程项目中的主体,如果施工人员自身的综合素质比较低、专业技能水平无法达到标准要求,那么建筑工程的施工质量、施工安全性等,很难得到有效保证,甚至还有可能会由于人为操作失误等诸多因素的影响,最终导致建筑单位需要面临经济损失。针对这一问题,建筑企业应当加强对员工综合素质的培养,定期组织施工人员参与到一些专项的培训活动中,促使施工人员的专业技能水平能够得到有效提升<sup>[3]</sup>。同时,还要加强对精细化管理意识的不断渗透,引导工作人员深入了解精细化施工管理的内涵和意义。这样不仅能够提高精细化施工管理水平,而且还能够将精细化施工管理真正有效的落实,体现在各个施工环节中,为施工的质量提供有效保证。同时,还要加强施工人员对有关精细化管理意识的学习,促使施工人员的管理意识能够有所转变,这样即使是在面对一些突发情况时,也可以保证快速有效的处理。

## 四、结束语

精细化施工管理在现阶段建筑工程项目中科学合理的应用,不仅能够保证施工质量,而且还可以针对施工中现存的一些问题进行妥善处理。在保证各个施工环节能够有序开展的基础上,可以提高施工管理水平,为建筑企业的未来稳定发展提供有效保证。

## 参考文献

- [1] 陈秀杰. 浅析建筑工程造价动态管理与控制策略[J]. 科技风, 2020(08):129.
- [2] 邓晓璇. 建筑施工企业实施全面预算管理的困境与对策[J]. 财会学习, 2020(09):105-107.
- [3] 廖建庆. 建筑施工企业后勤服务工作的精细化管理[J]. 中外企业家, 2020(09):108.

## 作者简介:

陈文勇,男,汉族,大学本科,籍贯:云南巧家,工程师,主要从事:建筑工程施工管理方面的工作。