

工程经济分析在项目成本管理中的应用研究

刘明

济南市工程咨询院

摘要:近年来,随着我国建筑行业的蓬勃发展,建筑工程施工企业在迎来新的发展契机的同时,也面临更加激烈的市场竞争,要想在市场竞争中谋求更大的发展优势,建筑施工企业就必须做好内部控制,通过优化企业管理水平,做好施工过程的成本控制,在保证施工质量的同时,为企业创造更多的经济效益提供空间。建筑工程施工是一个复杂的系统工程,其项目成本管理也存在着较强的复杂性,因此必须合理应用工程经济分析方法,优化成本管理效果。本文结合工程经济分析的基本内容,探究其在建筑工程项目成本管理中的应用。

关键词:工程经济分析;项目管理;成本管理

引言

企业项目建设要想实现经济效益最大化,必须要采取相应管理措施来降低项目成本,使工程项目的成本优势转化为竞争优势,从而实现企业长远发展。对于企业来说,项目实施的最终目的在于最大限度地提高经济利益,项目成本管理是项目实施者关注的核心,因此,有效的投资分析、准确的成本核算以及有效的成本控制必不可少。但是由于项目建设的系统性复杂性,以及材料使用的一次性等特点,如何平衡成本与进度、质量等要素之间的关系、如何更好地实现材料管理和成本控制是目前项目建设工作重点。而成本管理中有效的途径之一,就是进行工程经济分析,如何保障成本控制的精准性,是工程经济分析的重要研究方向。

一、目前项目成本管理中存在的问题

(一) 成本管理观念陈旧不成体系

很多企业在成本管理中观念陈旧、顾此失彼,缺乏整体性系统性,主要表现在成本控制与成本核算、成本分析与成本考核之间存在脱节。管理人员没有站在全局的高度进行成本控制和执行成本计划,通常的做法是进行成本核算,利用财务报表进行事后控制,而前瞻性预防性不够,没有做到成本全力的全过程控制。另一方面,成本控制没有充分考虑到质量保证的要求,对企业的长远利益考虑不够。

(二) 材料管理疏漏

材料是构成建筑工程的基础要素,一直都是工程成本中的“大头”,在绝大多数的建筑工程中,其在总造价中的占比都可以达到60%以上,因此材料管理直接影响着项目成本管理的质量。从很大程度上来说,保证了材料管理的有效性,就可以为项目成本管理效果的提升提供极大动力。但是材料管理疏漏仍然是多数建筑企业必须克服的现实问题,而这其中对于成本管理最具破坏性的就是相对严重的浪费现象。由于没有落实工程经济分析的具体理念,在材料管理中项目部很难制定出清晰明确的材料使用计划,这就很难保障施工过程中材料的精准使用。多数材料管理人员往往只会对材料领取进行简单记录,对于处于仓库管理状态的材料不能进行有效管理,这很容易造成材料的无意义损耗。在现场施工中,材料管理的精度也有待加强,特别是由于计算方法的疏漏,导致其应用存在普遍的浪费现象。这一问题的根源就在于工程经济分析不能在项目管理的全过程得到有效落实,导致监管缺位、不能发挥其指导价值。

二、提高工程经济分析在项目成本管理中应用效果的措施

(一) 工程经济分析可以从经济效益方面反推成本预算

成本预算编制需要以工程建设的实际情况为基础,全面了解

各项目的具体情况,如施工方案、建材选用、施工措施、是否采用新技术、新工艺、新材料等要求以及市场价格等,以此来保证预算编制的合理性,为成本管理提供助力。又因为工程经济分析是对工程的整体价值实行分析,相关人员应当全面分析工程实际情况,结合工程经济分析结果开展成本预算,以此提升工程最终的建设价值,达到成本控制的目标。

(二) 科学制定项目实施方案

成本控制使项目建设过程中的难题,成本控制不到位容易导致项目资金和项目进度管理失控,使项目成本提升,从而影响项目的顺利实施。企业要想完善成本控制管理,必须明确企业的工程建设的目标,设立工程建设方案,充分发挥经济分析在项目建设中的作用,实现企业项目建设的经济效益。在项目施工过程中,成本管理人员根据项目经济目标,把控重要节点的成本,进行分阶段的成本控制,便于成本管理人员的工作。确立合理的工程建设方案,在面对工程建设中突发情况的出现时,能够根据应急方案解决问题,避免出现混乱的情况。因此,企业在确立工程建设方案时,针对可能发生的情况制定应急方案,确保建设方案的可行性,保障项目工程能够按照工程方案顺利开展。

(三) 提高专业人才素质

工程经济分析是一项专业化、精密化的工作,加之于项目工程特有的复杂性与系统性特点,在实践中需要依托于一支专业素质过硬的专业人才队伍。如果专业人员在素质上存在问题,不能准确地理解工程经济分析的相关概念,那么很容易使得工程经济分析出现偏差,对于项目成本管理造成不利影响。针对这一问题,建筑企业要积极引进复合型专业人才,同时要做好对于项目管理人员的专业培训,确保其符合工程经济分析的专业要求。企业应当落实以经济效益为核心目标的决策体系,在工程项目出现经济方面的经济矛盾时,由专业人员利用经济分析的结论对其作出果断取舍。同时,要充分考虑资金的时间价值因素,以提高其对于建筑工程的针对性。除此之外,专业人员还应当强化方案优化能力,在对各项具体方案进行选择时,应当充分结合项目工程的特点,保证施工方案及成本分析、计算和评价指标等口径与尺度的一致性。最后,专业人员要结合企业的财务分析,做好不确定分析,以提高成本管理决策的可靠性。

结语

综上所述,工程经济分析对整个工程项目施工建设都具有十分重要的意义和价值,尤其是在工程项目成本控制方面更有强大的优势,任何工程项目的成本控制都十分重要,而其成本控制依赖和取决于工程分析。根据众多的实践研究证明,只有科学有效地应用工程经济分析,对项目施工成本进行有效的管理,才能实现成本降低的目的,进而提高施工企业的市场竞争力。

参考文献

- [1] 庞亮. 工程经济分析在项目成本管理中的应用研究[J]. 工程建设与设计(下半月刊), 2018(8):220-221.
- [2] 赵亮. 工程经济分析在项目成本管理中的应用研究[J]. 绿色环保建材, 2019(03):199-200.
- [3] 李高平. 工程经济分析在项目成本管理中的应用[J]. 时代金融, 2017(14).
- [4] 顾丽华. 运用工程经济分析控制项目成本技术探析[J]. 四川水泥, 2017(8).