

房屋建筑工程施工中的项目管理探究

王日伟

东港市雄峰房地产开发有限公司

摘要:对于房屋建筑工程施工来说,其周期相对较长,且产品的固定性和生产要素等转换较为频繁,对此,建筑工程的造价也存在着较大的差异性。在当前的建筑市场中,房屋建筑工程投资方往往会对整个项目的结构进行全方位的管理,建设项目一旦开展,需要科学有效的管理措施才能够保证建筑工程施工效率和施工成本。

关键词:房屋建筑工程;项目管理;造价

建筑施工单位在开展工程项目的过程中往往会涉及各种各样的项目模式,针对不同的房屋建筑工程项目,为了能够更好的提高施工效率,往往需要根据项目的实际特点制定合适的项目管理模式,降低施工成本。通过项目管理能够有效组织项目工程的开展,同时提高工程项目中的资源利用率,这对工程项目施工具有重要意义。

一、房屋建筑工程中项目管理的重要意义

对于房屋建筑施工单位来说,房屋建筑的施工质量不仅影响着企业的形象,同时对企业的经济效益和长远发展也具有较大的影响。因此,在开展房屋建筑工程施工的过程中,加强管理工作,对施工质量和效率是重要的提升。当前的项目管理意义主要体现在两点:

(一) 市场经济发展对建筑施工提出了新的要求

随着建筑行业和我国建筑市场的快速发展,建筑行业在开展施工的过程中需要不断进行施工技术的创新和完善。市场经济的发展必然带动建筑市场竞争激烈化,想要事项建筑企业的长久发展,首先需要加强对自身的管理能力的提升,以创新推动企业持续前进,这样才能够保证自身在激烈的市场中占据一席之地。当前的建筑市场正在逐渐向着信息化和国际化的方向前进,对此,项目管理工作也需要逐渐向着这两方面拓展。

(二) 项目管理是建筑施工单位制度建设的方向

当前的建筑市场主要是采用招标投标方式选择对应的施工单位,这种制度使得施工单位需要不断提升自身的管理制度,由于我国目前的大部分建筑施工单位在项目管理中存在着各种各样的问题,像处罚机制和员工责任权利不清晰等,这些问题是导致我国建筑工程项目管理工作效率不足的主要原因,施工单位需要对其进行重点解决。

二、房屋建筑工程项目管理中存在的问题

(一) 单个项目管理控制依赖于项目经理

对于很多建筑施工单位来说,其在进行项目管理工作时对项目经理的依赖性较强,这就使得项目管理工作质量的好坏同项目经理的经验等具有直接额的关联。若项目经理和管理和经验充足,房屋建筑施工运行较好,但由于每个房屋建筑工程项目之间存在着较大的差异,过度依赖项目经理的管理经验,往往会造成不同建筑工程项目质量方面出现问题。

(二) 项目管理的考核存在偏颇

对于项目管理工作的考核,其决定着整个项目的进度和成本等问题,但当前很多的项目经理在进行施工项目管理的过程中过度关注施工单位的成本和合同条款,而对于项目的质量和进度监管力度不足。只有将项目的进度和成本考核都作为项目管理工作内容,才能够使项目管理人员真正认识到质量和成本对企业的重要性,提高企业的项目管理质量。

(三) 企业资源无法进行优化配置

现阶段的房屋建筑工程施工项目管理工作,其对工作人员的职能具有较大的依赖性,这使得企业的整个项目计划工作影响较大,若项目经理工作安排不到位,会造成施工计划存在系统性的缺失,从而对这个项目管理人才成本造成浪费,这对施工单位的发展也有较大影响。

三、提高房屋建筑工程项目管理的对策

近些年以来,随着人们对房屋建筑行业的重视程度不断提高,房屋建筑工程项目管理工作不在单纯的要求质量,同时对施工进度和后续的使用效果等也有较大的需求。而通过房屋建筑工程的项目管理工作,其可以在保证建筑工程施工质量的基础上加强对项目进度等内容的管控,促进整个建筑工程项目的发展。

(一) 完善施工单位管理制度和理念

对于建筑施工单位来说,想要开展项目管理工作,首先需要完善自身的管理制度,在此基础上提升企业的整体质量管理水平,寻找影响因素,并建立专业的监督管理团队,对企业发展中存在的各种问题细化。管理制度的划分能够保证每个部门之间的管理工作更加合理化,结合有效的资源分配将制度中的不合理问题进行有效的解决,最终落实到建筑工程项目的施工中。企业在进行项目的过程中也需要不断前进,根据不同时代的特点创新项目管理理念,从而不断增强企业的竞争力。在房屋建筑工程中,保证施工单位的核心竞争力,才能够最大程度保证施工单位的经济效益。

(二) 完善法律法规

法律法规的制定和遵循是保证企业长久发展的根本,近些年我国对房屋建筑市场的重视程度不断提高,这使得很多偷工减料的施工项目被取缔和依法治理。想要促进企业的项目工程发展,首先需要加强法律法规方面的建设,对项目工程的开展标准进行明确化。同时针对不同的施工项目,还需要对项目管理中的内容进行明确的划分,加强项目管理中的法律依据,通过这些法律法规不断对房屋建筑市场进行完善,构建稳定的市场秩序,这对我国的建筑行业发展具有重要意义。

(三) 加强现代技术的运用

科技的发展使得人们的生产生活质量不断提高,现代科技在房屋建筑工程项目中的运用,对房屋建筑工程施工质量的提升是非常巨大的。但想要改变传统的管理模式和理念,提升管理效率和速率,需要施工单位不断创新,引进先进技术和管理理念。但企业在引进管理理念和管理模式的过程中,不可以照搬,需要结合自身的实际情况,吸取他人的优点,这样才能够不断促进自身的发展,同时构造符合自身形象的管理模式。

(四) 完善成本管理制度

成本管理在房屋建筑工程项目中属于重要内容,成本管理工作需要施工单位不断优化自身的组织设计,并通过合理的施工模式和机械设计等对施工内容进行优化。通过必要的技术手段能够对施工周期进行缩短,从而产生最大的经济效益。劳务分包制度在当前的房屋建筑工程项目中是比较常见的,通过准入机制的运用,结合科学的监督机制,加强分包机构的人员配合和考核,制定完善的责任制度,这样可以对整个项目的各个环节进行有效的监控,降低施工成本,提高施工效率。

四、总结

综合上述所说,伴随着现阶段我国的房屋建筑市场竞争逐渐激烈化,建筑施工单位的利润也在逐渐降低,对此,施工单位需要不断提升自身的管理水平,加强项目管理模式,提高项目管理质量,才能够保证自身在激烈的市场中占据一席之地。

参考文献

- [1] 储雪权. 房屋建筑工程施工中的项目管理研究[J]. 建材与装饰, 2018(29): 201.
- [2] 李伟. 房屋建筑工程施工中的项目管理[J]. 低碳世界, 2017(32): 181-182.
- [3] 王培忠. 项目管理在房屋建筑工程施工中的应用[J]. 住宅与房地产, 2017(12): 171.
- [4] 邢光杰. 房屋建筑工程施工中的项目管理探讨[J]. 建材与装饰, 2016(31): 110-111.