

# 建筑工程管理现状分析及改进对策研究

刘翠

山东锋士信息技术有限公司

**摘要:** 此文详细分析了目前建筑工程管理的具体情况与问题,并提出了相应的改进措施。

**关键词:** 建筑工程管理;现状分析;改进对策

## 引言

随着经济水平的提高和人们生活条件的改善,建筑行业快速发展,并对经济建设做出了巨大贡献。在建筑工程高速发展的过程中也存在着一系列的问题,新时代背景下如何才能保证工程质量,促进建筑行业的可持续发展需深入安涛。

### 一、建筑工程管理现状及不足

当前,大多数建筑工程仍然以传统管理模式为工具,存在管理缺失的现象,不仅增加了施工质量安全隐患,同时也不利于资源优化配置,降低了施工效率,无法实现施工成本的有效控制,降低了企业竞争力。建筑工程管理存在的问题主要表现在以下几个方面<sup>[1]</sup>。

#### (一) 理念缺失、体制不健全

长期以来建筑行业以计划经济为主,以硬性指标为管理,大多存在过分看重眼前利益的现象,对项目施工质量管理欠缺。很多企业为了能够降低成本采取偷工减料的方式,而在管理过程中从业人员能力不足,缺乏基础知识和管理技能,企业为降低开支也不情愿花高价招聘优质管理人才,导致项目管理质量难以提高,整体上行业发展存在严重问题。此外,项目工程管理方面缺乏有效的体制基础和制度规范,落实难、到位率差,也在一定程度上影响了施工质量。

#### (二) 制度不规范、管理混乱

虽然我国很早就针对建筑领域出台了项目管理的相关法规,但是仍然存在很多不足。企业内部缺乏财务核查制度与规范,单位兼职情况众多,比如会计和出纳为同一人,降低了工作独立性,还有的企业内部缺乏严格的会计审销手续,设备材料入库验收不及时、管理不规范。有施工企业缺乏详细的分类核算细则,建设单位滥用职权肆意拖延工程款。一系列问题的存在都导致企业资金大量外泄,企业资源被浪费,施工管理质量差强人意<sup>[2]</sup>。

#### (三) 成本控制力差

众多企业缺乏电算化水平,财务管理仍然以纸质化操作为主,导致会计质量难以提升,导致企业竞争力不足,最终影响了企业经营水平,成本控制力降低。更有甚者,有非会计人员在建筑行业从事财务工作,核算不规范,对系统认知不足,导致施工成本难以控制,对项目管理工作产生了极大影响,综合管理成本提升,工作效率低下。

#### (四) 市场机制不健全

现阶段我国建筑市场缺乏灵活性,企业缺乏主导性。由于工作制度陈旧,建筑工程虽然设置了招投标环节,但可操作性差。建筑领域的市场化操作模式仍然处于探索性阶段,工程造价和工程招标等环节无法透明,难以保障公正性,不利于建筑行业的健康持续发展。

## 二、建筑工程管理现存问题的改进对策

### (一) 完善工程管理制度

制度作为建筑工程管理中的重要内容,是确保工程项目开展过程中有章可循、有法可依的重要保障。就我国建筑工程领域当前局面来看,相关管理制度仍然存在巨大发展和改进的空间。首先,建筑工程单位需要逐渐协调各个部门与工程管理部门之间的关系,实现各个工种、人员对管理部门的技术交底,为管理人员工作的开展提供有力保障和参考依据,并将其列为规章制度的重要条款,使其对工程各级人员形成强制性约束。其次,积极挖掘

发现国内外先进管理制度优势和经验,不断优化相关工程的管理制度,依照工程开展的实际情况和实际需求,拟定具有较强匹配性的管理方案。最后,为确保规章制度的有效落实,企业需要建立一个严格的追责制度,对不按照规章制度办事的人员,进行责任追究,进行合理的处罚。同时,为提升追责制度的全面化,需要建立一个监督管理小组,该小组不受相关领导人员管制<sup>[3]</sup>。

### (二) 认清管理工作的重点

一方面,在工程管理的实际过程中开展进度控制。施工单位管理部门工作人员需要建立一个系统性的进度规划,继而将宏观规划细化到每月、每星期,对工程项目的完成情况实施监督管理。另一方面,加强工程质量和工程效率的管理。工程质量是工程施工单位施工过程中必须遵循的原则,与人民群众的生命财产安全、社会国家的和谐发展息息相关。因此,明确施工的各个流程以及步骤,加强对施工现场的管理与监控,按照规范的施工工序进行施工,避免因操作不规范等情况对施工质量造成负面影响。

### (三) 提升核算管理的工作力度

工程项目施工是一项相对复杂的系统性过程,成本核算的执行情况使建筑工程项目实现高质量成本控制的关键点。在建筑工程项目相应的成本控制中,概算指最高限额,属于基本建设中的核心内容,可以作为评价指标衡量项目管理水平。成本核算工作的践行情况,需要对各层级项目进行审核,精准计算出各级项目成本开支,并考察各级项目对应的额度是否合理,审核其支出的标准符合情况,继而提出未来是否需要改变建设标准、是否需要设有计划外项目或者扩大规模等一系列问题。成本概算工作还需要对建设项目中概算追加的原因、过程与合理性进行分析,立足于客观性原则、调数系统等,提升核算工作的质量与效率<sup>[4]</sup>。

### (四) 强化质量管理

以保障质量为目标,在建筑工程管理环节突出多变性,严格控制相关要素。施工前必须明确方案和施工要求,优化设计类型,施工人员要对设计图纸和施工图纸详细确认,施工环节严格控制材料质量,保障项目进展。对施工薄弱环节严格考核,加强监督控制,突出综合效益。

### (五) 突出竞争机制

推出市场竞争机制,加强企业间良性竞争,构建行之有效的质量监管体系和评价机构,保障施工企业经济效益的同时严格控制质量。要加强人员培训,突出竞争意识,提高从业能力,增强管理水平。立足于竞争,加强重点问题的管控,对详细问题加以调控以保障工程质量。

## 三、结论

综上所述,建筑工程质量管理需严格遵循国家法规,施工需文明安全,以科学技术和手段解决管理不足,确保施工规范性。在市场竞争中企业想要立足必须全面管理,加强监督,重点考核,确保形成长效机制,提高经营规范化和标准化,为企业持续发展创造条件。

## 参考文献

- [1] 陈红亮. 建筑工程造价管理现状及完善对策分析[J]. 四川水泥, 2018(11):232.
- [2] 谭建刚. 我国建筑工程绿色施工管理现状及对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(37):188.
- [3] 黄宝莲. 分析现代化水利水电工程管理现状及改进对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(04):124.
- [4] 刘传瑞. 建筑工程施工管理现状及对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(08):171.