

土木工程项目施工质量管理研究

管宝华

天津市建工工程总承包有限公司

摘要：近年来，市场经济的迅猛发展推动了城市规模的扩大，随着建设项目的不断增加，城市活力越发旺盛，同时，这也为建筑行业提供了更好的实践经验。但工程建设项目的增多并未提升项目质量管理的能力，其施工质量仍存在较多问题，这归咎于大多建筑企业的施工管理方式及管理意识还有所缺乏。对于完成土木工程项目而言，其决定因素在于工程施工质量，质量问题不仅仅是开发商关注的，也是消费者最在乎的问题，因此，企业必须在施工准备前安排好质量管理工作计划，要让具备专业资质的管理团队对整个施工阶段进行严格把控，对施工单位及人员进行相关专业培训，让其认识到自身的职责，从而提升工程建设水平。

关键词：土木工程；项目施工；质量管理

土木工程一旦质量出现问题，发生一些安全事故，对人民的经济财产和生命财产都会造成很大损失，同时会造成极恶劣的社会影响。因此，必须采取一些措施来实际提高土木工程中各个环节的监督管理水平，从施工单位的人员素养，施工材料的监测控制等方面入手，保证施工作业的规范，为土木工程行业的发展助力。

一、土木工程施工质量控制的意义

土木工程主要为建造各类工程设施的科学技术的统称，包括施工所需材料、设备、设计与施工等相关的技术活动，同样包括工程建设的对象。土木工程通常指建造人们生产生活所必需的控制，确保满足人们正常居住生活为前提，充分满足人们审美标准需求，建造出具有艺术元素气息的特色建筑。随着人们生活水平以及质量的不断提升，对土木工程施工质量与建设效果有了更为严格的标准要求，加强土木工程施工质量的科学严格控制有着十分重要的现实意义。

土木工程施工质量关乎着建筑工程整体质量，土木工程施工质量控制通常为土木工程施工建设阶段，保证项目顺利完成为基础前提，对项目、施工、技术方面的高标准投入加以充分可靠保障。针对土木工程施工质量控制而言，其关键在于对施工的严格控制，唯有确保工程施工的规范化以及标准化，方可保证工程建设的稳定有序开展。与此同时，应基于施工材料质量、施工项目等方面加强控制，以此保证土木工程施工质量可以满足严格标准，这也对建筑工程整体质量起到至关重要的影响与意义。

二、土木工程质量管理因素分析

（一）进货材料因素

材料是决定一项施工工程能否有良好质量的基本保障，是进行施工工作的基础，如果施工材料不满足国家相应标准，那么所完成的工作项目一定存在重大的安全质量问题。由于采购土木建筑材料和施工所需的材料种类多、用量大，采取全面质量检查的方法是难以实现的，但如果采取质量抽检的手段和方法，往往又可能会使企业产生质量遗漏。

（二）控制方法因素

土木建筑在方法上实施中出现的各种问题往往是比较多的，如有相关部门制定了对施工的组织和管理，但是相关施工单位不能按照相关规定严格执行，管理层缺乏对施工过程的组织和管理，忽视施工中可能出现的冲突问题，出现各种问题才去进行处理，特别是施工过程中设计方案的正确与否，将会直接影响到今后的工程质量。

（三）人员素质

对于土木工程建设来说，工程人员素质影响很大，尤其是领导人员的综合素质水平尤为重要。如果领导人员能够体现出良

好的专业素质，就能够对工程建设发展起到极大的积极作用。反之，如果领导人员的专业素质和能力低下，对工程建设中出现的问题不能够做出有效正确的决策判断，将会对工程质量产生重大的负面影响。此外，在具体施工过程中，施工人员专业技能水平低下，就无法保障施工质量，对具体的施工规划以及施工检查，都会产生一定的负面影响。

三、加强土木工程施工项目质量管理的措施

（一）健全土木工程质量管理体系

健全土木工程质量管理体系对于提升工程的效能是很有必要的，工程在项目施工前一定要优化质量监管体系，这样有助于把控施工的各个环节。施工单位一定要重视质量管理体系的建立，其多样化的管理需求在一定程度上既能节约成本和衔接工期，又能满足消费者需求，将质量管理体系作为衡量施工行为的准则，在贯彻落实上是有一定的可行性的。严格执行质量管理制度的管理施工人员，又能保证工程施工的顺利进行，这需要工程负责人的重视，也需要全体施工人员的配合，才能贯彻落实管理制度，加大质量管控力度。

（二）认真落实安全检查工作

土木工程项目在施工过程中的安全管理是很重要的，需要引起施工单位的关注。施工单位的安全管理工作一定要落实到位，因为这不仅关系到建筑企业的品牌形象，更时刻危及所有施工人员的生命安全。因此，施工单位需要严格按照安全责任管理制度，把握施工的每一个环节，这样不仅可以降低相关事故的发生率，更能确保建设施工的顺利开展。当然，安全检查工作的开展离不开安全管理制度的建设，企业首先要做的就是健全安全管理制度，坚持安全管理工作原则，树立极强的安全防范意识，在建设施工过程中将安全放在首位。同时，施工单位要根据工程项目各自的类别特点，制订有效的安全责任管理对策，严格把控建设施工项目的安全隐患。

（三）提高施工人员的专业素养

目前企业之间竞争激烈，其实质还是人才之间的较量。对于土木工程施工企业来说，项目质量管理贯穿于整个施工项目，其管理的好坏直接影响建筑成效，因此对于建筑企业而言，加强管理人才培养工作是极为重要的，它在很大程度上影响着施工质量管控工作。优良的施工质量对于施工企业来说是锦上添花，不仅能够提升企业的市场竞争力，更能为企业树立良好的信誉和形象，为企业未来发展奠定一定的基础。因此，施工企业应该做好相应的人才培训及管理工作，加强施工员工对于新技术及新材料的掌握程度，同时还需提高专业技术人员的技术水平，确保质控工作顺利进行。

（四）全面管理使用材料

在土木工程施工前，一定要科学合理地采购建筑材料。选用的材料必须达到国家规范化的标准，这也是对工程质量把控的关键环节。同时，杜绝三无产品进入施工现场，对于各个施工环节所应用的材料进行严格的质量把关，对所有的建筑材料进行定期检查。要对使用材料的每一个过程、每一个环节都要进行跟踪，对于相应的采购流程也要进行备案和检查，如果出现材料质量问题，就要及时采取果断有效的措施尽快更换并妥善解决。此外，还要规范采购人员的具体行为准则，明确相关人员的责任，建立科学合理的采购制度，坚决防止采购人员因为私人利益而破坏材料质量。

（五）强化技术控制和监督

对技术控制和监督加以高度重视，同样能够有效确保施工质

（下转第253页）

（四）让监理行业全面融入工程的每一个环节

在记者提出：“在工程建设项目上，监理应承担什么样的责任呢？”的疑问时，丁士昭表示应该按照国际惯例来（FIDIC）讲。而根据国际咨询工程师联合会提出的“三控制两管理一协调”的内容来看，就是要让监理行业全面融入工程的每一个环节，实现全生命周期监理。根据国家建筑行业现阶段的发展情况来看，主要可以分为质量控制，进度控制，费用控制；合同管理，信息管理，安全管理组织协调等内容。监理单位要始终进行建设项目全过程的监控，以此避免任何一个环节出现工程质量问题，严格督促施工单位加强完善自控体系建设，降低后续施工过程中出现故障或者事故的概率。

丁士昭博士在采访中指出，现阶段，很多施工人员的都属于半工半农的状态，多数没有学过专门的技术，无法高质量完成施工任务，因此，提高施工人员的整体素质，还需要较长的时间和较大的精力。将监理工作融入其中能够在一定程度上弥补这一问题，比如，某建筑工程项目组建了施工现场监管小组，组内成员

包括第三方监理单位、建筑设计人员、施工管理人员等多个部门的工作人员，采取现场监管的方式，保证施工工作的稳定开展。这种多元一体化部门的建立，可以在发现问题的第一时间展开全面的处理。

三、总结

综上所述，在进行建筑工程施工过程中，工程监理承担着至关重要的责任和任务，直接关系到人们的财产安全和工程的整体质量。但在如今的建筑工程项目中工程监理还存在很多问题，有关部门必须要提高对工程监理的认识，全面落实岗位责任制度，从而充分发挥工程监理的作用。

参考文献

- [1]董丽. 建筑工程监理过程中存在的问题及对策[J]. 居舍, 2018(27):132.
- [2]林南扬. 现阶段我国建筑工程监理存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2019(23).

（上接第235页）

量的有效控制。土木工程施工建设阶段，现场技术标准的严格高效执行对施工质量有着重要影响。若没有施工技术做出严格高效的控制和监督，具体施工建设时，或许会存在同技术标准存在不相符的问题，势必对施工技术的运用产生影响，使施工质量受到影响的影响。因此，施工建设阶段，务必对施工技术加以重点控制和监督，基于质量控制数据库，通过技术人员以及质检人员做出相应的控制和监督，确保施工技术严格遵循技术标准。

（六）提高安全施工意识

安全重于泰山，安全也成为建筑行业稳定良好发展的关键基础。土木工程施工建设阶段，安全贯穿于施工各个环节，若施工人员缺乏良好的安全施工意识，且由于自身综合素质的问题，无法保证安全施工，势必会产生相应的安全隐患问题，对施工质量产生不利的影响，同时对建筑企业形象、人员人身安全、施工管理等方面产生严重的影响。致使此类情况频繁出现的关键自安于人员安全意识不足，因此施工企业务必加以高度重视，构建相应的安全生产规章制度，并加以全面有效落实。同时，还需对人员进行安全教育培训，使其综合素质与安全意识得到有效提高。此外，建筑企业同样应保持有良好的安全施工意识，积极开展

施工安全管理，通过安全施工意识的不断强化提升，以防安全隐患事故问题的频繁出现，以此使土木工程施工质量得到有效控制。

四、结论

现下我国的土木工程已经进入飞速发展的阶段，但仍然存在施工质量问题，所以必须对现场施工进行全面的质量管理，只有这样才能保证土木工程在规定的时间内有效完成，增强企业核心竞争力，保证企业获得更好的经济利益，不断提升其的社会价值，为土木工程发展起到一定的推进作用。

参考文献

- [1]刘瑜陵. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 冶金丛刊, 2017(10).
- [2]张广亮. 土木工程中房建工程质量问题与控制策略分析[J]. 绿色环保建材, 2019(12):211+214.
- [3]程小航,周帅. 新时期土木工程管理的常见问题及优化[J]. 居舍, 2019(29):6.
- [4]喻欧. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 中外建筑, 2018(10):76.

（上接第241页）

的需要设置了前置流程，在很大程度上给公司管理创造了一个缓冲期，大大提高了时效性，为决策和实施赢得了时间。同时像我们这种施工企业的管理流程主要是为进度和成本考虑，这个与公司认为管理的核心是围绕合同和费用展开是一致的。所以在流程的设置上围绕以上3项展开，中间如有必要再进行其他流程的穿插。

OA系统流程管理主要包括三部分：设计模块、运行模块和监管模块。企业可以根据自身需求进行定义。

八、结束语

流程管理为企业活动建立关系，呈现逻辑，同时可以细分工

作，明确职责；再者精简工作，提高效率，并能规范管理，精益生产。流程是保证工作顺利开展的第一步，同时，还需要企业根据自身情况建立相应的管理制度、灵活的治理措施、科学的激励方案、良好的文化氛围、并与时俱进。只有这样，才能真正让流程管理落地，为企业生产服务。

参考文献

- [1]鲍永军,黄健,赵之丹,裴战存. 论施工企业经营管理现代化[J]. 辽宁交通科技, 2004年09期.
- [2]周红芳. 如何加强施工企业的科技创新管理[J]. 河南科技, 2006年05期.