

# 建筑工程技术管理中的问题分析

吴明亮

佛山市南海区房屋建筑工程质量监督站

**摘要：**分析目前我国诸多建筑工程建设基本情况，发现在技术应用管理方面存在问题，不利于工程保质保量的建设，要求施工单位加强施工技术管理，提升工程建设质量，所以本文研究期间对于建筑工程技术管理工作现状进行了概述，并提出了几方面解决技术管理问题的策略，确保这些管理策略应用后，工程建设质量达标。

**关键词：**建筑；工程；技术；管理；关键；问题

现阶段我国施工建设的建筑工程项目非常多，对于很多城市出现的人口急剧增长与房屋供不应求矛盾的有效缓解，提供了较大帮助，所以承建建筑工程的施工单位需要对该类工程的作业质量予以高度的关注，以此采取现代化的先进技术有条不紊地完成工程施工工作，确保建筑工程可以高质量的投入使用，与此同时施工单位也要采取高可行性的技术管理手段对于工程施工应用的各种技术加强管理，确保技术可应用到位，提升建筑工程作业质量。

## 一、建筑工程技术管理重要性与关键问题

建筑工程施工期间，技术管理极为重要，透过该项工作，可以确保工程作业时依照科学的技术及发展规律要求开展施工工作，及时发现施工期间的技术操作问题，第一时间予以妥善处理，避免施工隐患长时间存在所致的工程施工问题发生，有效提升施工人员的施工技术能力，良好的发挥施工人员、施工建材及设备的潜力价值，降低工程造价，延长工程使用寿命，提升工程使用安全性，所以施工单位要对技术管理工作加强关注，认识到当前工程建设期间开展技术管理存在的问题，提升管理有效性。建筑工程施工期间具体存在的技术管理问题包括：

首先不重视施工技术交底工作，原因是施工单位的技术管理意识低，不重视技术管理工作，没有在工程施工前对施工人员进行技术交底或技术交底不全面，导致施工人员在不了解本次工程建设应用的技术类型、不具备专业施工能力的情况下，直接进行了工程建设，易造成工程施工质量问题出现。

其次施工技术管理制度落后，原因是当前建筑工程施工单位使用的技术管理制度制定时间久远，其中的很多内容与工程实际技术管理工作之间有着较多矛盾，以此使得技术管理人员在开展实际的工程建设的技术管理时，缺乏制度依据，管理工作浮于表面，影响技术管理效果。

最后缺乏对工程建设全过程的技术管理，原因是建筑工程施工单位现阶段开展工程施工技术管理，大多是在工程竣工之前进行的管理，没有对工程全过程各个阶段进行管理，由此导致工程施工期间的各类作业问题，没有被及时发现与处理，使得总体建设质量较差，需要进行施工变更，增加了工程建设成本。

## 二、有效处理建筑工程技术管理问题的对策分析

### （一）做好施工技术交底

待建筑工程施工方案设计与图纸绘制工作结束，而且通过应用可行性验证后，施工单位技术管理人员要事先对工程作业方案、图纸上的内容进行积极的学习，之后召集全体施工人员进行全面且系统的施工技术交底，以此使得施工人员在具体开展建筑工程施工作业时，能够认识到各类施工技术应用于工程建设中的价值，充分利用掌握的技术类型与应用要求，开展此次建筑工程的施工作业，有效减少人为因素所致的工程建设质量问题发生率；同时在该环节中，工程建设技术管理人员需要对施工人员的上岗资质、作业技术掌握情况进行考察，如果不具备专业施工资质或者未有效掌握此次用于工程建设的技术，禁止让这些作业人员进入作业现场进行工程施工，可安排施工单位技术人员对其

进行施工技术应用的指导与考核，最终通过考察才可以让其上岗施工，以此可规避施工过程中的作业风险，各项施工技术可切实的应用到位，保证工程建设活动符合作业方案的要求，施工质量高。

### （二）编制健全的施工技术管理工作机制

建筑工程施工单位需要结合以往应用的项目施工技术管理制度内容与当前工程建设技术管理的新要求，制定新型工程技术管理的工作制度，用以指导工程施工单位技术管理人员管理工作的有序开展。在新的建筑工程施工技术管理制度中，需要对工程施工方案及图纸审核机制、施工现场组织设计与技术优化完善机制、施工材料质量试验检查机制、工程技术变更管理机制、工程各个作业环节及隐蔽工程质量检查验收机制、工程技术档案及竣工技术验收机制、工程技术管理责任制等内容进行详细的说明与罗列，以此技术管理人员可在之后的工程施工技术管理工作中严格按照以上内容加强管理，如果施工单位在监督工作人员技术管理质量及效率期间发现问题，可依照之前的技术管理人员安排情况，及时找到相关的责任人进行问题处理，以此将建筑工程施工作业期间的技术管理问题发生风险扼杀在源头，保证工程建设质量高，可得到理想的效果。

### （三）重视工程施工过程中的技术管理

建筑工程技术管理人员在工程项目具体作业过程中开展的技术管理工作，能够实时、动态性的将工程建设期间的技术应用问题进行及时发现、妥善处理，使得工程在多项先进施工技术的有效应用之下，建设质量好且效率高，发生施工变更与安全事故的概率低。具体进行建筑工程施工全程技术管理工作时，需要做好下列工作：

施工单位工程建设技术管理部门需要对工程建设工期、范围等内容进行把握与了解，据此可将工程项目划分为各个小项目，并在不同作业项目处安排2名或以上技术管理人员，来对项目施工技术应用情况进行细致的管理，以便将各类问题及隐蔽性问题进行有效的发现与处理，防止问题继续恶化发展所致的工程严重作业质量问题发生；技术管理人员在这个环节的工作中，需要采用科学的方法，来对工程不同作业环节的施工内容进行质量管控，找出导致质量问题发生的原因，如果为施工技术应用问题，则要对施工人员进行施工技术应用的科学指导，如果为施工材料质量不佳或施工机械设备运行故障导致的工程质量问题，应予以核查，如确为不再适合本工程建设，施工单位应重新采购符合质量要求的建材、运行效果好且故障率低的施工设备用于施工作业；如果工程项目在施工期间出现了施工变更，需要技术管理人员对于变更问题进行分析，与工程监理人员共同得出本次工程施工变更方案，监督施工变更质量，保证工程建设质量较好，最终施工建成的工程项目可顺利通过竣工验收并投入使用。

### 三、结束语

建筑工程施工期间，开展的技术管理工作非常重要，所以施工单位务必要在工程实际建设过程中，结合以往的工程施工技术管理问题，制定有效的管理策略，来做好工程施工技术管理工作，从而保证各项施工作业技术的价值可以在工程建设期间有效发挥出来，工程建设质量符合预期的质量目标，可顺利投入应用。

### 参考文献

- [1] 张晓强. 建筑工程现场施工技术管理问题分析及对策[J]. 建筑机械, 2019(07)
- [2] 张云山, 李雪丽. 建筑工程技术管理常见问题分析[J]. 建材与装饰. 2017(24)