

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

刘宇

贵阳云城置业有限公司

摘要：面对当前激烈的市场竞争环境中，我国建筑行业要想占据有利地位，那么就必须紧跟时代发展步伐，不断革新过去落后的管理形式，推动建筑工程项目高效进行施工的同时，更能够确保整体项目达到高质量的标准。基于此，文章从建筑工程管理创新模式应用的必要性出发，详细提出几点发展建议，希望能够给相关人士提供重要的参考价值。

关键词：建筑工程；管理；创新模式

引言

基于现代化发展背景下，对于各个行业来说，在接下来的发展当中，必须秉持创新性原则，改变过去落后的生产管理模式。尤其是对于推动我国经济持续发展的建筑工程行业来讲，更应该不断革新过去落后的管理形式，从建筑工程项目实际现状下出发，保证所有环节都能够实现创新的目的，确保最终项目的效率以及质量都能够显著提升。

一、建筑工程管理中创新模式应用的必要性分析

在建筑工程行业飞速发展当中，要想走上可持续发展道路，那么企业就必须紧跟时代发展趋势，加强对建筑工程管理创新模式的关注。鉴于工程管理创新模式应用当中，其意义主要体现在以下几个方面：第一，是保证我国生产持续发展的根本。在我国经济稳定发展过程中，建筑工程行业作为不可缺少的重要部分，就在项目建设数量以及规模不断扩大的基础上，自然也导致企业面临的竞争形势越发的严峻，在当前乃至未来很长一段时间内，我国建筑工程行业要想能够提高经济效益的同时，维护好自身的社会形象，那么就必须对工程管理工作进行不断的创新，合理的引进现代化的管理方式，促使企业能够在市场当中占据重要份额，这才是我国建筑工程行业实现可持续发展目标的重要保证；第二，是科学化管理的必然要求。通过实际调查发现，目前建筑工程管理过程中，希望该项工作能够凸显出高效性以及合理性的要素，尤其是在人们生活质量得到提高的背景下，自然相应的也提高了对建筑工程的质量标准。

二、建筑工程管理中创新模式的具体应用及发展趋势

（一）管理观念创新

在建筑工程管理创新过程中，观念作为基础的部分，只有对管理观念实施革新，才是做好工程管理工作的根本。在工作人员进行管理观念创新当中，可以围绕以下几方面进行：第一，市场观念。随着市场经济体制的不断改革发展，建筑工程企业的市场管理观念也应该进行相应的升级。首先，企业应该相关的工作人员，先对市场实施详细的调查工作，通过获取的数据进行市场发展规划方案的制定，由此更好的开展项目的管理工作；第二，人本化观念。对于建筑工程管理过程中，因为其中涵盖了较多的工序以及流程，但是本质上来讲，最终都是对人进行管理的工作，这也就是人本化管理观念的出发点。工作人员秉持人本化的管理原则，基于工作人员视角下，构建针对性的管理制度，在实际管理过程中能够充分发挥出制度的应用价值，推动自身管理工作高效进行的同时，更是项目质量得以有效提升的关键；第三，绿色化观念。随着经济等方面的不断发展，虽然我国建筑工程行业迎来了飞速发展时期，推动建设数量以及规模的持续扩大，但与此同时，在建筑项目施工当中，因为不合理管理形式的存在，或多或少也会生态环境造成了不小的破坏。面对可持续发展战略背景下，针对项目建设当中出现的垃圾以及噪音等污染物，管理人员结合绿色化理念，控制好施工过程中的污染物排放工作，避免周

边居民以及环境受到严重的污染。

（二）管理体制创新

不管是我国的哪个行业，在发展当中都需要遵循行业规范来进行生产，特别是建筑工程企业，更应该通过完善的管理机制，确保整体管理质量得到有效的提高。对此，在建筑工程管理模式创新当中，也应该做好机制方面的创新工作。首先，以市场发展趋势为核心，结合市场调节机制为把控点，对工程管理实施针对性的创新。比如，针对一些有着较大规模的建设工作，企业在进行管理过程中，可以秉持全面性等原则，挑选几名专业的管理人员，组建专门的部门；而像一些小型的建筑工程项目，企业可以将管理工作，交给施工单位自行进行管理即可。除此之外，在创新管理机制过程中，企业还应该制定完善的责任制度，合理的划分每一位工作人员的职责与权利，通过有效的产权关系机制、法人机制等，突出法人的地位，由此也是建筑工程管理工作达到高质量水平的重要保证。

（三）管理方法创新

随着科学技术的不断进步，在我国建筑工程管理过程中，其方法也应该持续更新，创新过去落后的管理形式，从不同地区实际项目建设现状下出发，合理的选择有效的管理方法：第一，创新技术管理方法。从根本上来讲，具有较强技术性的建筑施工管理工作，要想保证全体工作人员，都能够以最高的水平开展实际的建设工作，那么除了对其专业能力提出较高要求之外，也需要为其引进大量现代化的施工设备^[2]，当然，这些都需要企业对其实施全程的监管。除此之外，企业还应该定期组织人员参加专业的技能培训，通过合理的技术监督制度，帮助施工人员制定合理的施工技术计划，切实发挥出每一项施工设备的应用价值，实现技术管理方法的创新。例如，在本人负责的云城尚品A1A3组团地下室渗漏治理及品质提升工程中，对地下室严重渗漏、顶板及裙楼质量缺陷主持工作，对上报的方案及治理结果的评估，批复。先后采用了高压灌注环氧树脂、背水压灌浆料、背水压涂料、高压灌注早强高密度浆料等方式进行安排项目工程实施。原地下室底板渗水、柱脚漏水、顶板漏水、侧墙渗水等处理完成，目前效果良好，地下车库已投入使用；第二，创新成本管理方法。在建筑工程进行管理过程中，成本方面的管理工作作为不可缺少的重要部分，只有加强对成本管理环节的重视，推动整体项目按照正常进度施工的同时，更能够保证企业最终经济效益不断提升。

结论：

基于当前现代化发展背景下，在进行建筑工程管理过程中，相关工作人员紧跟时代发展步伐，不断革新过去落后的管理模式，确保企业能够在激烈的市场竞争环境下占据有利地位。文章从建筑工程管理创新发展方向出发，提出了观念、体制以及方法等各方面创新的建议，希望能够给相关人士提供重要参考依据的同时，也能够确保我国建筑行业走上可持续发展道路。

参考文献

- [1] 李江,赵奕磊,石志超,等.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国建材科技,2018(03):153-154.
- [2] 闵国金.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2016(33):125-126.
- [3] 张召.建筑工程管理中的创新模式研究与应用[J].中华建设,2018(01):132-133.