

建筑工程监理过程常见问题及对策分析

花扬

江苏宏泰建设工程监理有限公司

摘要:近年来,建筑领域快速发展,监理的价值日益突显,地位不断提高。我国建筑工程监理发展的时间相对较短,而建设水平快速提高,如何适应当前的发展形势,切实发挥监理的作用,推动建筑行业现代化、产业化以及绿色化发展,成了研究的重点课题。

关键词:建筑工程; 监理过程; 常见问题; 对策

引言

在建筑工程施工中,工程监理能有效推进工程顺利施工,保障工程质量与安全,对于我国建筑业的进步具有重要意义。但是,在工程监理实施中,工程监理受到多方面因素的影响,在施工中存在非常多的管理难点,如果不能有效解决工程难点,将造成工程监理无法发挥出具体作用与价值,而如何解决工程监理中存在的问题,是目前建筑行业亟需解决的问题。

一、建筑工程监理过程常见问题分析

(一) 监理机制不完善

随着建筑工程监理的发展,监理工作的内容范围不断扩大,从最初的安全与质量监督(三控制、两管理,一协调),逐步扩展到全过程咨询和基于BIM技术的全方面管理。若想保障自身的监理主体责任有效落实,必须要完善监理机制,实现对监理业务的全面把控,促使监理价值与作用的发挥,创造更多的效益,推动自身持续发展。然而很多监理公司自身的业务水平不高,尚未构建完善的管理机制,使得监理工作的落实,存在着诸多的问题,不利于自身和行业的健康发展。

(二) 监理方式待优化

新时期,建筑新技术、新工艺的不断更新,促使建筑工程监理专业地位不断提高。监理工作的开展,要面向建筑工程发展现状,适应生产中新技术和新材料等的应用形势,同时要紧密跟随建筑行业的整体发展步伐,不断提高自身的竞争力,获得更广阔的发展空间。实际上,很多监理企业难以有效应对建筑生产的形势变化,面对当前不断提高的监理要求显得有些吃力。究其原因,除了监理制度不完善外,采取的监理方式落后为主要因素,需要进行监理方式的优化。

二、应对工程施工监理中难点的有效措施

(一) 对施工监理工作进行全面落实,明确相关人员的责任

为了保证工程监理工程可以得到顺利开展,就需要在开展工程监理的过程中,坚持公平、公证的原则,并制定严格的工作标准,对工程监理开展的每个细节进行及时监督和审查,发现其中存在的问题,并认真商讨对策。在开展工程监理各个阶段应细化控制流程,认真做好每个节点的监督检查工作;对工程施工材料要逐批检查、检验、验收,做到不让一批不合格材料进入工程实体。为了保证工程监理工作开展的的质量,需要对每个监理人员的具体工作内容进行合理分配,保证每名工作人员都可以将工作做到位,保证各种工程监理工作可以有效得到落实。

(二) 对工程监理市场不断进行完善

随着建筑行业的不断发展,对工程监理的要求不断提升,只有将工程监理的作用充分发挥出来,才能保证工程监理的质量要求。在工程监理发挥作用的过程中,监理市场的完善程度发挥着非常重要的作用,应该根据我国建筑市场的实际情况,给工程监理营造一个更好的环境,让我国工程监理市场变得更加规范、

体系更加完整。为了进一步对工程监理市场进行规范,国家应该做好行业法规的制定工作,加快法律法规的完善程度,坚决打击市场保护主义,真正做到“引进来,走出去”,保证建筑市场得到更加合理的发展,进一步对招投标机制进行完善,规范监理市场的行业法规,保证监理企业得到良性竞争。

(三) 提升人员综合素质

在建筑工程施工中,工程监理人员施工管理的目标便是推进工程各项目标得到落实保障,为工程提供更加优质的服务,也就是说高素质的监理人员是工程施工的保障。针对当前的监理人员素质和技能情况,要加强对人才选拔以及人才培训的重视程度。在进行人才选拔时,必须要求所有的工作人员都要具备专业素质和监理经验,让所有的监理人员对职业观有更好的规划,确保每一位监理人员都能具备较强的职业认同感。在进行人才培养时,可以组建相应的知识讲座和针对性的辅导以及模拟演练,让监理人员对专业知识和专业技能有更明确的认知,鼓励监理人员实施自主学习,加大对综合素质等方面的引导,让监理人员明确自身的工作职责,在实际工作中积极实现对工程监理的创新,推进工程的顺利施工。除此之外,在工程监理时还需要建立严格的考核体系,利用考核体系实现对工程监理人员工作情况的评价,让工作人员对自身状况有充足了解,并在今后的工作中对自身工作查漏补缺。

(四) 树立风险理念,落实安全意识和质量思维

在进行建筑工程监理风险管理控制的时候,需要持续提升工作人员的风险意识。监理单位需要把建筑工程项目管理作为基础,为了改善风险预防评估效果,就需要保持一个良好的风险规避意识。合理地落实风险意识,需要让项目总监理工程师带领项目监理机构成员进行风险评估,培养监理人员的风险意识,进而转移到施工单位管理人员身上,使得工程监理风险控制措施可以顺利地落实,如此也能够给后续管理提供保障。

(五) 加大监理业务的考核

从建设项目层面来说,监理单位起到监督管控的作用,就监理企业内部而言,也需要构建完善的监督体系,加大对业务开展的考核力度,及时优化和完善监理工作,保障监理价值的有效发挥。实践中,围绕基层监理工作的开展情况,进行监督检查,评估监理工作的效果,实施奖惩机制,规范监理工作,保障监理工作规范化、高效化落实。监理人员开展工作时,必须要严格按照监理工作制度和要求,参与图纸审查和施工条件审查等各项工作,做好建筑工程各个环节的效益把控,提供优质的监理服务。

结束语

综上所述,当前建筑工程监理工作存在着诸多问题,影响着监理企业的发展,需要进行完善和优化。实践中围绕制度完善和监理方式方法创新等内容,引入新监理理念和方法,促使监理工作水平得到提高,提升监理服务质量。

参考文献

- [1] 郝福轩. 建筑工程监理过程常见问题及对策研究[J]. 建材与装饰, 2018(43): 156-157.
- [2] 韩志荣. 建筑工程监理过程常见问题及对策分析[J]. 山西建筑, 2018, 44(23): 219-220.
- [3] 李立胜. 建筑施工过程中工程监理常见问题及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2018(16): 131.