

基于标准化理论的电力基建工程项目管理研究

汤代炜

国网武汉供电公司

摘要: 伴随我国电力业的不断发展,建设电力工程的项目朝着智能与环保化的方向发展,其项目数量的增多,使整体项目展现出比较理想的发展趋势。但由于基建项目持续深入的发展,在项目的管理中出现了诸多的问题,这些管理上的问题直接影响了整体项目的基建质量。因此,笔者针对标准化理论下的工程基建管理的实行分析有着较为重要的作用意义。

关键词: 标准化理论; 电力建设工程; 项目管理

一、前言

我国电力基建执行标准化是为解决工程中存在的效率低、安全管理和质量管理不全面的问题。在科技智能的发展下,其基建项目的管理也面临着巨大的挑战和全新的机遇。为此,增强其项目标准化的管理,面对挑战、战胜困难,掌控发展机遇,是促进我国电力基建领域发展的重要措施。

二、实施标准化管理的必要性分析

(一) 发展现状

当前,在我国电力基建项目的管理过程中有许多问题存在,主要表现在以下方面:首先,工程各部门之间缺乏管理沟通,导致工程管理中彼此有脱节和对立的现象出现;其次,在工程进行设计时采取的技术标准有严重分歧,出现施工效率低下的问题;最后是在工程管理方面的方法较为单一,没严格把控质量问题,施工不精细,使工程的建设质量受到影响等。探析其在管理中出现以上主要问题的原因,可以知道电力基建项目的管理缺少制度、规范和标准化的全面管理模式。

(二) 标准化管理的必要性

第一,执行标准化的管理能改进我国工程管理过程中出现的不足问题,确保其管理可以达到统一和规范,把项目的建设风险程度减少到最低范围当中。第二,伴随科技智能的发展进步,这对项目的管理和建设提出了更高的要求条件,为让项目建设的规模、技术和环节之间的关联性得到满足,采取一致的管理要求标准能确保整体建设项目完整性。除此之外,采用标准化的管理模式和其他的管理模式不同的是,标准化有着协调、统一和优化等方面诸多的管理优势,这对达成电力项目精细化的管理目标有着非常重要的价值意义。总之,其建立一个完善的标准化管理模式在电力项目的基建中是非常有必要的。

三、标准化管理的建立

(一) 管理的基本原则

在电力基建建造标准化管理模式的时候,需要根据管理体系的运转稳定作为一个基础,以主要成果建设作为管理载体,将工程的基建项目评价作为核心动力,从而全面达成管理措施、模式和内容和流程建设标准化的建设目标。为此,统一相关的管理内容是设立标准化管理体系的重点。

(二) 管理的内容和方法

建设标准化管理模式的主要有4大管理体系,分别是安全、质量、技术和项目等管理体系。而每一个管理体系里面又有多个不同的管理体系。如,安全体系中包括了安全检查、施工、策划、安全风险及应急管理5项安全管理的内容;质量管理是根据建设的每一个阶段,具体内容详细到监督、预防、验收和处理事故等方面的管理细节;技术管理具有统一标准化与监督执行等内容。项目管理的内容可以细划分为进度、招标、合同、信息和档案、建设协调和评价等多方面的项目管理内容;具有全面的管理标准内容是建立管理体系的重要核心,也是工程管理达到统一

与规范的重点体现。

(三) 管理模式和机构设置

我国电网局规定,管理体系需要成为三级的管理运作模式,就是国家电网基建部门到其企业基建部门再到供电项目部门,形成垂直化的管理体系。在此基础上,企业基建部和供电项目部还存在相互管理的委托关系。换句话说,供电项目部门除了要受国家电网与企业部门监督和领导之外,还需要制定和其管理内容有关的技术和安全、建设、技术和经济专责,进而全面实现标准化管理目标。除此之外,电力基建在工程的标准化项目管理中的机构设置方面也是需要统一的,其分别为安全质量管理处、管理建设处、综合技术经济处等。在进行基建项目管理的时候,需要接受上级部门领导的垂直化管理和有效监督,在另一个层面上有效地优化单位内部的具体组织架构,完善其管理体系和管理监督。只有完善管理监督体系,才可以为电力基建项目事业的良好发展。

(四) 管理的建设流程

总体建设项目的管理流程主要分为以下方面:一是,策划项目的发展部需要分析工程项目建设的具体可行程度,在相关的部门审批和政府部门的审核等系列流程完成之后进行项目的决策立项;二是,基建部门在实行项目策划管理的时候,单位设计和监理招标。最后再完成中标设计院在进行的工程初始阶段的设计,其设计的成品需要经过基建部门批复和评审核查通过。只有当初始阶段的设计通过了批复之后,负责招投标的管理中心就需要全面组织在施工中的招标与物资类型的招标工作,还有同时期的实行物质采购工作,进而有效地达成工程的初始阶段设计和招投标进行采购的阶段;三是,应该让单位项目部门的责任业主全面落实开工所需条件,当相关前提条件得到满足之后,再由策划的发展部公布下达具体的开工计划情况。基建部门在与施工、组装架线和杆塔的施工过程中实行有效地安全、质量、进度、档案、技术和建设协调等管理内容,确保施工建设阶段可以顺利的进行到位;最后主要是由基建部门统一组成,调节、设计、施工中心和技术生产部、监理等相关单位完成施工后的管理验收工作。在工程验收通过之后再实行质量方面的相关检测,当质量达到合格标准之后,其组织需要进行结算与资料的上交。在财务部门实行整体的管理评价和结算完工工作之后,由策划发展部门做项目最后的总体评价。只有这样,电力的基建项目管理才算是全部完成。

四、结束语

总而言之,在电力基建项目管理过程中实施标准化的管理模式,可以直接实现电力工程方面的精细化管理,无论是管理流程还是内容都是直接依照所制定的要求标准和规范进行落实。不仅能保证项目管理中的质量,还能提升基建项目的建设效率和质量,推动我国电力事业的繁荣。

参考文献

- [1] 刘洋毅. 基于标准化理论下电力基建工程项目管理初探[J]. 科技风, 2018, 000(006): 89.
- [2] 方勤斌. 基于标准化理论下电力基建工程项目管理初探[J]. 大科技, 2018, 000(027): 63-64.
- [3] 赖家权. 基于标准化理论下电力基建工程项目管理初探[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(014): 4022.
- [4] 黄群. 基于标准化理论下电力基建工程项目管理初探[J]. 中国室内装饰装修天地, 2018, 000(020): 343.