

建筑工程管理及施工质量控制措施研究

孙猛

济宁市城投文化旅游产业有限公司

摘要: 建筑工程管理在提高建筑工程项目质量、保障工程施工安全和控制建筑项目施工成本等方面起着重要的作用。所以在建筑施工中就要求企业在发展过程中不断地汲取新工艺、新理念、新技术,不断地创新,不断地完善使工程管理及施工质量控制可以更好地满足行业发展。针对此本文研究中首先建筑工程管理及施工质量控制现状与不足进行分析;并以此为导向提出建筑工程施工质量的控制措施,希望研究能够促进建筑工程质量的提升。

关键词: 建筑施工; 施工质量; 质量控制

当前我国的社会经济发展较快直接推动着我国人民生活质量的提升,近年来,我国的建筑市场在经济大背景之下出现欣欣向荣的局面。但是从实际情况看,我国全面实行建筑工程项目管理工作的时间还比较短,而且相对缺乏系统、专业、深入的理论研究与探讨,导致了我国建筑工程管理工作中存在的问题、弊端、漏洞较多,急需得到有针对性的改进与完善。

一、建筑工程管理不足与问题分析

建筑行业项目工程的特点包括:工程量一般比较大,工序烦琐且复杂,影响范围广,因此需要不断强化管理来提升建筑施工质量。但是实际中大部分工程项目的监察人员在对施工项目的检查中使用的“抽检”的方法,这往往会导致工程部分存在质量问题的必然结果,同时也对项目整体的进度和质量造成很大的不良影响。

首先是由于建筑管理体制不健全导致的质量问题。目前,我国建筑工程管理体制不健全是尤为突出的重点问题之一。健全的建筑工程管理体制要设置功能齐全的项目管理部门和机构,并根据工作的实际需求分别配备数量不等的人员,以满足工程管理中各项具体工作的要求。但是我国大部分建筑工程项目为了节省人员开支,大量削减工程管理部门以及工作人员,这就造成管理部门和人员的缺失,甚至引发了管理人员不得不身兼数职的现象。缺乏健全的管理体制,建筑工程的管理工作也就无从谈起。

其次由于建筑工程施工过程中管理混乱导致的。由于建筑企业长期受到传统的计划经济体制的影响,导致其在发展过程中产生了“重技术、轻管理”的工程思想,以往一般都是下达硬性指标进行管理,重视追求工程的经济效益,而忽视了工程对工程质量、进度、安全产生的影响。在这种落后的管理思想的影响下,建筑企业对工程管理的资金投入不足,导致企业管理机构的设置、专业人员的分配以及技术水平和人员素质等受到严重的限制。由于受到市场经济的影响,许多的建筑工程企业的相关部门主要是通过裁剪岗位和人员的方式来达到提高节约成本、提高经济效益的目的,导致工程管理部门以及工作人员的严重不足,许多建筑企业出现一名管理人员身兼数职的现象,产生这些问题的主要原因就是建筑管理体制不健全。

第三是建筑现场施工中,现场管理不到位在施工现场,有关现场管理的问题有很多,如材料和施工进度协调,现场人员安全施工问题,工程质量问题,以及冬季施工问题等。有监理企业在工程质量监管时只做表面文章。如一些监理企业对施工项目部存在的问题都能发出监理通知书,施工单位也能及时回复,但两者均停留在文件的来往上,质量安全隐患问题并没有真正整改落实。有些参建各方对工程项目使用的主要建筑材料质量把关不严,材料的采购、抽样送检和使用各环节管理脱节,导致部分不合格产品使用到建筑实体;个别工程项目部甚至未制定混凝土施工方案,导致施工无序,给建筑工程质量留下隐患。

二、提升建筑工程管理及施工质量控制措施

在前文论述中,主要对建筑工程施工过程中存在的问题以及

导致问题出现因素进行了分析。可见影响建筑工程质量的主要因素即是施工过程中的管理机制与现场施工管理,针对此本节结合实际工作经验探讨其工程管理与质量控制措施。

(一) 加强施工现场管理,提升施工质量

工程项目管理的特点具有一次性,所以其产生的建筑产品仅仅具有体积较大同时其价值也比较高,在全部项目的现场施工过程中,可以实施不一样的管理理念可以带来不一样的效果,精细化的管理通粗放式的管理相比的话,可以出现较好的节支增收的效果。因此建筑施工中要强化对施工过程的管理与控制,充分发挥新材料、新技术、新设备的效用,就必须对施工人员进行定期有效的企业培训,企业也应要求施工人员在实际操作中积累经验。对施工材料的采购、运输、存储、使用等环节企业也应当提高重视,对于易损坏、易污染的材料分别处理,以保证人身财产的安全和施工质量。

(二) 强化重点施工环节与关键点质量控制

在建筑工程施工现场中应该加强技术的运用的规范性和全面性,应该从如下几个环节入手加以强化,一是,严格审查工程施工图纸,要在全面的技术体系基础上,结合工程现场实际对施工图纸进行检验和审查,要首先排除在理论上存在的技术错误,认真修正设计图纸中存在的误差,在结合施工基本条件和实际情况的基础上,做到对技术应用的有效控制,进而确保建筑工程的速度和质量。二是加强工程材料和设备的技术准备,要建立工程材料检查和验收的技术体系,完善工程设备的技术维护体系,确保工程材料技术与质量达到设计与施工的需要,提升工程机械设备的效率和运行稳定性,做到对建筑工程施工多层次地保障。四是,规范进行工程施工基础设施的技术处理,要合理运用技术平台,建立符合施工需要的基础设施,实现交通系统、排水系统、供电系统的功能完备,做到对工程施工质量与速度目标的维护。

(三) 落实建筑施工质量监督机制

在日常建设中可以发现一些建筑企业因为质量监督机制的不完善,导致在建筑工程项目中出现了权责不明确的现象发生,以至于施工过程中经常会发生偷工减料、非法操作等现象,监督管理部门在此并没有发挥出其职能应有的作用,这样就影响了建筑工程的管理,和施工质量控制顺利进行。因此在实际工作中必须将建筑施工质量监督机制进行有效落实,促进建筑工程质量的提升。例如通过科学合理的监理制度对建筑工程的施工全过程进行全面监督。这就要求建筑企业必须借助竞争的形式去挑选最合适、最负责任、最高质量的监理队伍,切实监督施工过程中的每一个环节。同时使企业的各项职能与质量管理充分地结合起来,形成一个完整的有机整体。还要大力加强施工管理人员和操作人员的质量意识,把工程质量放在第一位,从根本上提升建筑工程质量。

三、结束语

良好的建筑工程管理及施工质量控制,是保证建筑施工效率和施工质量的基础,对建筑行业的发展起着决定性作用。建筑行业的发展对我国国民经济的持续增长起着至关重要的促进作用。因此,建筑企业应加强重视建筑工程管理及施工质量控制,并寻求提升和突破,满足建筑行业发展与人们居住需求。

参考文献

- [1]王红英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].山西建筑,2016,42(36):211-212.
- [2]吴英箫.如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J].江西建材,2017(12):270+276.
- [3]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2019,22(04):98-99.