

试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施

李传晖

曲靖市麒麟区基本建设管理处

摘要: 建筑工程的发展给企业带来了经济效益,也影响到建筑企业的管理。由于很多建筑工程管理因素都会影响到建筑工程质量,因此提高建筑工程管理,企业领导首先要重视,要能够让管理制度与措施有所落实,提升我国的建筑工程管理质量和水平。本文主要讨论了建筑工程管理过程当中的一些影响因素与解决对策。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;应对策略

一、影响建筑工程管理的相关因素

(一) 工程管理形态的不合理

工程未达到预期效果的原因之一就是以工程承包企业为总指挥进行领导以施工部门为主的劳务工作的传统工作模式,同时我国的大多数务工人员的文化教育水平相对不高,并不能在建筑工作中发现问题提出问题,由于建筑行业的特殊性专业性所需要的大多数是一些具有专业知识的专业人士来发现并解决问题,这样才能达到专业、高效、合理、科学规范的标准,从而可以避免由于工作模式不合理所导致的工作效率低下等情况的发生。

(二) 管理过程的规范问题

管理其实就是约束力的体现,管理的过程会出现很多的问题,如果不能按统一的规范来实行管理,那么管理过程会遇到更多的难题。国家的治理要有统一的规范,行业有行业统一的规范,那么对于企业内部来讲如果没有统一的规范条例来管理,会让企业管理差异性大,让建筑工程的施工过程中出现不可预测的问题。所以,规范的管理制度是不可缺少的部分。

(三) 建筑工程管理机制有待加强

建筑工程管理的顺利实施,必须要有一套完整的管理机制及管理秩序,以确保建筑工程可以有序开展。但是现阶段一些建筑企业的建筑工程管理还存在一些问题,如没有健全的管理机制等。建筑企业对建筑工程管理的不重视,管理人员数量呈逐年递减的趋势,一个管理人员担任多个职务,工作量很大,经常发生管理人员工作落实不到位等情况,管理人员的作用无法得到充分发挥。

二、研究建筑工程管理的控制措施

(一) 提高建筑工程的管理水平

1. 编制施工方案,进行技术交底。对具体的工程基础以及装饰等各部分的工程,必须要在施工之前按照具体情况及相应的技术标准制订具有一定针对性的施工方案与解决措施,严格根据程序审批及审核。要组织项目的负责人及劳务负责人进行技术交底,对项目当中的细节要详细讲解,甚至可以制定工作手册,让工作人员把握住施工当中的关键技术。2. 在建筑工程施工中,将设计工作落实到位。对设计单位的设计变更要执行收发文制度,要检查变更手续是否齐全,同时要确定变更可能会对施工造成的影响。一旦手续齐全,技术变更要及时,并且不影响整个施工进度和质量,技术人员可按照变更来进行执行交底。3. 建筑材料进行质量控制方面的验收。要积极督促实验组与质量检查组对钢材、水泥等进行验收,严格按照取样和复测要求,保障建筑材料的质量。施工人员必须全力与监理配合,扎实做好验收工作,确保不会出现返工及质量缺陷等问题。

(二) 监管工程施工范围

通过这项工作,就可以对施工工程进行更加细致的监管,从而防止施工方为了牟取更多利益出现多报工作量或者施工时偷工减料的行为,可以有效地减少违规现象的发生,也可以更好地了解施工的正常进度。施工阶段在整个工程项目中是最重要的。所

以,这个时期的管理工作是十分关键的。要派遣专项的工作组进行管理,确保在施工安全,防止施工事故的发生。工程管理工作也要严格进行,尽量避免因为项目发生改变而出现的预算问题,项目施工过程中的管理工作是重中之重。

(三) 构建完善的建筑工程管理体制

为了保障建筑工程管理的合理化和高效化,建筑企业必须制定严格规范管理体制,加强对建筑工程各个环节的管理,如建筑工程的设计要根据企业自身的特点及管理体制制定出严格的项目设计等。与此同时,我国的建筑企业在工程管理方面要多学习国外的管理经验和和管理方法,在管理方式上进行深入系统的分析及探究,结合国内的一些规章制度及社会发展形势,建立符合建筑行业发展的管理体制机制、管理准则、管理规范等,保障建筑工程管理工作高效开展。

(四) 培养对管理工作的积极性

管理人员的心态要积极乐观,喜爱自己的管理工作,对工作做到非常细心,这样才能发现管理工作中的问题,及时和企业沟通制定可以解决的方案。管理人员要非常的敏锐,有很高的安全意识,这也是建筑工程中不可忽视的管理内容。培养管理人员的工作意识,懂得工作的重要性,让管理人员积极的面对才是管理工作成功的表现。可以对提出建设性意见的管理人员实行奖励制度,从物质和精神上来鼓励管理人员,让管理人员可以更积极地完成管理工作,逐渐培养管理人员的积极性。

(五) 提高安全管理力度

建筑行业应该将施工者的安全放在第一位,在施工前期要树立施工者和管理人员的安全意识,同时配备施工所需的达到安全标准的安全帽和安全带等,包括一些常用的逃生技巧。在施工前应考验施工者对安全知识的了解,在施工期间无关人员禁止入内,设立一些明显的施工牌,对于施工者的工作时间和地点也要加以规范,施工完毕要检查设备的安全性。管理人员应该具有专业的施工安全知识和安全责任意识,避免事故的发生,以减少不必要的损失。

(六) 加强工程造价控制的严谨性

建筑工程管理中控制工程造价是比较重要的管理工作,严重影响建筑工程的成本,所以建筑企业要给予高度的关注,加强工程造价控制的严谨性,在成本输出上严把关、严要求、严控制,最大限度地降低企业的成本,在保障建筑工程高质量完成的情况下实现利润最大化。建筑企业对工程造价的控制不要盲目开展,要结合建筑行业的市场情况及企业内部各个部门的运营情况,进一步分析工程造价,制订科学的成本预算方案,最后完成工程造价详细的控制方案。

结语

在我国特有的经济体系下,为了建筑企业的长期稳定,必须做好建筑工程管理以及质量控制工作,将出现问题的概率降到最低,这样才能将工程的成本降低,可以更好地促进企业的发展。工程管理是一个十分复杂的过程,对于每一家建筑企业来说,工程管理对于企业的经济效益具有重要的影响,为了实现企业更好的发展,必须做好建筑工程管理工作,这对于企业来说至关重要。

参考文献

- [1] 景玉春. 建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 建材与装饰, 2019(13):161-162.
- [2] 李永华. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 赤峰学院学报(自然科学版), 2016, 32(05):75-76.