

园林工程施工中精细化管理研究

曹裕健

广州市兰圃和草暖公园管理室

摘要: 随着我国城市化发展进程的不断深入,城市园林绿化的面积逐渐增加,城市园林绿化施工管理难度也在逐渐增加。基于此,需要充分发挥精细化管理理念的作用,不断优化城市园林绿化施工管理模式,提升施工管理水平。精细化管理,就是把所有的事情都做到精确和细化的程度,这种管理模式是一种较为先进的管理模式。把精细化管理模式运用于城市园林绿化施工管理中,能够进一步降低园林绿化施工成本,还能提升施工质量,缩短施工周期。

关键词: 园林工程; 施工; 精细化管理

一、目前园林工程建设存在的问题

(一) 工程施工与质量监管体制不完善

园林工程在建设施工过程中,大多数地区缺少专职对口的管理部门,在项目实施过程中多数是依托城管部门或开发区管委会代管,缺少建设质量监管的完善制度。再者园林工程涵盖专业较多,近年来园林行业发展迅速,新工艺、新产品、新材料运用较多,部分专业施工规范及标准不能及时更新和完善,导致项目施工过程中技术和质量的随意性较大,施工质量难以保证。多数园林工程无专业的园林管理,由土建监理兼管,在监管过程中对园林景观的艺术性效果管理能力不够。综合上述因素体现出园林工程的监管体制作用较弱,难以保障施工质量。

(二) 高素质人才缺失,行业人员专业水平较低

园林工程属于综合性工程,涵盖面较广,涉及土木工程、建筑、园艺、空间美学等专业领域,单一专业人员无法全面把控施工整体效果。但由于园林工程行业的门槛较低,存在着较多的不具备园林工程综合素质的从业人员。设计人员不能因地制宜地在工程实际中运用园林基础理论知识,导致园林作品艺术感较低,欠缺有当地文化内涵的项目。工程施工管理者缺少综合性的园林理论知识体系,现学现做者较多,完善培训较少,对施工相关规范标准欠缺了解,对设计方案解读不清,缺少扎实的项目管理与专业施工经验。这些专业素质欠缺的设计、管理、技术人员影响了园林工程的项目施工质量和建设效果,阻碍了园林工程的发展。

(三) 施工管理及技术水平低下

由于我国现代园林仍处于起步发展阶段,在进行园林工程建设时,许多企业的管理理念和管理方式较为落后,园林工程的特殊性,使其无法照搬其他工程行业先进管理方式,导致缺少完善的管理体系和管理机制。较为落后的管理模式造成很多园林工程在施工时缺少有效的规划,施工方案缺少合理性和完整性,甚至有些施工方案滞后于施工,工序环节安排不合理,各工种衔接矛盾,重复拆建情况时有发生,制约园林工程的施工进度和成本控制。在施工技术上创新性不强,理论依据不足,缺乏科学合理研判,不能结合实际研究分析,存在经验照搬照抄现象。技术交底工作不够详细到位,对技术和质量通病缺乏深入研究改进,忽视工程施工的客观因素,影响施工质量的控制。

二、实现园林工程精细化管理的具体措施

(一) 完善树种采购的科学化建设

加强施工单位的采购管理,提升树种采购的科学性,有助于促进园林景观建设的良好发展。为此,施工单位应采取的有效措施为:提升采购人员的园林养护技能,保障采购人员具有良好的园林维护意识,促进其采购工作的科学化运行。科学化的园林养护工作中土壤管理是较为关键的环节,改善土壤成分与活力,提升园林精细化管理能力。例如,仙人掌适宜种植在土壤干旱性质的

区域。由此发现,依据园林土壤性质,制定科学的采购方案,具有重要的发展意义,各施工单位应成立统一的采购部门,统一开展采购人员的养护专业培训,以此全面提升采购的科学性。

(二) 加强绿化监理的专业技能

提升绿化工程监理的专业能力,有助于实现城市绿化建设的高速发展。发展绿化工程监理人员走访园林工程较为先进地区,增强其园林建设能力,提升其园林绿化效能。在绿化工程的关键时期,邀请专业绿化人员,开展现场绿化技能指导,提升监理人员的绿化养护技能,促进其在日后的园林绿化维护工程中发挥积极作用。此外,施工单位可为绿化监理开展园艺养护课程,以景观园艺养护、花境营建等内容为主,提升监理的园林建设能力,建设其良好的审美能力。施工单位应通过专业性技能培训,提升园林工程精细化管理效能。

(三) 完善管理机构

完善的管理机构是精细化管理的前提,管理机构是园林施工管理的执行者。完善的管理机构由项目经理、技术和安全负责人等人员组成,根据园林工程施工实际情况,选派有责任心、管理能力强的人担任项目经理,组织管理机构,然后由管理机构核心人员,共同制订工程项目详细的施工进度计划及工程施工质量和成本计划,并对管理人员进行明确分工、职责分配。管理人员既要互相监督,又要团结协作,成立公司、项目和班组3个级别的管理体系,保障园林项目施工管理体系的完整性和高效性。

(四) 控制施工成本

园林工程成本费包括材料费、树木种植费、机械使用费、设备安装费等。成本控制主要集中在园林工程招标阶段、设计阶段、施工阶段和后期养护阶段,如果发现与计划之间存在偏差,应及时把成本控制到合同规定的范围内,以落实成本费用的目标管理,实现园林工程建设的最佳社会效益。(1)设计阶段控制好成本。投资决策和园林设计对成本控制影响最大,一旦园林建设总体决策确定,园林工程设计对成本控制起着关键性作用。虽然设计费用较低,还占不到整个工程费用的3%,但却决定了95%以上的工程成本预算。所以,把握好设计是关键,园林设计控制着整个园林工程的成本预算。(2)对比分析技术和经济,将两者结合起来控制工程成本。对技术和经济进行全方位的对比如析,选取最合适、最优化的工程施工方案。在施工阶段,比较施工方案和组织方式,使技术和经济完美融合,最大限度控制好施工成本。

三、结语

城市化发展进程的不断加快,给我国城市园林绿化施工管理带来了较大挑战,把精细化管理理念运用于城市园林绿化施工管理过程中,能够有效提升管理质量。在社会发展过程中,应全面了解园林绿化施工管理及精细化管理观念的价值,充分发挥精细化管理作用。把精细化管理理念融入施工现场管理、成本管理及施工质量管理中,从根本上提升城市园林绿化施工管理质量,还能进一步推动我国城市园林绿化施工长远发展。

参考文献

[1]卓森雄.浅论园林绿化工程施工的精细化管理[J].江西建材,2017(08):212+217.
 [2]盛森.园林工程施工中精细化管理的探讨[J].建筑知识,2017,37(07):73.
 [3]张磊.园林景观工程施工精细化管理[J].城市建设理论研究(电子版),2017(01):271-272.