

新时期建筑工程施工管理的策略

寇娜

临沂市兰山区住房和城乡建设局

摘要: 随着科学技术的进步, 建筑工程项目施工管理逐步得到重视, 丰富项目管理内容, 从安全、进度、质量、成本等角度全面进行管理, 不仅能够有效的降低施工风险, 按规定完成施工任务, 同时能够有效的降低项目成本, 扩大建筑企业效益, 整体推动我国施工管理水平。本文就建筑工程施工管理进行了探讨。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 问题与对策

一、前言

为了确保建筑工程质量的提升, 需要加强建筑工程施工质量管理, 通过建筑施工过程中的有效管理, 确保建筑工程质量能够达到相关规范的标准要求, 从而确保建筑工程施工效率的提升, 确保施工成本的降低, 为建筑工程项目的顺利实施奠定良好的基础。

二、建筑施工中存在的问题及其原因

(一) 技术方面

在现代建筑中, 不仅其技术含量较高, 而且涉及的专业也越来越多, 这就对建筑施工技术有了更高的要求。这就需要在具体施工过程中对各专业的施工时间和空间位置进行合理配置, 全面对交叉施工的细节进行考虑, 避免交叉作业过程中存在质量问题。当前建筑施工过程中交叉作业较多, 一旦在技术上考虑不周, 则会留下安全隐患。另外现代建筑对个性化具有较高的追求, 每一栋建筑都具有自身的独特性, 无论是设计、施工及结构都具有特定的要求, 雷同性较少, 这就需要确保具有较高的技术水平, 从而确保建筑工程的质量能够得到有效的保证。

(二) 管理方面

在现在建筑行业, 施工单位普遍存在着分包的现象, 在分包的情况下, 很难对分包单位的工作范围进行明确界定。而且各分包单位在利益驱使下, 在施工过程中会存在着一些人为质量问题, 不仅工序上会存在遗漏, 而且还会存在着偷工减料或是以次充好的情况, 为施工管理工作带来了较大的难度。

(三) 质量方面

1. 管理体制不完善。虽然我国加大了对建筑工程质量管理体系的改革力度, 但由于受计划经济体制影响较深, 这就导致当前建筑工程质量管理体系在质量监督上缺乏严格性和公正性, 没有形成完善的制约机制。再加之政府部门执法不力情况的存在, 当前施工企业管理体制存在许多不完善的地方, 部分施工项目开展过程中盲目对利润进行追求, 从而严重影响了工程质量。

2. 相关管理人员法律意识薄弱。随着建筑行业的快速发展, 我国关于建筑行业的一系列法律法规也在不断完善, 这些法律法规中不仅对建筑施工企业的义务和责任进行了明确, 而且还明确规定了施工企业在工程施工和质量管理中的操作程序和规范, 对管理人员的职责进行了相应的规定。但由于当前我国施工企业中很大一部分管理人员自身法律意识淡薄, 在施工过程中违反操作规程及不按顺序进行施工现象较为普遍, 这对工程质量带来了较大的影响, 严重时还会导致质量事故发生, 给人们的生命财产带来较大的威胁。

(四) 施工方面

当前我国施工企业工人技术素质较低, 施工人员多为外雇的农民工, 这部分人没有受过专业的建筑施工培训, 缺乏施工质量控制意识, 在施工过程中无法按照设计和施工图纸的要求进行施工, 给工程质量带来了严重的隐患。当前在建筑工程施工过程中由于没有完善的质量控制体系, 各工序及工种之间无法实现有效

的衔接, 不能对工程施工过程中存在的隐患进行处理, 施工管理较为混乱, 给整体工程质量带来了严重的影响。

三、新时期建筑工程施工管理的策略

(一) 建筑施工材料的现场管理

建筑施工的材料对于建筑工程项目有着十分重要的意义和作用, 在一定的程度上而言, 建筑施工的材料控制和管理决定了工程项目的使用的寿命和施工质量, 材料的现场控制和管理包括施工项目所用的成品半成品、原材料、建筑施工的构配件等相应材料的管理和控制。工程项目施工的质量控制和管理的基础就是建筑施工材料, 通过加强对建筑施工材料进行控制, 可以有效的确保建筑工程项目质量的提升。

(二) 建立和完善新的管理模式

建筑企业的生产经营过程具有阶段性、流动性、季节性和生产能力负荷的不均衡性, 要求管理模式必须符合建设产品的特点。这就需要根据建筑企业的实际情况来进一步对工程项目管理模式进行完善。

1. 施工管理与施工作业职能分离, 责任到人分工明确, 确保每个员工都能遵守企业的施工项目管理条例。

2. 建立具有弹性生产力、刚性产业结构和贴近市场等特点的科学合理的组织体系。

3. 建立科学务实的项目计划手段和严谨有效的项目控制手段, 提高建筑工程项目施工管理效率。

(三) 建筑施工人员的管理

一般情况下, 施工人员的管理是实现有效现场管理和质量控制的关键因素。建筑企业的工程项目都是通过人组织和建设起来的, 人员的设计和施工的管理能实现施工过程中的质量管理和控制的措施, 从而也能建立有效的建筑企业施工工程的管理水平, 提高工程项目的施工效率。具体可通过精神或是物质上的奖励和管理实现, 通过轻松而良好的氛围的营造构建团队的基本信任感和凝聚力。

(四) 建筑工程施工成本管理

1. 为了有效的提高施工成本管理, 则需要制定科学合理的施工成本管理措施, 确保成本的最低化, 而且需要及时对市场上的价格变动信息进行关注, 并针对市场的情况进行及时调整, 确保施工成本的有效控制。

2. 全面的成本控制原则。建筑工程施工成本管理需要贯穿于整个施工过程中, 采用经济核算方法, 通过对施工的全过程进行成本控制, 而且成本控制内容中包括整个企业和所有员工。

3. 动态的控制原则。项目施工作为一个较为完整的过程, 成本控制需要贯穿始终, 通过实时监控施工过程中的各个环节的成本, 及时对出现偏差的情况进行纠正, 利用动态的控制原则, 有利于全面实现施工成本控制, 确保达到预期的成本控制效果。

四、结语

质量得以提升的关键所在。因此需要做好建筑工程施工管理工作, 建立长效的管理机制及严格的规章制度, 确保施工管理水平的提升, 为建筑工程施工质量起到有效的保障作用。

参考文献

- [1] 陈翠云. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 建材与装饰, 2016(6)
- [2] 李超. 建筑工程精细化施工管理探讨; 住宅与房地产, 2017年12期